

26 يناير 2003

الملتقى
البناني السعودي
في الرياض

الاقتصاد والاعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

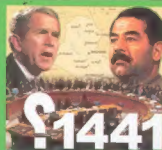
Issue 276 / Year 24 / December 2002

كانون الأول / ديسمبر 2002 / السنة الرابعة والعشرون / العدد 276

"باريس II" ينتظر "بيروت I"

المصارف الإسلامية:
العزف المنفرد

الكويت:
مرحلة مصرفية
جديدة



العراق:
ماذا بعد
القرار

Cartier Boutiques: • UAE Dubai / Emirates Towers Boulevard - 04 330 0034, BurJuman -
04 355 3533 / Abu Dhabi / Hamdan Street - 02 627 0000 • BAHRAIN / Sheraton
Complex - 533333 • KUWAIT / Salhiya Complex - 2408471 • KSA / Saks Fifth Avenue
(Riyadh) - 211 2111, ext 177. Also available at: • UAE / Paris Palace, Mansour Jewellers,
Gems World, Al Manara Jewellery • OMAN / Kimmji Ramdas • JORDAN / Abu Shakra
• LEBANON / Wadlih Mirad • KSA / Mouawad Showrooms • QATAR / Ali Bin Ali

Divan



*DIE
ANOTHER
DAY*

إختيار جيمس بوند

www.omegawatches.com



James Bond Materials © 1962-2002 United Artists Corporation and Danjaq, LLC. 007 Gem Logo® 1962 United Artists Corporation and Danjaq, LLC. 007 Gem Logo, 007, JAMES BOND and all other James Bond related trademarks™ Danjaq, LLC. All rights reserved.

سيماستر

Ω
OMEGA

بوند. جيمس بوند. هذه التحفة اللطيفة والنموزجة التي يرددها العميل السري المحبوب من الجميع، هي واحدة من أكثر العبارات التي يمكن تمييزها بسهولة ودون جدل في تاريخ الفن السينمائي، لقد عملت أوميغا على ترسيخ علاقة دائمة (ومنقذة) مع العميل السري ٠٠٧، وتفتخر بإختيار بوند لساعتها مجدداً في فيلمه الجديد "مت يوماً آخر".



هذا العدد

من الطبيعي أن يتصنّر موضوع مؤتمر "باريس 2" غلاف هذا العدد، وأن يستحوذ على اهتمام تجاوز حدود الوطن والمنطقة. ومؤتمر "باريس 2" الذي جمع حشداً عرّ نظيره بالنسبة إلى بلد صغير كلبان، استحضّر تسميات عدة بينها أنه "طائف اقتصادي" لإخراج لبنان من مأزق اقتصادي، تيمناً بـ "الطائف السياسي" الذي أخرج لبنان من حال الحرب إلى حال السلم.

و"باريس 2" الذي هو حدث مقصلي للبنان، هو، ربما، حدث عربي، ولا يقلل من أهمية ذلك أنه انعقد على أرض فرنسية وليس على أرض سعودية كالمطائف مثلاً.

إنه عربي من حيث مصادر التسهيلات التي حصل عليها لبنان حيث أن أكثر نصف هذه التسهيلات جاء من السعودية والكويت والإمارات والبحرين وقطر وعمان، أي من الدول الخليجية الست.

وإنه عربي أيضاً من حيث أن هذه التسهيلات تأتي امتداداً لدعم عربي للبنان منذ العام 1992 لا سيما من السعودية والكويت سواء عبر الحكومتين أو عبر الصندوقين السعودي والكويتي.

كما أن "باريس 2"، وهذا هو الأهم، عربي أيضاً من حيث نتائجه، ذلك أن نتائج المؤتمر متلازمة مع البرنامج الإصلاحي الذي التزمته الحكومة، سيدخل الاقتصاد اللبناني في مرحلة جديدة تمكنه من تعزيز قدراته الاستقطابية للرساميل والاستثمارات العربية، ولا سيما الخليجية التي تواجه ظروفاً ومناخات بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر تختلف عن تلك التي كانت سائدة قبل تلك الأحداث.

إن الموقف الخليجي في "باريس 2" وبالأخص الدور الذي لعبه وزير الخارجية السعودي الأمير سعود الفيصل، يستحضر إلى الذاكرة ما قاله رئيس وزراء لبنان رفيق الحريري قبل أقل من شهرين، بأن لبنان هو عضو غير منظم في مجلس التعاون لدول الخليج العربية. وبالفعل، فإن الأرقام التي تمخض عنها "باريس 2" تثبت هذه المقولة، وتؤكد أهمية هذه التسهيلات لأنها تأتي في زمن البجوحة النامة.

مع وصول هذا العدد يكون قد حلّ عيد الفطر المبارك، في مرحلة تعتبر من أدق المراحل في الزمن العربي. "الاقتصاد والأعمال" تهنئ قراءه وأنتمى أن يعيده الله عليهم بكل خير وتقدّم وتضامن.

الشركة العربية للطباعة والنشر والاعلام

إبيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي

المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co.
APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor - in - Chief:

RAOUF ABOU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra - Beirut 1103 2100
Tel: 740173/4 - 353577/8/9
Fax: 00 961 1 354952
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:
P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: 4778624 - Fax: 4784946
Email: siwaks@nesma.net.sa

U.A.E:
P.O.Box: 55034 Dubai
Tel: (971-4) 2941441
Fax: (971-4) 2941035
Email: siwa@emirates.net.ae

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل. • سوريا 150 ل.س • الأردن 3 دينار
- السعودية 25 ريال • الكويت 2 دينار
- البحرين 2 دينار • قطر 25 ريال • الإمارات 25 درهم
- عمان 2 ريال • اليمن 500 ريال • مصر 8 جنيهات
- ليبيا 2 دينار • تونس 2 دينار • المغرب 50 درهم

- CYPRUS 3LC • AUSTRALIA 10 Aus.
- U.K. 3LS • CANADA 3\$ • FRANCE 30 FF.
- GERMANY 14 D.M. • GREECE 400 Drachma
- ITALY 1000 Lit • SPAIN 1000 Peseta
- SWITZERLAND 14 FS • U.S.A. 5 T.

الاشتراك السنوي 100 دولار اميركي

ABC

1991 Apple Computer

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات

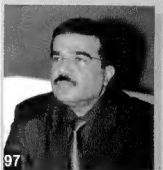
الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

سكائون الأول / ديسمر 2002 / العدد 276

المحتويات

- الافتتاحية
 - 6 - "باريس 2": التأسيس لمرحلة جديدة
- الاقتصاد وأعمال
 - 34 - مجموعة الاقتصاد والأعمال تعلن برنامج مؤتمرات العام 2003
- الخلاف
 - 39 - مؤتمر "باريس 2" ينتظر "بيروت 2"
 - 48 - العراق: ماذا بعد القرار 1441؟
 - 52 - الدواعيات الاقتصادية للحرب الأميركية على العراق
 - 56 - مل المناصر العربية مستعدة لمواجهة آثار الحرب على العراق؟
- مقابلة
 - 60 - رئيس مجموعة الفيصلية الأمير محمد بن خالد العبد الله الفيصل: الأولوية للسعودية
- تعاون عربي
 - 66 - منطقة تجارة حرة بين لبنان والأردن
 - 68 - إمين عام اتحاد الغرف العربية:
 - 68 - تنميط منطقة التجارة الحرة يحرك التكامل العربي
- الاقتصاد عربي
 - 70 - الاقتصاد المصري يواجه ظروفاً محلية شائكة
 - 72 - الكويت تدخل في 2003 عصراً مصرفياً جديداً
 - 74 - منطقة العقبة الأردنية نموذج استثماري حديث
 - 76 - سفير الجزائر في فرنسا: خطة التنمية نجت وإعادة الهيكلة مستمرة
 - 78 - سورية: التحفيز لإنشاء مصنع للتكرير السكر
- نطق
 - 80 - إبييك 2002: 1000 عارض و18 ألف زائر
- معارض
 - 82 - معرض الخمسة للتكبير: نمو بنسبة 16 في المئة
 - 84 - معرض بغداد الدولي للـ 35: دورة التحدي
- شركات
 - 88 - تجربة شركة Gulfinvest في 5 سنوات
 - 92 - شركة الطائر: آلية عطارية متكاملة
- تأمين
 - 94 - "أريج" تلغي قرار زيادة رأس المال
 - 97 - القاهرة التأمين التكافلي في تزايد مطرد
 - 100 - رئيس شركة "ضمان القرض العقاري" الجزائرية: السوق غير مستغلة
 - 102 - دعوات لتعزيز إعادة التأمين العربية
- سياحة
 - 108 - فنادق شيراتون: أداء جيد في بيروت والجزائر والدار البيضاء
 - 111 - Six تستعد لإدارة 29 فندقاً جديداً
- المصرفية
 - 142 - 122
- الاقتصاد الجديد
 - 144 - سوق الطابعات 2002: خدمات أكثر بتكاليف أقل
- نقل جوي
 - 152 - "أيرباس" تسعى لحصة الأسد في البلدان العربية



"باريس 2": التأسيس لمرحلة جديدة

لا يمكن للمرء إلا أن يهنئ رجلين على إنجاز "باريس 2" هما الرئيسان رفيق الحريري وجمال شيراك: الأول لعمله الذؤوب وديناميته الفذة التي كانت وراء هذا الإنجاز المميز، والثاني لاحتضانه لبنان في أدنى مرحلة من تاريخه مستعيداً بوقفته وبموقفه القائد التاريخي الجنرال ديبول. وما من شك في أن الصداقة التي نشأت بين الحريري وشيراك ومنذ سنوات طويلة، وتجدرت وتعمقت وبلغت مداها بعد فوز شيراك الكاسح في الانتخابات الرئاسية الأخيرة، وقبله فوز الحريري الكاسح في الانتخابات النيابية، إن هذه الصداقة الشخصية تشكل نموذجاً لما يمكن أن يكون للمثل هذه العلاقة من تأثير على مستوى العلاقات بين الدول.

إنه إنجاز تاريخي بكل المقاييس سيما إذا نغذت الدول والهيئات التي شاركت في الاجتماع تعهداتها والتزاماتها. وقد أثبت هذا الاجتماع بمن شارك فيه وبما تمخض عنه، بأنّ للبنان أهميته الإقليمية، وإلا كيف يمكن تفسير هذا الجهد العربي والدولي في باريس، وهذه المعاملة الاستثنائية لبك صغير في حجمه، لكن كبير في دوره وفي رسالته وفي انفتاحه الاجتماعي والثقافي والحضاري والسياسي والإقتصادي.

إلا أنّ ما تحقق في باريس يبقى مهتداً بالضيق لما لحسن لبنان متابعة الطريق باتجاه الإصلاحات الاقتصادية والمالية والإدارية. وحتى السياسية المطلوبة، وإذا لم تعرف الطبقة السياسية كيف تتجاوز النظرات الضيقة والمطالب الفئوية المجتزأة، وإذا لم تتحلّ هذه

الطبقة عن حمايتها للمفسدين والعاجزين والطفيليين. إنّ المخاطر المحتملة والتي تتهدّد نتائج اجتماع "باريس 2" تبقى قائمة وهي كثيرة وأبرزها: نشوب نزاع إقليمي، والتباطؤ في عمليات الخصخصة والتسديد، وفي عمليات الإصلاح الإقتصادي والإداري، وفي تباطؤ الدول والهيئات الداعمة عن تنفيذ التزاماتها، سيما وأنه سبق للبنان أن حصل على وعود بالدعم لم تنفذ، تماماً كما حصل لأفغانستان وفلسطين وغيرهما من الدول. فالوعود تبقى وعوداً والعبرة في التنفيذ، والذي لا يمكن أن يأتي من تلقائه. وبالطبع فإننا نتفاعل مع وجود الرئيس الحريري على رأس السلطة التنفيذية، فالرجل الذي كان وراء تحقيق الاجتماع الاستثنائي لا يمكنه إلا أن يتابع، وبالجدية والحيوية نفسها، لضمان تسديد الدول والهيئات لالتزاماتها وبأسرع وقت.

من هنا يمكن القول إنّ اجتماع "باريس 2" ليس هو الحل، بل هو خطوة أولى وأساسية باتجاه الحل، أو بالأحرى أنه مدخل للحل. والخطوات اللاحقة المطلوبة كثيرة وصعبة، وستكون أقرب إلى العمليات الجراحية المعقّدة مع ما يرافقها من مضاعفات وانعكاسات سياسية واجتماعية.

كلمة أخيرة لا بدّ من تسجيلها في هذه المناسبة، وهو أنّ لبنان يفخر بوجود رجل مثل رفيق الحريري في مركز المسؤولية، ويحظى بمثل هذا الاحترام العربي والدولي الذي لم يسبق لرئيس حكومة في أيّ بلد آخر أن حظي بمثله. وأنّ من مصلحة لبنان ومن مصلحة مواطنيه استثمار هذا الواقع الموضوعي والإفادته منه، والإفلاق عن حملات التشكيك التي لا تجلب إلا الضرر للبلد وحتى لأصحابها. نقول ذلك ونحن ندرك بأنّ المعارضة للرئيس الحريري ستستمر، بل يجب أن تستمر، شرط أن تبقى محكومة بالمصلحة العليا للوطن والمواطنين، وإلا فإنها، وعندما تتجاوز السقوف الوطنية، تصبح نوعاً من العبث والسلوك غير المسؤول. ■

(...)



سعود
الحويضي

"سعودي أوجيه"

شراكة روسية استراتيجية

أعلنت شركة "سعودي أوجيه" عن شراكة استراتيجية مع شركة "ستروي ترانس غاز" الروسية في قطاعات المقاولات والإنشاءات والغاز والمياه والأنابيب. وتدرس الشركتان الصيغة القانونية للملازمة للإعلان عن كيان جديد يتمثل في شركة روسية سعودية تكون الأولى من نوعها في قطاعات المقاولات والإنشاءات والغاز والمياه والأنابيب.



رفيق الحريري



الأمير سلمان بن عبد العزيز

يحضره 500 من رجال الأعمال في البلدين

الرياض تستضيف الملتقى السعودي اللبناني

برعاية الأمير سلمان ومشاركة الرئيس الحريري

الزامل للصناعة:

شراكة استراتيجية جديدة

شركة الزامل للاستثمار الصناعي (الزامل للصناعة) وشركة ستيل بلاس المدونة الكندية، وقعتا اتفاقاً يقضي بتأسيس "شركة كانام آسيا المدونة". مثل الأولى خالد الزامل ومثل الثانية جورج حاج شاهين.

وتجمع هذه الشراكة الاستراتيجية خبرة مصنع الزامل للحديد إحدى فروع شركة الزامل للاستثمار الصناعي المنتشرة في الشرق الأوسط، أوروبا، آسيا وأفريقيا مع مجموعة كانام ماناك ذاتعة الصيت الرائدة بتصنيع العوارض الحديدية المغرقة ومكونات الهيكل الفولاذية في أميركا الشمالية وأوروبا.

بهذا تكون كانام آسيا المدونة الشركة الوحيدة في المنطقة التي تقوم بعمل تصاميم حسب الطلب لتصنيع وتوريد العوارض الحديدية المغرقة. كما ستقوم الشركة بتعريف وتقديم منتجاتها المتتعة لقطاع الإنشاءات وذلك لاستخدامها في المشاريع التجارية، التعليمية، السكنية والصناعية. وتعتبر العوارض الحديدية المغرقة مثالية لتشديد الأرباع والأسقف لكافة أنواع المباني سواء كانت حديثة أو إسمنتية، فهي تساعد على توفير حقيقي من ناحيتي الوزن والتكلفة.

والمؤسسات المالية وللمقاولات والمقارضي والمستشفيات والجامعات العاملة في لبنان، فضلاً عن الصناعة التي لها في المملكة مساهمات وسوق واسعة للتصدير.

أما بالنسبة إلى السعودية، فإن اللبنانيين هم أيضاً زبائن محتملون للمستثمرين والمصنّعين ومطوّري العقار وللعاملين في حقل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. وانطلاقاً من ذلك، فإن الملتقى السعودي اللبناني سيتضمّن حواراً مباشراً مع رئيس مجلس الوزراء اللبناني ورفيق الحريري، إضافة إلى عدد من الجلسات تتناول المناور

الاتية، واقع وأفاق العلاقات اللبنانية السعودية

– مناخ وفرص الاستثمار في لبنان والسعودية

– واقع وتطوّر العلاقات التجارية بين البلدين

بالإضافة إلى ذلك، سيتيح للتلقي الفرص لعقد لقاءات قطاعية تتناول قطاعات العقار والخدمات الصحية والتعليمية والسياحة والتجارة وتكنولوجيا المعلومات.

تشهد الرياض بين 26 و27 كانون الثاني/ يناير 2003 أكبر تظاهرة للعلاقات اللبنانية – السعودية تتمكّن في الملتقى السعودي اللبناني الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال.

يحتقد هذا الملتقى برعاية أمير منطقة الرياض الأمير سلمان بن عبد العزيز، ويكون ضيف الشرف فيه رئيس مجلس الوزراء اللبناني رفيق الحريري. وتعكس هذه الرعاية والمشاركة بهذا المستوى مدى الاهتمام الرسمي بالملتقى والحرص على تطوير العلاقات بين البلدان انطلاقاً من غنى هذه العلاقات وتنوّعها والفرص الكثيرة التي تطويّر عليها.

ومن المتوقّع أن يشكّل هذا الملتقى تظاهرة حاشدة حيث ينتظر أن يشارك فيه وزراء ومسؤولون كبار من البلدين، إضافة إلى نحو 500 من رجال الأعمال والفعاليات الاقتصادية والمهنية اللبنانية والسعودية.

فال معروف أنّ العلاقات الاقتصادية القامشة بين السعودية ولبنان والتميّزة في حجمها وتنوّعها وزخمتها تجتذب مروحة واسعة من القلماعات.

فبالنسبة إلى لبنان، فإنّ السعوديين، فضلاً عن اللبنانيين العاملين في المملكة، هم زبائن محتملون لقطاعات المصارف



PATEK PHILIPPE

GENEVE

Begin your own tradition



Annual Calendar
by Patek Philippe

أنت في حقيقة الأمر لا تملك
ساعة باتيك فيليب.
بل هي أمانة في يديك تنقلها بعناية الى الأجيال
القادمة... الى أقرب الأحباء.. الأقارب.



جمال الطوع

الكويت: انطلاق شركة شبكة المعلومات الائتمانية

الكويت - الاقتصاد والأعمال

انطلقت في الكويت الشهر الماضي تشريين الثاني/ نوفمبر شركة شبكة المعلومات الائتمانية التي تعد الأولى من نوعها في منطقة الخليج العربي، وعمل هذه الشركة يقوم على تقديم معلومات فورية للبنوك والشركات المالية والمؤسسات التجارية عن أي عمل يلجأ إلى الاقتراض أو التسهيلات الائتمانية أو الشراء بالأسقاط.

واستغرق قيام هذه الشركة أكثر من عام تقريباً بالنظر إلى تباعد في وجهات النظر بين الجهات المعنية حول كيفية عملها وضرورة الانضمام إليها في ظل سياق محموم على الاقتراض الاستهلاكي في دولة يعد دخل الفرد فيها من أعلى المعدلات في العالم.

والتنافس المذكور أدى إلى تشجيع الإفراط في الاستهلاك بالاقتراض أو بالأسقاط حتى "ضجت" المحاكم والنيابات العامة بقضايا إفلاس الأفراد أو توقفهم من السداد تحت وطأة القروض المتراكمة.

والأعضاء المؤسسون للشركة هم: البنك الأهلي التجاري، البنك التجاري، المقاري، البحرين والكويت، الخليج، الوطني، الكويت والشرق الأوسط، برقان، بيت التمويل، الدولية للتمويل، التسويقات التجارية، دار الاستثمار، أصول للإجازة والتمويل، أعيان للإجازة والاستثمار، الأمانة للاستثمار والكويتية للخدمات التمويلية، وتطلب الشركة من جميع التجار المعنيين بالبيع بالأسقاط الانضمام إليها.

وتنتشر في الكويت ظواهر عدة تعد من نتائج الإفراط الاستهلاكي وأبرزها "التكيش" أي بيع السلع المسجلة للمحمول على أموال نقدية (كاش)، والشيكات من دون رصيد.

وأطلق بيت التمويل الكويتي بالتعاون مع اتحاد المصارف الكويتية حملة إعلامية واسعة للتوعية والتعريف بأضرار الجوء إلى الشيكات المرحجة، علماً أن قيمة هذه الشيكات في 7 أشهر فقط (كانون الثاني/ يناير - تموز/ يوليو 2002) بلغت نحو 20 مليون دينار أي ما يزيد على 65 مليون دولار.

ولجأ البنك المركزي إلى التشدد في هذه القضية، إذ طالب البنوك بإغلاق حساب العميل إذا ارتبط بتسهيلات مالية مباشرة أو غير مباشرة في حال ارتجاع 3 شيكات في سنة. ويدير جندل وأكسس حالياً أروقة مجلس الأمة حول اعتبار الشيكات من دون رصيد جريمة أم جنحة.

ويذكر أن على رأس شركة شبكة المعلومات الائتمانية (مركزية المخاطر) أحد قياديين البنك التجاري جمال الطوع.

"المشاريع" الكويتية تدخل الجزائر

الترخيص لبنك الجزائر والخليج



عبد الكريم كبريتي



مسعود حيات



محمد الفقيه

منح البنك المركزي الجزائري ترخيصاً لإنشاء مصرف جديد هو بنك الجزائر والخليج. وتمت العملية بعد جهود استمرت أكثر من سنتين، قام بها محمد الفقيه، نائب الرئيس والمعضو المنتدب لبنك تونس العالمي المملوك بنسبة 50 في المئة من جانب بنك الخليج للمتحّد التابع لمجموعة "المشاريع" الكويتية.

وكان الفقيه قام بالخطوة الأولى لتأسيس البنك خلال مشاركته في ملتقى الجزائر للاستثمار الذي نظّمته مجموعة "الاقتصاد والأعمال" العام 2000. وذلك استجابة لرغبة مجموعة "المشاريع" التي قررت اعتماد بنك تونس العالمي بمثابة محطة انطلاق لنشاطها في المغرب العربي وأفريقيا.

يبلغ رأس مال بنك الجزائر والخليج 20 مليون دولار ويساهم فيه كلٌّ من: بنك الخليج للمتحّد (60 في المئة)، بنك تونس العالمي (30 في المئة)، والبنك الأردني الكويتي (10 في المئة)، وتمّ تشكيل مجلس إدارة للبنك برئاسة عبد الكريم كبريتي، رئيس بنك الكويت والخليج، وعضوية السادة: مسعود حيات (بنك الخليج للمتحّد)، وليم خوري، عبد العزيز نيهان ومحمد الفقيه.

وعُيّن أمين بخديدي مديراً عاماً، وهو كان يشغل سابقاً منصب المدير العام المساعد لبنك المؤسسة العربية المصرفية في الجزائر (ABC).

وأعرب محمد الفقيه عن ارتياحه لعملية انطلاق مشروع بنك الجزائر والخليج سيما في ظل النشاط المصرفي الشامل انطلاقاً من جميع العمليات التجارية إضافة إلى دور هائل كمصرف للأعمال، حيث أنّ مجموعة المشاريع تتابع اهتمام التطورات الإيجابية في الجزائر وترى أنّ سياسة الانفتاح وتحديث الاقتصاد ستخلق الكثير من فرص الأعمال.

وأضاف الفقيه أنّ مجموعة المشاريع الكويتية راضية تماماً عن تطوّر نشاطها الاستثماري في تونس وتعتبر أنّ مناخ الاستثمار جيد والقوانين تتمتع بالمرونة والاحترام في آن معاً. وترى "المشاريع" أنّ بنك تونس العالمي بات يمثّل نموّها ناجحاً لاستثماراتها خارج الكويت ومرجعاً لنشاطها، ما يؤهّل لعب دور المستثمر للمجموعة في أفريقيا، الأمر الذي استهدفته حين دخلت إلى تونس. وتأكّد هذا الدور خلال إنجاز عملية شراء بنسبة 50 في المئة من شركة أوراسكوم تونس التي تقوم بإنتاج شبكة للهاتف الخليوي في تونس، وذلك لصالح الشركة الكويتية للاتصالات "الوطنية" التابعة لمجموعة "المشاريع".

ولكن تلك لا يمنع من زيارة
مخيمات العمل.

INTERCONTINENTAL
HOTELS & RESORTS

الجمال في الحقيقة الكثير

دون أن تعمل

شيكاً على الإطلاق



عبد العزيز النيهان

مسعود جوهريات

فيصل العيار



الأمير محمد
بن خالد
العبد الله
الفصل

السعودية: اندماج جديد في قطاع تقنية المعلومات إصدار سندات بـ 15 مليون دينار

بيت الاستثمار العالي نائب الرئيس والعضو المنتدب لها خالد الغنيم. وقالت شركة مشاريع الكويت القابضة بأن سعر الفائدة على السند يبلغ 5,75 في المئة سنوياً وتوزع الفائدة كل ستة أشهر، فيما تبلغ مدة الإصدار 5 سنوات قابلة للتجديد لسنة واحدة فقط وفقاً لجهة المسترة. وشركة مشاريع الكويت القابضة تعد من أكبر الشركات الاستثمارية في منطقة الشرق الأوسط وتتوزع أنشطتها في العديد من القطاعات أهمها الخدمات المالية والاتصالات والإعلام وهي شركة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية وتبلغ حقوق المساهمين 1377 مليون دينار كويتي. وكانت "كيبكو" طرحت العام الماضي سندات بقيمة 60 مليون دينار كويتي شهدت إقبالاً كبيراً مما حدا للإقبال الذي شهده الإصدار الأخير.

حصلت شركة مشاريع الكويت القابضة "كيبكو" على إصدار سندات بقيمة 15 مليون دينار كويتي منتهدة شركة "كاييتال انفليجنس" تصنيف "BBB". وهذا الإصدار الرامي إلى دعم العمليات التشغيلية للشركة، تولت إدارته للشركة شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول "كامكو" وبك برقان كمديري إصدار وثيسين، وشركة بيت الاستثمار العالي "غلوبال" كمدير رئيسي مشاؤك. ووقع الإصدار نيابة عن شركة مشاريع الكويت القابضة العضو المنتدب فيصل حمد العيار، وعن الإدارة المشتركة لمصلحة الإصدار شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول ممثلة برئيس مجلس الإدارة مسعود محمود جوهريات وعن بنك برقان رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب عبد العزيز إبراهيم النيهان، وبالنسبة عن

في إطار سياساتها الهادفة إلى تقوية قطاعاتها، وتبنيها للتحديات وتطورات المرحلة المقبلة، أعلنت مجموعة الفيصلية عن اندماج شركتين من شركاتها العاملة في مجال تقنية المعلومات، مع إحدى الشركات التابعة لمجموعة شركات الرميضان. نتج عن هذا الإندماج كيان أطلق عليه اسم "ابتكار"، برأس مال مدفوع يبلغ 10 ملايين ريال، في حين تبلغ حقوق الملكية 70 مليوناً. ويضم كلا من الفيصلية للخدمات الإلكترونية ABS والفيصلية للأنظمة FAST، التابعتين لمجموعة الفيصلية، وشركة نجوم الخليج للتقنية، التابعة لمجموعة شركات الرميضان. وقد توزعت النسب على الشكل الآتي: 57,5 في المئة لمجموعة الفيصلية، و42,5 في المئة لمجموعة الرميضان.

رئيس مجموعة الفيصلية، ورئيس مجلس إدارة ابتكار، الأمير محمد بن خالد العبدالله الفصل قال أن عملية الإندماج تمت بين شركات ناجحة لديها مجموعة كبيرة من العملاء، وهو الإندماج الأول من نوعه والأخضع الذي يتم في قطاع التكنولوجيا في المملكة والذي يهدف إلى رفع مستوى الخدمات المقدمة، وسوف ينتج عنه شركة تستحوذ على حصة 15 في المئة من السوق السعودية، أي ما قيمته 300 مليون ريال تقريباً. وأشار إلى أن السوق السعودية تشهد نمواً وتنافساً قوياً في ظل الشح في الخدمات المضافة والمطلوبة في السوق، والتي تتطلب مستوى متقدماً من الاحترافية وتقديم حلول تقنية شاملة وخدمات ما بعد البيع، لا تستطيع تقديمها إلا شركات ذات قوة مالية وسعة وخبرة متقنة في السوق. ويتوقع أن يشكل هذا الإندماج الجديد، كياناً محلياً مهماً وهو مرشح للعب دور مهم إقليمياً نظراً لأغلبية الشركات الثلاث ومجمعها معاً ما بين مجالات تقديم الحلول المتكاملة وتقديم خدمات الدعم اللوجستي والصيانة للبرامج والأجهزة، إضافة إلى تقديم خدمات وحلول شاملة لربط الشبكات.

بنك الخليج الدولي المستشار المالي شركة "جبر" للتسويق تطرح أسهمها

لمليون ريال سعودي خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي، بزيادة مقدارها 9 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2001، وتتوقع الشركة أن تتجاوز إيراداتها 540 مليون ريال وأن يورفع صافي الأرباح بنسبة 25 في المئة. وعينت شركة جبر بنك الخليج الفولي كمستشار مالي لعملية طرح أسهمها للإكتتاب العام الذي سيقام مع إخراجها في سوق الأوراق المالية في المملكة.

أعلنت شركة جبر للتسويق أحد أكبر الموردين للأدوات المكتبية والمستلزمات المدرسية أسواق الجملة والتجزئة في المملكة العربية السعودية، استعداداً لإخراج أسهمها في سوق الأوراق المالية أوائل العام 2003. وكانت شركة جبر طرحت بنجاح 40 في المئة من أسهمها للإكتتاب في شهر تشرين الأول/أكتوبر 2000 لمجموعة مختارة من المستثمرين من المؤسسات والأفراد، وواصلت الشركة تحقيق للزياد من النمو حيث بلغ إجمالي إيراداتها 419

بنك لبنان والمهجر أكبر مصرف في لبنان منذ ١٩٨١

... قد حاز على جائزتي

«أفضل مصرف في لبنان»

من كبرى المؤسسات الدولية المختصة:

Euromoney للسنة الثالثة على التوالي

The Banker للسنة الثانية على التوالي



**Euromoney Awards
for Excellence
2002**

**THE BANKER AWARD
FOR THE BANK OF THE YEAR
2002 IN LEBANON TO
BLOM BANK**

**EUROMONEY AWARDS
FOR EXCELLENCE 2002
BEST BANK IN THE LEBANON
BLOM BANK**



**بنك لبنان والمهجر
BLOM BANK**

راحة البال

الإدارة العامة: فردان، شارع رشيد كرامي، بناية بنك لبنان والمهجر - ص.ب. ١٩١٢ - ١١ رياض الصلح - بيروت ١١٠٧٢٨٠٧ لبنان
تلفون: ٧٢٨٩٢٨ - ٧٤٢٣٠٠ (١-٩٦١)، فاكس: ٧٢٨٩٤٦ (١-٩٦١) www.blom.com.lb, e-mail: blommail@blom.com.lb



سمير
خوري



سعد الحماد



فيصل الحجار



وزير الوصالات القرني أحمد عبدالله الجماع

شركة اتحاد المقاولين الفوز بمشروع محطة "مارب للكهرباء"

"شركة اتحاد المقاولين" C.C.C. فازت بعقد تنفيذ محطة "مارب للكهرباء" التي تبلغ طاقتها نحو 400 ميغاواط وتعدى كلفتها الـ 300 مليون دولار. وقال رئيس الـ C.C.C. سمير خوري أنه أول مشروع في اليمن يتم تنفيذه وفقاً للمهوم المخصصة حيث ستطرح أسهم المشروع في سوق اليمن المالية ليتسنى للمجتمع المشاركة. وتبحث الشركة عن تمويل للمشروع من الأسواق المالية حيث أعرب خوري عن ثقته في الحصول على التمويل المطلوب في وقت قريب.

المعروف أن الـ C.C.C. باشرت مؤخراً بإنشاء مصنع للألوكسجين والأستلين في المنطقة، إضافة إلى اضطلاعها في مشروع ضغط المسيلة ومشاركتها في مشروع شبكة الهاتف النقال.

الخبرة القانونية التي نفع منها الخلاف، فالعقود الأولى لم تأت على ذكر الخطوط المسبقة الدفع التي لم تكن شائعة عند توقيع تلك العقود، ويذكر أن وزارة المال والتخطيط تسعى لإنشاء هيئة رقابية وتنظيمية عامة للإتصالات ترعى شؤون التخصيص والتراخيص والأسعار والخدمات والتنافس وما إلى ذلك من قضايا ذات صلة بتنظيم القطاع على غرار ما هو معمول به في عدد من الدول المتقدمة. وحتى قيام تلك الهيئة، يبدو أن قطاع الإتصالات المتقلبة (الخلوي) سيبقى مصحور خلاف بين وزارة المواصلات الكويتية والشركتين المشغلتين عملاً أن الكويت ليست وحيداً في هذه المعمة، فقد شهد هذا القطاع نزاعات من هذا النوع أو من نوع آخر في كل من لبنان وسورية والجزائر.. أي في البلدان التي خاضت غمار الخصخصة بسرعة وفي قطاع من أشد القطاعات تطوراً.

ما حصل في لبنان، يتكرر في الكويت وتحديد في قطاع الإتصالات حيث نشب خلاف خفي - حتى تاريخه - بين وزارة المواصلات وشركتي الهاتف النقال، شركة الإتصالات المتقلبة والشركة الوطنية الثابتة بالإشتراك.

ويمكن الخلاف في طريقة احتساب رسوم الخطوط المسبقة الدفع، حيث تطلب وزارة المواصلات من الشركتين 12 ديناراً (نحو 40 دولاراً) عن كل خط من الخطوط المسبقة الدفع وذلك أسوة بالخطوط الناقلة الثابتة بالإشتراك.

وترفض الشركتان هذا الطلب لأنها ترى تلك الخطوط غير ذات مردود ثابت وقد يلجأ إليها المستخدم عند الحاجة فقط بحيث لا يعد مشتركاً بكل ما للكلمة من معنى.

ويرى خبراء الإتصالات المتابعون لتطورات الخلاف أن الحل يكمن في تدخل السلطتين التنفيذية والتشريعية لسد

إعادة تشكيل إدارات

البنوك المتخصصة المصرية

من المنتظر أن يتم استكمال عملية إعادة تشكيل مجالس إدارات البنوك المصرية المتخصصة والتي تشمل بنك التنمية الصناعية وبنك تنمية الصادرات والبنك العقاري العربي.

وكان تم مؤخراً تعيين سراج شاهين لرئاسة بنك التنمية الصناعية ومصطفى أبو الفتوح لرئاسة البنك العقاري العربي، وتأتي هذه الخطوة في إطار خطة شاملة وضعها البنك المركزي المصري لإعادة تشكيل مجالس إدارات البنوك العامة وتعيين كواثر مصرفية من مجالس الإدارات، بهدف تفعيل دور هذه المجالس وإعطائها الفرصة للمشاركة في القرارات الهامة المتعلقة بستراتيجية البنك.



خاطر
سمير

سيراميك رأس الخيمة: مصنعان جديدان

أعلنت شركة سيراميك رأس الخيمة عن إنشاء مصنعين جديدين تبلغ طاقتها الإنتاجية 30 ألف متر مربع يومياً من مختلف أنواع ومقاسات بلاط السيراميك، وبكلفة بلغت 60 مليون درهم إماراتي.

وقال د.خاطر مسعود، مدير عام "سيراميك رأس الخيمة": "مع هذين المصنعين الجديدين يرتفع إجمالي استثمارات الشركة إلى أكثر من مليار درهم، كما أصبحت الطاقة الإنتاجية لدينا تفوق الـ 50 مليون متر مربع سنوياً من بلاط السيراميك، ما يعزز موقع الشركة في المرتبة الأولى عالمياً من حيث حجم الإنتاج

وتنوع مروحة المنتجات".

وأضاف مسعود: "تعكس برامج التوسع التي تنفذها الشركة الأهمية القصوى لعمل اقتصادات الحجم لدينا، كما ألبت استراتيجيتنا نجاحها من خلال دخولنا إلى أكثر من 126 سوقاً عالمية، وإنشاءنا لألوان إنتاجية في الفارتين الأوروبية والآسيوية".

Just select a city, and the time on the sword adjusts immediately. Its complicated automatic movement, created entirely by our own watchmakers, reflects all our passion for innovation. It's travel at its most magical.



٢٧٢ ٥٢٣٢٥٣
٢٧٣ ٢٧٣٦٣١٣
٢٧٤ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٧٥ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٧٦ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٧٧ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٧٨ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٧٩ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٠ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨١ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٢ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٣ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٤ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٥ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٦ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٧ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٨ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٨٩ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٠ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩١ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٢ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٣ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٤ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٥ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٦ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٧ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٨ ١٨٧١٤١٣١٣
٢٩٩ ١٨٧١٤١٣١٣
٣٠٠ ١٨٧١٤١٣١٣

www.mile.com 4203



صلاح الدين معاوي

معاوي سفيراً لتونس في الرياض

اختار الرئيس زين العابدين بن علي، صلاح الدين معاوي سفيراً لتونس في المملكة العربية السعودية. ومعاوي يتمتع بخبرة عالية في مجالات الإعلام والإتصال والعلاقات الدولية. وكان شغل مناصب عدة في المجال الإسلامي في تونس قبل أن يتولى وزارة السياحة لسنوات، ثم وزارة الإتصال وحقوق الإنسان.

تونس: قرض من البنك الدولي

وافق البنك الدولي على قرض بمبلغ 34 مليون دولار أميركي للحكومة التونسية. وهو يستهدف تحسين الأوضاع الاقتصادية والإجتماعية للسكان في المناطق الجبلية ومناطق الغابات في شمال غرب البلاد، مع ضمان إدارة شؤون الموارد الطبيعية بما يهتق استمراريها.

ومن شأن هذا القرض الممنوح لتونس بهامش فائدة ثابت ولأجل مدته 22 عاماً مع خمسة أعوام كفترة سداد، أن يساهم في زيادة دخل الأسر، تحسين المناطق من خلال تحسين وتنويع الإنتاج الزراعي والرعي، فضلاً عن تشجيع الأنشطة المرددة للدخل خارج المزارع.

وعلى الرغم من أن الحكومة التونسية وضعت سياسات تقدمية التوجه، واعتمدت استثمارات كبيرة من أجل منطقة شمال غرب الجمهورية، ما زالت الأوضاع الاقتصادية والإجتماعية أكثر صعوبة مما هي في المناطق الأخرى ليس نتيجة للأوضاع الزراعية الأيكولوجية السلبية فقط بل أيضاً لاستمرار ضعف البنية الأساسية والخدمات الساندة العامة.



د. عبد الرحمن التاجر

التوجيهي: أولويات التخصيص في السعودية

كما أعلن أن "السوق المالية أدية قريباً. واعتقد أن النظام متطور ومتقدم جداً وليس لدينا خوف من عملية التمويل، حيث أن السيولة متوفرة في البلاد. والتحدي هو في كيفية وضع برنامج متكامل".

وفي موضوع العمالة، لاحظ التوجيهي أن بلداناً كثيرة قامت بتسريح أعداد كبيرة من الموظفين في خضم عملية التخصيص، لكن ستراتيجية التخصيص لدينا عالجت هذا الموضوع بطرق عدة منها إعادة تدريب الموظفين ونقله إلى جهات أخرى. وهناك أيضاً عدد من الأساليب للتعامل مع القوى العاملة في عملية التخصيص ومنها مشاركة العاملين في ملكية المنشأة بما يؤدي إلى تأييدهم لعملية الهيكلة والتخصيص، وكذلك التعويض العادل للمتقاعدين ملائمة والمسرحين، والمصنوع على التزام المستثمر بالاحتفاظ بالعمالة المالية وإعادة تأهيل وتدريب العاملين".

كما بين أن عملية التخصيص لا تمتد إلى إيجاد أجهزة حكومية إضافية أو جهاز متخصص لها، وأن المجلس الاقتصادي الأعلى سيتولى مسؤولية الإشراف على برنامج التخصيص ومتابعة تنفيذه وما يتطلبه ذلك من تنسيق بين الجهات الحكومية. وجند التوجيهي التأكيد على أن "أحد أهداف التخصيص هو تشجيع رأس المال الوطني والأجنبي للاستثمار، حيث يمثل التخصيص التزام الحكومة الإصلاح الاقتصادي وإعطاء صورة إيجابية لجذب الاستثمارات الأجنبية. كما يساهم أيضاً على تطوير سوق المال وإيجاد أليات جديدة لدعم رأس المال وجذب رؤوس الأموال الوطنية الموجودة في الخارج، وكذلك جذب رؤوس الأموال الأجنبية والمخدرات. أما السياسات المطلوبة لتحقيق هذا الهدف فهي أولاً، تسهيل مشاركة الاستثمارات الأجنبية في ملكية المشاريع وأنواع الأنشطة الإنتاجية المخصصة وفق الضوابط. ثانياً، التطوير المستمر للسوق المالية لإتاحة الفرصة لمزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية مع توفير المزيد من قنوات الاستثمار للفترة. فهذه على ما اعتقد سياسة مهمة لتحقيق أهداف التخصيص في المملكة. ونحن نأمل أن ينتهي النظام الجديد للسوق المالية قبل نهاية السنة المالية الحالية".

أشار أمين عام المجلس الاقتصادي الأعلى في السعودية د. عبد الرحمن التوجيهي إلى أن هدف الدولة من عملية التخصيص ليس جني الإيرادات، إنما تطوير القطاعات المختلفة وتوفير الخدمات بكميات وافية وأسعار مناسبة. وأوضح أن زيادة فرص العمل تأتي في سلم أولويات التخصيص، طارحاً جملة أساليب للتعامل مع القوى العاملة في المنشآت الطروحة للخصخصة ومن ضمنها إشراكهم في الملكية. وإن شدة على أهمية الهيئة التنظيمية في مراقبة مدى التزام المستثمر بالتخصيص وضمان مصلحة المستهلك، أكد ضرورة المنافسة بحيث لا يتحول التخصيص إلى مجرد انتقال من احتكار الدولة إلى احتكار القطاع الخاص.

كلام التوجيهي جاء في سياق الحوار الذي أجرته معه جريدة "الرياض" السعودية، فاعتبر أن "التخصيص اختيار كهدف ستراتيجي لعملية الإصلاح الاقتصادي في المملكة. والتخصيص الذي نتظر إليه هو زيادة مساهمة القطاع الخاص في العمل الاقتصادي، وكذلك زيادة التنوع الاقتصادي، وفي المرحلة المقبلة، سنركز على قضية فتح قطاعات لم تكن مفتوحة من قبل". وعن الأسباب التي تقف وراء تأخر بداية التخصيص، قال: "إن شركة الاتصالات هي التجربة الأولى، وبالتالي يجب التعلم من هذه التجربة. واعتقد أنها كانت تجربة مفيدة واستخرجنا منها دروساً كبيرة، وانتهت الاتصالات إلى شركة وطنية كبيرة جداً على أن يتم قريباً بيع جزء من أسهمها. ونجد أيضاً أن الهدف من تخصيص عملية المياه المالحة هو فتح هذا القطاع للاستثمار أمام القطاع الخاص، وتشترى الدولة الماء والكهرباء منه وتبيعها للموطن وهذا الذي سوف يحدث مستقبلاً. كذلك تطرق التوجيهي إلى دور الهيئات التنظيمية التي تترافق مع التزام المستثمر بهذا الترخيص ومدى ضمان مصلحة المستهلك، إضافة إلى ضمان تحقيق المداخيل التي هي عامل أساسي مهم. فوجود الهيئات التنظيمية مهم، واعتقد أنه لم يحصل بيع حصة الاتصالات إلا بعد وجود الهيئة التنظيمية حيث أن الإبعاد سوف يفتح جزءاً للمنافسة سنة 2004".

لن نحدد لكم سبباً واحداً للإقامة في هوليدي إن. لأننا نوفر لكم الكثير منها بالتفصيل.

في الواقع هناك الكثير من الأسباب التي جعلت من الإقامة في هوليدي إن
جربةً فريدةً. ابتداءً من تمتعكم بنوم هانئ مريح وإشطار متميز مع إمكانية
إيجاز معاملات مغادرة الفندق خلال الإفطار*، وانتهاءً ببرنامجنا الرائع للمكافآت
والمسئوبات الرفيعة للخدمة التي يوفرها لكم موظفونا الودودون. فكل
هذه المزايا أصبحت بمثابة سمة مميزة لنا، وهي السبب الذي
يدفع ضيوفنا إلى تفضيل هوليدي إن مرة بعد الأخرى.



It's all in the name.

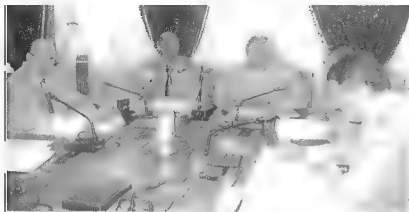


* يتوفر في أيام الأسبوع أو أيام العمل العادية فقط.

www.holidayinn.com

المخبرين: ٨٨٠ ٤٤٣٣٣٤ ٨٠٠ ٢٢١١١ ٨٠٠ الكويت ٤٧٢ ٢١٠٠ الفجوة ٦٢٢٢ قطر ٩٧١١٢٤ ٨٠٠ المملكة العربية السعودية ٨٨٧ ٤٤٦٥ ٨٠٠ الإمارات ٤٤٦ ٨٠٠ للاتصال من الدول الأخرى في الشرق الأوسط الاتصال بدبي هاتف* ٩٧١ ٤٣١١١٧٢١ فاكس* ٩٧١ ٤٣١١١٦٩ *تسرو رسوم مكالمات التجميع كدولة

الجزائر تستضيف الدورة الـ 10 بدء التحضير لمؤتمر المستثمرين ورجال الأعمال العرب



مامون حسن يترأس الاجتماع وإلى جانبه كمال بوسادة ويبدو محمد شامي إلى اليمين ود. الهاس غطوس

القاهرة - حسن فوز

انطلقت التحضيرات لعقد المؤتمر العاشر للمستثمرين ورجال الأعمال العرب الذي تستضيفه العاصمة الجزائرية أواخر العام 2003، وذلك إثر الاجتماع الأول للجنة التحضيرية الذي عُقد في مقر جامعة الدول العربية في القاهرة آخر شهر تشرين الأول / أكتوبر الماضي وترأسه المدير العام للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار مامون أبراهيم حسن وشارك فيه ممثل الجامعة العربية كمال بوسادة والأمين العام لاتحاد الغرف العربية د. الهاس غطوس عن الجهات المنظمة، إضافة إلى المدير العام للغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة محمد شامي.

يتناول المؤتمر "الاستثمار في قطاع الخدمات كموضوع رئيسي يتعلق بتحرير تجارة الخدمات في إطار تطوير منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى. وعلى الرغم من أنساق هذا الموضوع وتشغيه، إذ يشمل 12 قطاعاً أساسياً يخضري تحتها 155 قطاعاً فرعياً حسب تصنيف منظمة التجارة العالمية، فقد تم الاتفاق على تجميع القطاعات والتركيز على القطاعات الأكثر إلحاحاً وأهمية بالنسبة للبلدان العربية وأهمها: المعلوماتية والاتصالات، المال والصرافة، السياحة والسفر، النقل والبيئة.

ودعا مامون حسن إلى ضرورة تطوير المؤتمر والاهتمام بالتفاصيل التي تشغل بال المستثمرين وضرورة التركيز على طريقتي عرض المشاريع والفرص الاستثمارية في البلدان العربية وعلى خطة الترويج للمؤتمر.

والمعروف أن الجزائر تستضيف هذا المؤتمر للمرة الأولى بعد أن جرت العادة على عقده دورياً مرة كل سنتين بالتناوب بين بلدان للشرق العربي وبلدان المغرب وذلك منذ العام 1982 حين انعقد في مدينة الطائف السعودية وتنازل بين الدار

مع رغبة الجهات المنظمة بضرورة احترام الدائرة بين الشرق والمغرب، غير أننا لم نقت مكتوفي الأيدي ولم ننتظر مجيء دورنا، فقمنا بجهود مكثفة للتعريف بمناخ الاستثمار في الجزائر والترويج لجذب الاستثمارات الأجنبية ومشاريع الشراكة. ويندرج في هذا الإطار التعاون القائم مع "مجموعة الاقتصاد والأعمال" التي قامت بالتعاون مع المجموعة العربية لتتغلب على المشاكل الاقتصادية وتمزز مسيرة النمو الاقتصادي. وأضاف: كنا نرغب باستضافة المؤتمر التاسع لكننا تجاوبنا

بالبضياء والكويت وتونس ودمشق والإسكندرية وبيروت ثم تونس للمرة الثانية وأخيراً في دبي، وكانت الجزائر طلبت استضافة المؤتمر التاسع خلال دورة تونس 1999 ثم تخلت عن طلبها لدبي وعادت الطلب في دورة دبي العام 2001. واعتبر محمد شامي أن الجزائر تحتاج في المرحلة الحالية إلى كل أنواع التعاون مع المجموعة العربية لتتغلب على المشاكل الاقتصادية وتمزز مسيرة النمو الاقتصادي. وأضاف: كنا نرغب باستضافة المؤتمر التاسع لكننا تجاوبنا



محمد شامي

بوتفليقة ورئيس وأعضاء الحكومة. وتابع شامي: "لقد بدأنا التحضير للمؤتمر العاشر للمستثمرين ورجال الأعمال العرب، وسنقدم بشقّي أنواع الجهود لإنجاحه وتحقيق الأهداف التي تتوخاها الجزائر من استضافته، لكن ذلك لن يؤثر على النشاطات الأخرى الهادفة للترويج في البلدان العربية بل ستفتم الفرصة لزيد من التعريف والترويج وسنمزمز تعاوننا مع جميع الجهات لا سيما مجموعة الاقتصاد والأعمال".

«ست» الحباب | V6 X-TYPE

محرك ذو ست أسطوانات V6 يأتيك كتجهيز أساسي ليضفي على قيادتك السلاسة التي تشدها، أما جسم السيارة الصلب فيكفل سيطرة بدقة عالية على السيارة. الآن تتوفر مع : كفاءة ٣ سنوات دون تحديد الكيلومترات، وعناية جاكوار الكاملة: مساعدة ٢٤ ساعة على الطريق لمدة ٣ سنوات.

X-TYPE

عناية جاكوار الكاملة
مساعدة ٢٤ ساعة على الطريق



ابداع في الاداء | JAGUAR

X-TYPE

شركة التون التجارية دمشق، ٥٢١٧٢٠٠ حلب، ٢١٨٨-٤٠	المركز الحديث للسيارات الدوحة، ٤٢١١٨٥/٧/٨ جاكوار مصر القاهرة، ٤٠١٧٣٦	محسن حيدر درويش ش.م.م مستط، ٥٩١٦٦ محمد جلال وأولاده البحرين، ٢٥٣١٠٦	سعد وفاراد ش.م.ل. بريد ١١٢٦٧٠/١١٢٦٧٠ شركة سميرة ستار أوتو للبريد ٧٢١٤٦٤٠/١٠/١٦/١٧	المجمودية لتجارة السيارات عمان، ٥٥٣٧١٠ الرياض الكود ٨٠٨٠١٠ دخلي ٧٧٧	السيف للمحركات الرياض، ٢٣٧٠٠١ جدة، ٢٤٠٣٨٨ الدمام، ٨٥٩٢١٦٨	الطائر للسيارات دمشق، ٣٦٦٤٨٨ جاكوار أبوظبي ٠٢-٥٥٨٨٣٤٤
--	---	--	--	--	--	--

"نسما" تشتري أصول GXs في السعودية والخليج



المهندس أسامة نجار

للمنطقة. أن تشكل قاطرة لتجارة الأعمال الإلكترونية، وأن أعمال GXs تحقق أرباحاً في المنطقة، وسيتم تطويرها وإدخالها في المشاريع الحكومية، وشركات الاتصالات، والشركات الكبرى.

ومن طريقة التعامل مع مختلف الأسواق في المنطقة، قال أنه سيتم دراسة كل سوق على حدة، وسيقرر من خلال ذلك القيام باستثمارات مباشرة، أو إيجاد موزعين معتمدين، ومتموّن من تناوله بمستقبل هذا القطاع على الرغم من المشاكل التي يعانيها في أسواق العالم والمنطقة، وتراجع أسهم الشركات، والبلد في إطلاق التجارة الإلكترونية.

وتحدث المهندس نجار -الإقتصاد والإعمال- عن تأسيس شركة "نسما" الوطنية للتقنيات المتقدمة، "Nesma Advanced Technology" لجمع تحت مظلة كافة نشاطات شركة "نسما" في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات، ومنها نسما انترنت (شركة متخصصة في تزويد خدمات الإنترنت في السعودية)، و غلف ترادانت (GulfTradaNet)، وكسالات GXs الجديدة. وهذه الخطوة كانت "نسما" أقامت عليها منذ ثلاث سنوات تقريباً عندما جمعت شركاتها المتخصصة في مجال المقاولات تحت مظلة شركة واحدة هي شركة "نسما" للمقاولات. وقال أن خلق كيان كبير يضم كافة نشاطات الشركة في مجال التقيّض يهدف إلى تقوية مركزها في السوق وتقديم

أصبح بحكم المؤكد شراء شركة "نسما" لأصول وأعمال شركة غلوبال إكسستراكت سرفيسز، GXs، في السوق السعودية وأسواق الخليج العربي، وذلك بعد مفاوضات دامت فترة ستة أشهر تقريباً. وفي حين لم تعرف قيمة الصفقة، إلا أن القيمة السوقية للشركة تقدر بنحو 8 ملايين دولار أمريكي، ولها شبكة عملاء مهمة في السوق السعودية تشمل غالبية المصارف السعودية، شركة أرامكو، شركة سابك، شركة عبدالمطيف جميل، وغيرها من الشركات الكبيرة. والمعروف أن شركة GXs هي الأكبر في العالم في مجال تقديم خدمات التجارة الإلكترونية BtoB، وهي متخصصة في بيع البرامج وبيع فروع أنشأتها في ما بينها، ويطعم بشرائهم محلياً وعالمياً من خلال شبكة خاصة بها. يتكوّن أن شركة جنرال الكتريك الأمريكية GE باعته في الصيف الماضي حصّة 90 في المئة من GXs لشركة فرنسيسكو بارتونز PP، بصفقة بلغت قيمتها 800 مليون دولار، واحتفظت لنفسها بحصّة 10 في المئة فقط.

الإقتصاد والأعمال" التقت نائب رئيس شركة "نسما" المهندس أسامة نجار، الذي لم ينف الخبر، وأكد أن الإنفاق أصبح في مراحله النهائية، وأشار إلى أن "نسما" تربطها علاقات شراكة قيمة مع GXs من خلال إحدى شركاتها المتخصصة في التجارة الإلكترونية، "غلف ترادانت" Gulf TradeNet والتي تتخذ من مملكة البحرين مقراً لها. وأكد نجار أن هذه الشراكة ستفتح المجال أمام شركته لوكالة تطوير أعمال التجارة الإلكترونية في المملكة والمنطقة، والمساهمة في ما يسمى بالحكومات الإلكترونية، خصوصاً في المملكة العربية السعودية التي تتجهز السّوق الأهم في المنطقة، ولديها اتجاه جدي لإنشاء البنية التحتية للقطاعات الحكومية الإلكترونية. وأضاف: إن التجهيزات المخطط في نشاطات "نسما" في قطاع تقنية المعلومات كانت وراء هذا القرار، وأن GXs لها قرارات كبيرة ومخبرات عالية، تؤهلها من خلال "نسما" ومخبرتها لايوسكس السعودية وأسواق

خدمات متكاملة للعملاء، والإستعداد لمواجهة التغييرات الحاصلة والانفتاح في الأسواق ومناقشة الشركات الأجنبية. وأشار إلى أن في الإحدا والتنوع في تقديم الخدمات للتكامل قوة، لأن العميل أصبح متطلباً ويبحث عن نوعية الخدمات المقدمة وتكاملها وسرعة تنفيذها. كما أن "نسما" تؤكد من خلال إنشائها هذا التكتل الجديد رغبتها في الإستثمار الدائم في قطاع التقنيات المتقدمة، لتواكب التطورات وخدمة عملائها بالطريقة الأفضل.

وتحدث نجار عن نشاط الإنترنت في الشركة، وقال أنه على الرغم من عمليات الدمج الحاصلة بين عدد من الشركات للزودة لخدمات الإنترنت في المملكة، تبقى "نسما" إنترنت" في الصدارة من حيث سمات الربط بالشبكة الوطنية والسعة الدولية للشبكات من "مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية" والبالغة نحو 50 ميغابايت، بحيث تقدم خدماتها لأكثر من 130 ألف عميل، ولديها أكبر عدد من الداخل، والبالغة 8 آلاف مدخل، وحصّة 40 في المئة من خطوط DSL. وقال أن القطاع عانى منذ بدء نشاطه في المملكة من خسائر كبيرة لأسباب متعددة، كان أهمها الكلفة الزائدة التي تدفعها الشركات للزودة لخدمة الملك عبد العزيز والشركة الاتصالات السعودية. إضافة إلى نوعية الخدمات المقدمة. إلا أن الوضع اختلف الآن، حيث بدأت "نسما" إنترنت" السّوق في مرحلة الربحية التشغيلية، منذ بداية العام 2002، على الرغم من استمرار غالبية الشركات الأخرى بتجديد الخسائر. وسيتم ذلك زيادة في الإستثمار وتقديم خدمات مميزة جديدة. وأشار إلى أن خمس شركات مزودة لخدمات الإنترنت في المملكة، من بين 25 شركة عاملة، تستحوذ على حصّة 65 في المئة من السوق، وأن الاتجاه المستقبلي هو نحو تقليص عدد الشركات المزودة من خلال عمليات اندماج، أو شراء أو حتى انسحابها، وأن البناء لن يستطاع الإستمرار في ضخ الإستثمارات اللازمة لخدمة عملائه، وتقديم الخدمات المميزة. كما أعرب المهندس نجار عن تفاؤله بال دور التطهيري الذي سوف تلعبه هيئة الاتصالات في المملكة العربية السعودية في المرحلة القليلة، والذي من شأنه تعزيز قدرات الشركات الوطنية العاملة في هذا المجال لتصبح أكثر قدرة على المنافسة ومواجهة التحديات المستقبلية.

IWC

[illegible]



د. أحمد
جوبي



د. أحمد
جوبي

تفصيل دور مجلس الوحدة الاقتصادية

قال أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية د. أحمد جوبي أن مهمته تتركز على تفعيل دور الأعضاء ومعلمهم على تسديد مستحقاتهم، والسعي إلى استعادة عضوية الكويت

وقال جوبي الذي مضى على تسلمه مهام الأمانة العامة نحو سنتين ونصف السنة: «عندما تسلمت المسؤولية المجلس الذي كان مثقلاً بالديون، والثانية هي فقدان الاهتمام بالمجلس من قبل الدول الأعضاء وغير الأعضاء».

وأوضح أن برنامج العمل أدى إلى جعل الدول المعنية تقوم بتسديد حصصها في الاشتراك بالمجلس، مشيراً إلى أن الموظفين عادوا إلى قبض رواتبهم بانتظام.

وذكر أن حجم مديونية المجلس يبلغ 2,04 مليون دولار، في حين أن المستحقات المترتبة على الدول الأعضاء تبلغ نحو 9 ملايين دولار.

المعرض التجاري الإسلامي التاسع في "اكسبو" الشارقة

تحت رعاية الشيخ د. سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، يُقام في مركز "اكسبو" الشارقة المعرض التجاري الإسلامي التاسع من 21 إلى 26 كانون الأول/ديسمبر الحالي.

ويهدف المعرض إلى تعزيز علاقات التعاون بين الدول الـ 57 من منظمة المؤتمر الإسلامي، وإلى زيادة التبادل التجاري والتعريف بالخصر الاستعمارية لديها.

ويُصاحب المعرض الملتقى التاسع للمقطاع الخاص في الدول الإسلامية، واجتماع المنظمات والهيئات العاملة في الترويج التجاري، بالإضافة لفعاليات ثقافية وعروض فنية

السوق الكويتية. وعن التوسعات الاستراتيجية الجديدة قال التركيبي: «ننتظر قرار شركة الكيماويات البترولية التي تدوس الاستثمار في مشروع ايكويت-2 (في ما يعرف بمشروع انتاج الاوليفينات) ونعتقد أن القرار لن يتأخر عن بداية العام المقبل». ويذكر أن «ايكويت» هو مشروع مشترك بين شركة صناعة الكيماويات البترولية للملكة لمؤسسة البترول الكويتية بنسبة 45 في المئة - وشركة بوبين للبترول كيماويات 10 في المئة وشركة داو الكيماويات بنسبة 45 في المئة وهي إحدى أبرز المنتجين للبولي ايثيلين والايثيلين جليكول في العالم.

وذكر التركيبي أن إدارة الشركة أخذت عهداً على نفسها بأن تقدم خدمات ذات قيمة مضافة عالية وكسبت منتجات ذات سمعة جيدة تعمل عليها في التوسعات المستقبلية. وأوضح أن الشركة ساهمت في ضخ أموال في الاقتصاد الكويتي لانفا إلى أن إجمالي قيمة الأموال التي تم تدويرها في الاقتصاد المحلي العام الماضي بلغ نحو 158 مليون دولار. واستفادت الشركات 900 البولي ايثيلين. ويعمل في الشركة قرابة 900 موظف تبلغ نسبة الكويتيين منهم نحو 50 في المئة، وتم الوصول إليها في خلال 5 سنوات من عمر الشركة وهي تعتبر نسبة متقدمة جداً مقارنة بالنسب الأخرى في الشركات الكويتية.

ويذكر أن إجمالي ما تصدره الشركة من مادة الايثيلين جليكول يبلغ 400 ألف طن سنوياً إلى جانب 600 ألف طن من مادة البولي ايثيلين. ويعمل في الشركة قرابة 900 موظف تبلغ نسبة الكويتيين منهم نحو 50 في المئة، وتم الوصول إليها في خلال 5 سنوات من عمر الشركة وهي تعتبر نسبة متقدمة جداً مقارنة بالنسب الأخرى في الشركات الكويتية.

"ايكويت" تحتفل بإنجازات 5 سنوات

احتفلت شركة «ايكويت» الكويتية للبترول كيماويات بمرور خمس سنوات على تأسيسها بالتأكيد على جملة إنجازات أبرزها تحقيق رقم قياسي بلغ 3 ملايين 400 ألف ساعة عمل خلال 26 شهراً من دون أي حادث بفضل نظام الأمن والسلامة للتطور المطبق في الشركة، وزيادة عدد الشركات الصناعية الكويتية التي تعتمد على منتجات «ايكويت» لـ 12 شركة، وبلغ أرباحها السنوية ما يزيد على 110 ملايين دولار في العام المنتصر 2001 فضلاً عن تسجيل احترامها للبيئة بشهادة المراجع المعنية.

إلى ذلك توسعت «ايكويت» وفتحت 5 مكاتب لها في: سنغافورة، الفلبين، مورغ كونغ، بكين وأوروبا، وهي تُصنّع البولي ايثيلين بنسبة 60 في المئة إلى الأسواق الآسيوية من إجمالي الإنتاج 150 في المئة منها إلى الخليج والباقي في أسواق متفرقة والايثيلين جليكول بنسبة 80 في المئة إلى الأسواق الآسيوية و20 في المئة إلى الأسواق الأوروبية.

ولاحتفال بمناسبة مرور خمس سنوات على تأسيسها، دعت الشركة وسائل الإعلام إلى جولة طولية إلى أرجاء مصانعها في منطقة الشعيبة - جنوب دولة الكويت - وكانت «الاقتصاد والأعمال» في عداها. وقال الرئيس التنفيذي للشركة حمد التركيبي: «فضلنا دخول المنافسة بتحو كبير في ظل وجود شركات عالمية كبرى في هذا القطاع»، وأضاف: «بالنسبة إلى السوق الكويتية، كسبنا رهان رطب السوق المحلية بنا إذ يعتمد نحو 12 مصنعاً للبلاستيك على منتجاتنا وكنا سباقين في ميدان خفض تكاليف الإنتاج من دون المساس بالجودة لنقدم أفضل الأسعار حتى تربعا على عرض



ممثلو وسائل الإعلام خلال الجولة

سمو في الأداء.
في كل آن.

يسرنا دعوتك إلى تجربة قيادة سيارة هونداي اليوم. لتسمر بتفوق.
الابتكار الذي تجده في كافة تفاصيل إبداعنا. إنه إيماننا بالرخ بأن
السيارة يجب أن تكون اعتمادية 100%. هذا ما نحتاجه. هذا ما تشده.
هذا ما تقدمه لك. إنطلق بواحدة من زوايا هونداي واكتشف الحلم.



 **HYUNDAI**
هونداي، معك دائماً

بعد شراء "الوطنية الكويتية" نصف أسهمها فتحى الهويدي رئيساً لـ "أوراسكوم" تونس



فيصل العيار ونجيب سويروس

بعد التغيرات التي جرت في ملكية شركة "أوراسكوم تونس" والمتعلقة بدخول شركة "الوطنية" الكويتية بنسبة 50 في المئة من رأس المال. طرأت تطورات في قيادة الشركة حيث توافق المساهمون على انتخاب فتحى الهويدي رئيساً لمجلس الإدارة والمعمروف أن

الهويدي هو رجل إعلام واتصال في تونس، إذ شغل مناصب إعلامية متعددة أبرزها رئاسة تحرير إحدى أكبر الصحف التونسية وقبادة الوكالة التونسية للإتصال الخارجي والإدارة العامة للإذاعة والتلفزيون، قبل أن يدخل في الحكومة ليتولى منصب كاتب دولة للإعلام، ومؤخراً شغل منصب سفير تونس في لبنان.

ولا شك أن هذا الانتخاب يعكس ثقة المستثمرين المساهمين في "أوراسكوم" في تونس ورجالاتها كما يعكس ثقة القيادة التونسية بالكفاءة والخبرات التي يتمتع بها الهويدي.

ومصرح الهويدي لـ "الاقتصاد والأعمال" أنه سيجري على إنجاز شبكة الهاتف الجوال التي فازت "أوراسكوم" بعقدتها في تونس في أسرع الأجال، وأن يكون الرومان على التعريفات سواء في بيع الخطوط أو في كافة الخدمات، يقدم ما سيتم التركيز على جودة الخدمات وتوزيعها.

وأضاف، هناك طلب كبير على الخطوط الهاتفية في شبكة الهاتف النقال، وستعمل "أوراسكوم" على إنجاز 500 ألف خط في السنة المقبلة وفق ما أعلنه الرئيس زين العابدين بن علي في خطابه في مناسبة ذكرى 7 نوفمبر.

وكان جرى التوقيع على اتفاقية التملك بين شركة "الوطنية" للاتصالات الكويتية وشركة "أوراسكوم تيليكوم" تونس في أواسط تشرين الأول/أكتوبر الماضي، في تونس، بحضور كل من: رئيس "الوطنية للاتصالات" فيصل العيار

وتجازها وتشغيلها في المنطقة. واعتبر أن دخول "الوطنية" في هذا الاستثمار يمثل ترجعة لاستراتيجيتها لتصبح لاعباً أساسياً في صناعة الاتصالات بنظام (GSM) في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقال المهندس نجيب سويروس إن هذه الشركة تجمع للمرة الأولى شركتي اتصالات عربية لتقوماً معاً بإدارة وتشغيل رخصة للهاتف النقال في العالم العربي. وقال المدير التنفيذي لـ "أوراسكوم" تونس جان بيار رولان إن هذه الشركة تجمع أفضل الإمكانيات المالية والفنية والإدارية لتطوير سوق الاتصالات في تونس.

وكانت مجموعة أوراسكوم القابضة فازت في وقت سابق من العام الحالي برخصة إنجاز شبكة ثانية للهاتف النقال في تونس أمام منافسة من عروض عربية ودولية أبرزها تليفونيكا البرتغالية والوطنية الكويتية نفسها التي جرى الإعلان عن فوزها بالرخصة قبل أن يتغير الوضع في السلطة الأخيرة وتفوز "أوراسكوم" بالرخصة.

ويتردد في تونس أن "أوراسكوم" تواجه صعوبات مالية في أماكن متعددة في العالم إلى جانب التأخر الحاصل في إنجاز المرحلة الأولى من مشروعها في تونس، والذي تأجل تشديده أكثر من مرة، وبالتالي فإن الاتفاق الموقع سيساعد "أوراسكوم" تونس على إنجاز المشروع وحلحلة مشاكلها.

ويتوقع المراقبون أن يعتد التعاون بين المجموعتين ليشمل الجزائر حيث تقوم "أوراسكوم" أيضاً بإنجاز شبكة للهاتف النقال بعد فوزها بالرخصة هناك. والمغرب أن "أوراسكوم" حققت إنجازات عدة ما جعلها رائدة في قطاع الاتصالات وخدمات الانترنت في الشرق الأوسط. أما "الوطنية" للاتصالات فمعي إحدى الشركات الزميلة لشركة مشاريع الكويت القابضة فهي معروفة بنشاطها الجيد في عالم الاتصالات في الكويت.

أما مجموعة المشاريع فهي واحدة من أكبر شركات الاستثمار في منطقة الشرق الأوسط ولها ملكية كبيرة في مجموعة من الشركات سواء في البلدان العربية أو على المستوى الدولي. وكانت المجموعة دخلت قبل بضع سنوات إلى تونس واستثمرت في طريق مصرف تابع لها هو بنك الخليج المتحد، في مصرف تونسي يعمل تحت قانون الأوف شور هو بنك تونس العالمي.

ورئيس أوراسكوم تيليكوم القابضة المهندس نجيب سويروس. ونص عقد الشركة على أن تقوم المجموعتان بإنجاز وتشغيل "أوراسكوم" تونس التي فازت في وقت سابق من العام الحالي برخصة إنجاز وتشغيل شبكة ثانية لنظام الهاتف الخليوي (GSM) في تونس بموازاة الشبكة الأولى التي أنجزتها وتديرها شركة اتصالات تونس الحكومية. وبلغت قيمة الصفقة مبلغ 113,5 مليون دولار أميركي منها 90 مليوناً تسدد فوراً، ما يؤدي إلى حصول "الوطنية" على حقوق متساوية في إدارة الشركة وفي مجلس إدارتها.

ومصرح فيصل العيار أن عقد الشركة الموقع يجمع شركتين من شمال أفريقيا والشرق الأوسط مما الأكثر قدرة على تطوير أنظمة الاتصالات الهاتفية النقلة



فتحى الهويدي



لوزي غاري القصبي، والي تصارة، لسمير البريطاني (اليمين)



محور

بتك (تمويل القطاع الخاص لمشروعات المياه)، بيكر & ماكينزي (الجلات القانونية لمشروعات المياه التي يقوم بتمويلها القطاع الخاص)، ويركز ليكويدي ديفيجن (الحلول الهندسية، مشروعات المياه والصرف الصحي الرئيسي)، آيه بي بي فلو سيستمز (قياس الضغط والتدفق)، أنش آر والينغفورد ميدل ايسيت (إدارة المياه في المشروعات المتكاملة للمياه والطاقة)، أي تي آيه سي (تقنية جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي).

ندوة سعودية بريطانية حول قطاع المياه

افتتح وزير المياه السعودي، غازي القصيبي والسفير البريطاني لدى المملكة بيريك بيلملي ندوة بريطانية عن الإستثمار والتقنية في قطاع المياه التي انعقدت في قاعة للمحاضرات في مكاتب برنامج تشغيل وصيانة مياه الرياض.

عرضت الندوة لخبرات سبع شركات بريطانية في مجال تخصصات خدمات المياه والصرف الصحي، بالإضافة إلى أحدث التقنيات في هذا المجال. وكذلك عرضت للوسائل التي يمكن من خلالها تنفيذ مشروعات في مجال المياه والصرف الصحي يقوم بتمويلها القطاع الخاص، هذا إلى مناقشة التقنيات العالية في الجالات التي تهم السوق السعودية بصورة خاصة. والشركات البريطانية التي شاركت في الندوة هي: شركة تايمز ووتر (طرح موضوع مشاركة القطاعين العام والخاص في مجال المياه في المملكة)، أنش اس بي سي إنفستمنست



الأمير
الوليد
بن
طالب

اكتمال الاككتاب برأس مال فندق "فور سيزنز" بيروت

اكتمل الاككتاب في رأس مال فندق فور سيزنز Four Seasons بيروت مع احتفاظ مجموعة الملكة للاستثمارات الفندقيه KHI بحصة الأغلبية. والمستثمرون الجدد هم: شركة الاستثمارات المالية الدولية "أيفا الكويتية، محمد عبد الرحمن البحر (الكويت)، شركة محمد عبد الحسن الفراهي الكويتية، سامي مساعد سيف آل سيف (السعودية).

وتبلغ تكلفة المشروع الذي يُقام في الوسط التجاري "سوليدير" 100 مليون دولاراً ويتألف من 25 طابقاً تحوي 256 غرفة بينها 42 جناحاً لرجال الأعمال و 21 جناحاً من غرفة واحدة، و 4 أجنحة بغرفتين، وجناح رئاسي متكامل.

والفندق هو الثاني لـ الوليد بن طلال في بيروت بعد فندق موفتيك، ما يرفع إجمالي استثماراته الفندقيه في لبنان إلى نحو 250 مليون دولار.

من جهة أخرى استبدل الأمير الوليد بن طلال حصته البالغة 16,5 في المئة في شركة فيرمونت للفنادق بخصه جديدة في الشركة المساهمة فيرمونت للفنادق والمتنجات... وهذه الأخيرة هي من أكبر شركات أميركا الشمالية في امتلاك وإدارة الفنادق والمتنجات الضخمة.

وكان الوليد بن طلال مع الشيخ محمد بن راشد ولي عهد دبي ود. سلطان بن خليفة مدير ديوان ولي عهد أبوظبي افتتحوا فندق فيرمونت دبي الذي يضم 400 غرفة و 219 شقة مفروشة.

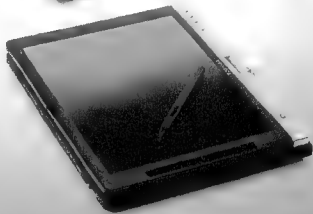
الجزائر: ندوة دولية حول تكنولوجيا الاتصالات

— أمن المعلوماتية
— الخبرات الدولية في تنمية مدن التكنولوجيا وإدارتها
وقالت محاسن وزارة البريد وتكنولوجيا الاتصالات في الجزائر أنه ستعرض خلال هذه الندوة تحارب وخبرات دولية وسيكون للجال مفتوحاً أمام الخبرات العربية في هذا المجال.

والمعروف أن الجزائر تشهد نقصاً فادحاً في مجال المعلوماتية والاتقنة، في ما أعلنت مؤخرًا عن برنامج متكامل لتطوير قطاع الاتصالات فأنشأت مؤسسة اتصالات الجزائر، ومنحت ترخيصاً لجمعية أوراسكوم لتجهيز شبكة للهاتف الخليوي إلى جانب الشبكة الحكومية ولديها برنامج مستقبلي ترمي إلى خصخصة الهاتف الثابت ومنح خصصة تامة للهاتف الخليوي.

تحت رعاية الرئيس عبد العزيز بوتفليقة تنظم وزارة البريد وتكنولوجيا الاتصالات والاتصال الجزائرية ندوة دولية في النصف الأول من شهر كانون الأول/ ديسمبر الحالي. تشكل هذه الندوة فضاء للقاء وتبادل الخبرات في ما بين المختصين والجامعيين والباحثين وأدريبي مؤسسات التكنولوجيا تناقش خلاله موضوعات عدة أهمها:

— الخدمة العمومية في مجال تكنولوجيا الاتصالات
— المؤسسات والأطر القانوني
— البنى التحتية
— الموارد البشرية
— تمويل المشاريع الاستثمارية في قطاع المعلوماتية والاتصالات
— اقتصاديات مشاريع هذا القطاع وإدارتها



Intel, the Intel Inside logo and Pentium are trademarks or registered trademarks of Intel Corporation or its subsidiaries in the United States or other countries. Microsoft is a trademark owned by Microsoft Corporation. Other names mentioned herein may be trademarks or registered trademarks of their respective owners.

Our new Portégé 3500 is actually a notebook with a twist.



As a notebook, it's everything you'd expect of a Toshiba. But there's a twist. Rotate the screen and suddenly you're holding a Tablet PC. Simply capture data wherever you need to by writing on the screen, while also staying wirelessly connected to your network. Powered by the mobile Intel® Pentium® M processor - M, the Portégé 3500 is the smartest fusion, designed to boost your mobile productivity. It's even got handwriting recognition for 31 languages including Arabic, Hebrew, Greek and Cyrillic. Why settle for anything less?

Chinese freedom
www.toshiba-gulf.com



TOSHIBA

Toshiba recommends Microsoft® Windows® XP Professional for Mobile Computing

Egypt: El-Araby Company, Tel: +902 361 6888, Tel: +902 291 6887, Fax: +902 291 6454 - United Arab Emirates: Al-Futtaim Electronics, Tel: +971 4 351 5904, Fax: +971 4 351 4254, Jordan: Scientific & Medical Supplies Co, Tel: +962 6 462 4967, Fax: +962 6 462 8235, Kingdom of Saudi Arabia: Arabian Business Machines Co., Olayan Group, Tel: +966 1 478 4808, Fax: +966 1 477 7803, Jark Bookstore, Tel: +966 1 462 6000, Fax: +966 1 462 8588, Kuwait: Arabian Business Machines, Tel: +965 242 9154, Fax: +965 241 4389, Lebanon: PC Deal Net, Tel: +961 1 682856, Fax: +961 1 682955, Sultanate of Oman: Suhail & Saud Behwan, (Electronics Trading Co.), Tel: +968 790 191, Fax: +968 790 192



حسان
شاهين



سامي
البساط



انتون
فارام

شركة "ألفا 55": إطلاق هواتف Sagem الجديدة

أعلنت "ألفا 55"، الشركة المتخصصة في مجال توزيع المنتجات التكنولوجية والإلكترونية، عن طرحها مع شركة Sagem العالمية لهاتف MY X-5 المتحرك ذات الشاشة الملونة.

وقال حسان شاهين، مدير المبيعات والتسويق الإقليمي في "ألفا 55"، "ماتلف MY X-5 يعزّز قدرتنا التنافسية باعتباره منتجاً يستهدف شريحة رجال الأعمال والمستهلكين العاديين، ونتوقع تحقيق مبيعات عالية من هذا الهاتف الذي يعد ضمن الجيل الجديد للهواتف المتحركة، من حيث الأداء التكنولوجي العالي وقدرته التخزين الكبيرة للصور والشاشة الملونة وسعات الأذن المنفصلة والوزن المفضل 95 غراماً ودوام البطارية لمدة 10 أيام".

يذكر أنّ "ألفا 55" هي للوّن الحصري لمنتجات شركة Sagem في الإمارات وقطر وعمان.

الاتحاد العربي للصناعات الغذائية

التجارة البينية العربية، وتسمية البساط أيضاً لرئيساً للجنة القومية للمواصفات والمقاييس.

— تسمية للمهندس أنطوان الفرام رئيساً للجنة القومية للتعبئة والتغليف المعنية بكافة الأمور التقنية والاقتصادية لهذا القطاع على المستوى العربي.

— تسمية للمهندس منير البساط نائباً للمدير الإقليمي للاتحاد العربي للصناعات الغذائية في لبنان.

اعتمد المكتب الإقليمي للاتحاد العربي للصناعات الغذائية لبنان ممراً رسمياً للجنة القومية للتعبئة والتغليف، بعد اعتمادها سابقاً ممراً رسمياً للجنة القومية للمواصفات والمقاييس وتفعيلاً لعمل الاتحاد في لبنان تقرر الآتي:

— تسمية المهندس سامي البساط مديراً إقليمياً للاتحاد في لبنان معنياً بتوثيق العلاقات بين العاملين في قطاع الصناعات الغذائية وتنشيط

غرين لاين للبيخوت مكتب في فيرمونت



فاي
بدرو

افتتحت شركة غرين لاين للبيخوت مؤخراً مكتباً جديداً لها في فيرمونت - ديب، وذلك بهدف مواكبة التطور الكبير الذي يشهده هذا القطاع الواسع، والذي أعطته شركة البسط الأخضر حيزاً كبيراً من اهتماماتها.

وفي هذا الإطار شاركت غرين لاين للبيخوت في أهم المعارض العالمية للبيخوت الفخمة كان آخرها معرض فلوريديا في الولايات المتحدة الأمريكية والذي يعتبر الأكبر والأهم عالمياً للبيخوت الفخمة ذات الأحجام من 60 متراً وما فوق، وكان سبق ذلك مشاركتها في معرض موناكو.

وقالت فاي بدرو، مديرة التسويق في شركة غرين لاين للبيخوت إنّ الهدف من هذا المكتب هو مواكبة النمو اللافت الذي تشهده صناعة القوارب الفخمة وخصوصاً في الفترة الأخيرة، أما مشاركتنا في المعارض العالمية إنسا تهدف إلى الاطلاع على آخر

عاكف حرب ناصر



شبيب الموت
الرحوم عاكف
حرب ناصر
مدير عام شركة
رؤيا للاتصالات
والإستشارات
الأردنية،
والعضو في
قطاع تنمية
الاتصالات
بالاتحاد الدولي

للأصالات، ويذكر أنّ من عرفت الفقيه، حسن خلقه وحماسته في متابعة مواضيع الاتصالات والمعلوماتية في المنطقة سواء في نشاطه داخل الاتحاد الدولي للاتصالات ضمن قطاع تنمية الاتصالات الذي كان مضواً فيها، أو في عمله كمدير عام في شركة رؤيا.

"الاقتصاد والأعمال" تتقدم من أهل وأصدقاء الفقيه ومن زملائه في شركة رؤيا والاتحاد الدولي في الاتصالات - المكتب الإقليمي بأحرّ التعازي.



غسان
العريضي

غسان العريضي رئيساً لـ"سكال" دبي

عين فرع دبي لنادي سكال (الجمعية العالمية لمديري السياحة) مدير عام شركة "ألفا توري즈" للسياحة غسان العريضي رئيساً له، كما عين محمد الجزيري نائباً للرئيس.

وعقب الاجتماع الأول لـ"سكال" دبي، أحدث فروع النادي عالمياً، قال العريضي: يضم النادي 18 عضواً مؤسساً يمثلون مختلف قطاعات السياحة في دبي، والعضوية مفتوحة أمام كافة المسؤولين عن النشاطات السياحية، شرط تمتعهم بخبرة 3 سنوات على الأقل.

يذكر أن نادي "سكال" لديه 525 فرعاً في أكثر من 80 دولة، ويضم أكثر من 25 ألف عضو من المسؤولين عن السياحة عالمياً.

إلى ذلك أعلنت "ألفا توريز"، خلال سوق السفر العالمي WTM في لندن، عن الافتتاح الرسمي لفرعها في دولة قطر بهدف تقديم خدمات الدعم اللوجستي للفعاليات والمؤتمرات وجذب المجموعات السياحية من مختلف دول العالم، ما يساهم في تعزيز انتشار ونشاط "ألفا توريز" التي احتلت المركز الأول بين أكثر شركات السياحة نمواً في دبي.



عبد الهادي
محمد باقليس

مركز المحمدية بلازا في جده

أرض مساحتها 5000م² ويتكون من 42 مكتباً و 20 معرضاً فاخراً ويتميز بإطلالة بانورامية على طريق المدينة (الشريان الرئيسي) لمدينة جدة، وتتوافر في المركز كافة الخدمات العامة، ويضم المركز مقار العديد من الشركات التجارية الكبرى ودور النشر والإعلام ووكالات السفر والسياحة.

وكشف باقليس عن اتجاه المركز لاستقطاب العيادات الطبية والراكز الطبية التخصصية بهدف حشد الأطباء الاستشاريين البارزين في هذا المجال.

تم تشييد مركز المحمدية بلازا في عروس البحر الأحمر، باستثمارات تتجاوز الـ 75 مليون ريال، ويقع المركز في طريق المدينة للأنفال أمام فندق حياة ويجينسي.

وقال المدير التنفيذي للمركز عبد الهادي محمد باقليس أن أحدث تقنيات الاتصالات والمعلومات متوفرة لمستأجري المركز مثل خدمة الأليات البصرية من شركة الاتصالات السعودية ما يوفر دعامة لمزودي خدمات الانترنت. وقال أن مركز المحمدية بلازا يقع على



مركز المحمدية بلازا

"سقيفة الصفا" تطرح "أبراج الصفا"

فتحت شركة سقيفة الصفا، المتخصصة في خدمات التسويق العقاري، للباب أمام بيع وتسليم الوحدات السكنية في أبراج الصفا السكنية في مكة المكرمة. وتشغل أبراج الصفا مساحة إجمالية قدرها ألف م²، وتتكون من برجين متصلين بارتفاع 15 طابقاً بمعدل 4 شقق للطابق الواحد. وتتوزع مساحات الشقق ما بين 145 و 325 م².

رئيس شركة سقيفة الصفا موفق علي الهاشمي أكد أن جميع أعمال البناء والتشطيبات قد استكملت تماماً وأن وحدات هذا العقار السكني جاهزة بنظام تسليم للفتح فوراً. بدوره، أشار مطور المشروع للمهندس الاستشاري محمد حامد هرساني إلى أن الهدف من هذا المشروع لم يكن مجرد إنشاء مبنى سكني، باستثمار حقيقي تتنامى قيمته مع مرور الزمن. من هذا المنطلق تولدت فلسفة التنفيذ، فكان استخدام أرقى مواد البناء والتشطيب وتجهيز الوحدات بمرافق ذات جودة عالية.



RAYMOND WEIL

GENEVE

www.raymond-weil.com

time to dream



Don Giovanni
Con Grande

Self winding mechanical
chronograph movement

- المملكة العربية السعودية الرياض: راشد الحميدي ولخولة، هاتفه: (٩٦٦) ٤١١٧١١٤ جيت إبراهيم محمد سيوي، هاتفه: (٩٦٦) ٦٦٧٨١٤٥
البحرين: محلات بدغيش، هاتفه: (٩٦٦) ٨١٤١١١٨ فيلان: شركة عمان للخدمات والتسويق، هاتفه: (٩٦٨) ٧٧٣٣٦٦١
الكويت: ام. بي. أي، هاتفه: (٩٦٦) ٥٣٣٧٠٦٧ البحرين: مجومرات آسيا، هاتفه: (٩٦٦) ٥٣٥٣٤٤
قطر: شركة الدوحة للخدمات والتسويق، هاتفه: (٩٧٤) ٤٤٧٧٨٠٠ الإمارات العربية المتحدة: دبي، سامعات الخليج، هاتفه: (٩٧٤) ٣٣٧٤١١٢
لبنان: ايروليبان، شركة مساهمة، هاتفه: (٩٦٦) ٦١٧٩٥٢ الاردن: شركة ابوشعرا للتجارة، هاتفه: (٩٦٦) ٦٥٩٢٩٥٠
سوريا: دمرجيان وآلاده، هاتفه: (٩٦٣) ٢٢١١٧١٠ الجمهورية اليمنية: محلات أبو توفيق للتجارة، هاتفه: (٩٦٧) ٦٢٢٥٠٧
البحرين: شركة سرمان، هاتف: (٩٦٦) ٨٨٠٩١٦٢



أسسها إسماعيل أبو داوود في العام 1961 شركة الصناعات الحديثة تحتفل باليوبيل الذهبي

بروكتر أند كامبل العالمية . وشكل إنشاء مصنع الشركة في مدينة جدة، والذي إحتلته المغنول له الملك فيصل بن عبد العزيز في العام 1965، خطوة نوعية على طريق تطور القطاع الصناعي في المملكة. تلتج مصانع شركة الصناعات الحديثة مجموعة من المنتجات التجارية المتنوعة، ففي مجال المنتجات المنزلية هناك مجموعة النظفات الصناعية مثل، إيريال، بونكس، داوني، فيري تايد، حيث تظهر إحصائيات السوق بأنه يستخدم في 670 مليار عملية غسيل سنوياً في دول مجلس التعاون الخليجي وحدها. أما مجموعة منتجات العناية بالشعر فتمتص: ميد أند شولر، باتين، وبريت بلاس.

ويبلغ عدد العاملين بالشركة أكثر من 800 موظف يشكل السعوديون 51 في المئة منهم. ونالت الشركة العديد من الجوائز تقديراً لإنجازاتها في العديد من المجالات مثل السعودية والتصدير والامتياز في الأداء، كما حازت على احترام وإعجاب العديد من المنظمات الحكومية والأهلية لمبادراتها العديدة في مجال التوعية الصحية وخدمة المجتمع في الجزيرة العربية.

و المنتجات الحديثة

واستجابة لطلبات النمو المطرد في حجم السوق والحاجة لإستحداث منتجات جديدة شهد العام 1982 تأسيس شركات المنتجات الحديثة في جدة، حيث يقوم مصنعها، الذي افتتحت في العام 1984، بإنتاج مجموعة من المنتجات المتخصصة برعاية الأطفال مثل حفاظات "بامبرز" Pampers المعروفة، والظوط النسائية الصحية "أولوي" Always.

وتصير شركة الصناعات الحديثة وشقيقتها شركة الإنتاج الحديثة من مصانعها في النمام وجدة أكثر من 50 في المئة من انتاجهما إلى 59 دولة في آسيا، أفريقيا وأوروبا. ■

تحقيقه بالفعل، ليتحوّل من مجرد منتج مستورد إلى اسم كبير معروف لدى كل بيت في الجزيرة العربية وعلامة تجارية لامعة لمنتج محلي الصنع". وأضاف أسامة أبو داوود: "إن نجاح تايد وشركة الصناعات الحديثة يعتبر نموذجاً يحتذى به في المجال الصناعي والتجاري، وهذا فخر لنا".

وينفرد "تايد" بكونه أول منتج إستهلاكي يتم تصنيعه في المملكة العربية السعودية وأول مسحوق غسيل يحصل على علامة الجودة من هيئة المواصفات والمقاييس السعودية.

شركة الصناعات الحديثة

يعود تأسيس شركة الصناعات الحديثة إلى العام 1961 عندما قام مؤسسها ورئيس مجلس إدارتها رجل الأعمال السعودي إسماعيل أبو داوود بتوقيع اتفاقية شراكة تضامنية مع شركة

لناسية مرور خمسين عاماً على طرح منتج "تايد"، أقامت شركة الصناعات الحديثة احتفالاً بمصنعها في المنطقة الشرقية ضمّ كبار رجال الأعمال والشركات والمصلاء والمستهلكين ومجموعة من رجال الصحافة والإعلاميين من كافة أنحاء شبه الجزيرة العربية، حيث تمّ استعراض قصة نجاح "تايد" من خلال زيارة الصنع والتعرّف على منتجات الشركة الأخرى التي يتمّ تصنيعها في المملكة.

عضو مجلس إدارة شركة الصناعات الحديثة أسامة إسماعيل أبو داوود، أشار في كلمة له خلال الحفل، "بأن البداية الحقيقية لانطلاق "تايد" في المملكة كانت العام 1953 عندما بدأ الشيخ إسماعيل باستيراد مسحوق "تايد" بكميات تجارية لتلبية الطلب المتنامي والحاجة للناس التي لديها لدى المستهلكين إلى مسحوق غسيل عالي الجودة، وهو ما نجح "تايد" في

حصاد السنين

- 1960: إسماعيل أبو داوود يوقع عقد اتفاق مع شركة بروكتر وكامبل العالمية لإنشاء مصنع لإنتاج مسحوق الغسيل في المملكة العربية السعودية.
- 1961: تأسيس شركة الصناعات الحديثة والبدء في إنشاء مصنعها، وهو الأول من نوعه في المملكة.
- 1965: الملك فيصل بن عبد العزيز يلتحق مصنع شركة الصناعات الحديثة في جدة.
- 1978: توسيع مصنع الصناعات الحديثة في جدة وإضافة خطوط لإنتاج صابون كامي لأول مرة.
- 1981: افتتاح مصنع شركة الصناعات الحديثة في النمام للتوسع في إنتاج تايد والبدء في تصنيع إريال وشير.
- 1982: تأسيس شركة المنتجات الحديثة في
- 1983: توسيع مصنع شركة الصناعات الحديثة في النمام وبدء إنتاج سائل فيري وشامبو درين.
- 1984: افتتاح مصنع شركة المنتجات الحديثة والبدء في إنتاج حفاظات الأطفال (بامبرز) والظوط النسائية (أولوي).
- 1990: بدأت شركة الصناعات الحديثة في النمام بإنتاج الشامبو.
- 1997: بدأت شركة الصناعات الحديثة - النمام بإنتاج سائل لتلطيف الملابس (داوني).
- 2001: بلغ حجم الصادرات 50 في المئة إلى 59 بلد.
- 2002: توسعة مصنع شركة المنتجات الحديثة في جدة بتكلفة 210 ملايين ريال.

- 1960: إسماعيل أبو داوود يوقع عقد اتفاق مع شركة بروكتر وكامبل العالمية لإنشاء مصنع لإنتاج مسحوق الغسيل في المملكة العربية السعودية.
- 1961: تأسيس شركة الصناعات الحديثة والبدء في إنشاء مصنعها، وهو الأول من نوعه في المملكة.
- 1965: الملك فيصل بن عبد العزيز يلتحق مصنع شركة الصناعات الحديثة في جدة.
- 1978: توسيع مصنع الصناعات الحديثة في جدة وإضافة خطوط لإنتاج صابون كامي لأول مرة.
- 1981: افتتاح مصنع شركة الصناعات الحديثة في النمام للتوسع في إنتاج تايد والبدء في تصنيع إريال وشير.
- 1982: تأسيس شركة المنتجات الحديثة في

أحدث سيارات الفئة S



Mercedes-Benz - إحدى ماركات دايملر كريسلر

حرك : ٥,٥١٣ سم مكعب / ٥٠٠ وحدة ضغط
قوة الدفع : ٨٠٠ نيوتن-متر (١,٨٠٠ - ٣,٥٠٠ وحدة / الدقيقة)
٤٥٠ كم/ ساعة
السرعة القصوى أثناء السفر :
التسارع على المدرج : ١٠٠-٠ كم/ساعة خلال ٤,٨ ثواني
عرض الأجنحة : ٢٠٩٢ م
عدد صفوف المقاعد : ٢

الآن بمحرك ١٢ أسطوانة مزود بتوربو مزدوج خطوة أخرى للأمام



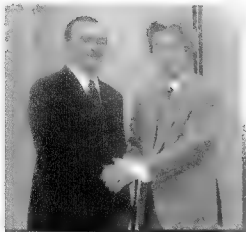
Mercedes-Benz

مستقبل السيارات

نأمن الثبات الكامل وبحول دون تغيير
السيار، فيما ننعم بالراحة المثالية مع
فخامة من الدرجة الأولى لكابينة القيادة
والفرش الفاخر DESIGN COUTURE.
ما زالت الفئة S خلق في الصداقة وتبتكر
معايير جديدة لتتعة السفر للحصول
على المزيد من المعلومات حول رحلتك،
قم بزيارة موقعنا على شبكة الإنترنت:
www.mideast.mercedes-benz.com

« احجز رحلتك المثالية على متن
الفئة S المزودة بمحرك ثنائي التوربو ذي ١٢
أسطوانة... إنها الأقوى ضمن فئتها. وتتمتع
كذلك بأفضل نظام للأمان PRE-SAFE.
حيث تتوقع الحوادث أي خلل في الثبات
فتتجاوب معه خلال أجزاء من الثانية.
وتبتكر كافة معايير الأمان تتوالى إنجازات
الفئة S لتتمتعك بنظام الدفع الرباعي
الاختياري 4MATIC الذي يعمل على

مصنع منير المنيف للبلاستيك: مروحة كاملة من المنتجات



الهيئة من رئيس الوزراء الياباني

غصن ينال جائزة الإصلاح الإداري المؤسساتي

حاز كارلوس غصن، رئيس شركة نيسان موتور كوسباني ومديرها التنفيذي، على "جائزة الإصلاح الإداري المؤسساتي" وتسلم الجائزة من وزارة الاقتصاد والتجارة والصناعة اليابانية.

تسلم غصن جائزته من رئيس الوزراء الياباني، جونيشيرو كوازومي بحضور رئيس وزير الاقتصاد والتجارة والصناعة، هيرانوما، ووزير الخدمات المالية والسياسة الاقتصادية والضريبة، تاكيناكا، والسكرتير الأول لرئاسة الوزراء فوكودا.

وقال غصن: "يشرفني كثيراً أن أترسّم جائزة الإصلاح الإداري المؤسساتي الرفيعة الشأن من رئيس الوزراء جونيشيرو كوازومي. إن هذا التقدير من الحكومة اليابانية يشعل جميع العاملين في شركة نيسان وأيضاً شركاء الشركة الذين ساهموا من خلال تعاونهم واهتمامهم وعزمهم في إعادة إحياء الشركة. وأمنى من كل قلبي أن تساعد هذه الجائزة في الحفاظ على الحماس الذي استخدمته نيسان، وأن يساهم عملنا وادأوتنا مساهمة حقيقية في الاقتصاد الياباني."

وكان تسلم مخرراً الجائزة الفرنسية "Légion D'honneur" تكريماً لسهامته في قطاعي الصناعة والتجارة.

السعودية والتوسع

عن مراحل التوسع يقول المنيف: "المرحلة الأولى كانت في العام 1995، والثانية في العام 2000 بكلفة 12 مليون ريال، أما الثالثة الحالية فتبلغ كلفتها 8 ملايين ريال، ويتضمن شراء آلات أوماتيكية بالكامل تنجبة صمومات استقدام العمالة الأجنبية وارتفاع الكلفة المحلية".

ويضيف: "رغم أن الحكومة تشارك المصانع بنسبة 50 في المئة من إيجار العامل السعودي، إلا أنك يمكن أن توظف سعودياً وتدرّبه لمدة عام من دون أن تستفيد منه بريال واحد، إذ بعد أن تعلمه يتركه في دون سبب أو إندثار". وعن أبرز العوائق الأخرى، يعتبر منيف: "عدم توفر الأراضي الصناعية المؤهلة بأسعار منافسة وارتفاع أسعار الكهرباء هي أبرز العوائق، ما حدا بالعديد من المصانع إلى الانتقال إلى دبي لتوفر التسهيلات، حيث الأرض متوفرة في المناطق الحرة ويمكنك استقدام عمالة أجنبية ما شئت".



فصل المنيف، نائب المدير العام

يشهد مصنع منير المنيف للمنتجات البلاستيكية خطة التوسع الثالثة منذ تأسيسه العام 1987 في المدينة الصناعية الثانية بالرياض. التوسع الذي تبلغ كلفته 8 ملايين ريال سيؤدي من طاقة المصنع الإنتاجية بنسبة 40 في المئة من أنابيب PVC، والبالعة حالياً 21 ألف طن سنوياً، ويضاف

إنتاج التوصلات Fittings من 520 إلى 1100 طن علماً أن طاقة المصنع الإنتاجية الحالية تتخطى أيضاً 14 ألف طن من أنابيب CPVC، و4 آلاف طن من أنابيب البولي إيثيلين". هذا ما يقول نائب مدير المصنع المهندس فيصل منير المنيف حول الاستراتيجية المستقبلية:

"النافسة شديدة في مجال الصناعات البلاستيكية داخل السوق السعودية. وتحت مسمى صناعة البلاستيك هناك 300 مصنع، منها 14 مصنعة فقط في مجال الأنابيب والـ PVC، ولكن ما يميزنا أننا المصنع الوحيد الذي يملك مروحة كاملة من المنتجات، وبمختلف القياسات والأطوال، حيث تراوح أقطار الأنابيب من مقاس 5 ملم ولغاية 800 ملم، وأنابيب PVC من 1/2 إلى 6 بوصات، وأنابيب بولي إيثيلين من 10 إلى 31.5 ملم ما يغطي كافة الاحتياجات من مشاريع المياه والتعبيدات الكهربائية والصرف الصحي والاتصالات والزراعة، حسب فيصل المنيف. ويتابع حول المنافسة الخارجية: "نحن نقتنع بالوصفات السعودية والأميركية والألمانية والبريطانية، كما أن ثقة المستهلك السعودي تحديداً والعربي عموماً بالصناعة البلاستيكية المحلية عالية، لذلك لا نخاف المنافسة الأجنبية ونفتح السوق، خصوصاً وأن شركة "سابك" هي مصدر موادنا الخام".

النفقة بالصناعة السعودية
أغل من المحلية
وصادرنا 24 في المئة

التصدير

ويقول فيصل المنيف: "العام الماضي صعدنا 18 في المئة من إنتاجنا، وتتوقع هذا العام أن ترتفع النسبة إلى 24 في المئة إلى أسواق الخليج والسودان ومصر واليمن ولبنان وسورية. أما بالنسبة للأسواق المحلية فقد صعدنا إلى أميركا الجنوبية، لكن ذلك فقط لأجل تملذات في مجال التصدير، لأن الجدوى من أسواق المنطقة أكبر نتيجة كلفة الشحن المرتفعة وحيز الشحن مهم جداً بالنسبة للصناعات البلاستيكية". ويختم حول أبرز المشاريع المقبلة: "لدينا مشاريع في كل من العراق واليمن ومصر، بالإضافة لشروع خط أنابيب العين - أبوظبي في الإمارات العربية المتحدة".

SEPARATES THE MEN
FROM THE BOYS

Baldeggerini
HUGO BOSS



كان 30 تشرين الأول / أكتوبر 2002 يوماً حافلاً بالنسبة إلى مجموعة الاقتصاد والأعمال حيث عرضت برنامجها للعام 2003، وانتخبت مجلس إدارتها الجديد، ووضعت مؤتمر أسواق رأس المال العربية في مرحلة جديدة.

المؤتمر - المؤسسة

بدأ اليوم الحافل باجتماع صباحي لنخبة مختارة من قيادات الأعمال المواكبة لمؤتمر أسواق رأس المال العربية منذ بدايته، للبحث معها في ما يمكن عمله لتطوير هذا المؤتمر في الشكل والمضمون، وشارك في هذا الاجتماع السادة:

الشيخ محمد أبها الخليل، وزير المالية والاقتصاد الوطني السابق في المملكة العربية السعودية، سعيد خوري رئيس شركة اتحاد المقاولين العالمية (CCC)، عبدالله باحمدان، رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي التجاري (السعودية)، إبراهيم ديبوب رئيس للدراء العامين في بنك الكويت الوطني، د. خالد الفايز مدير عام بنك الخليج الدولي، د. جوزيف طرييه رئيس اتحاد المصارف العربية، ورئيس جمعية مصارف لبنان، د. مصطفى أزيان رئيس مجموعة البحر المتوسط للاستثمار، يمين عوده رئيس مجموعة بنك عوده، صائب نحاس رئيس مجموعة مؤسسات نحاس، إباد ملص العضو المنتدب ورئيس العمليات في المجموعة المالية - ميرميس، روبير سوسق رئيس شركة برايم كورب (فرنسا)، المستشار المالي لشركة اتحاد المقاولين انطون مطر والمدير العام لمجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي.

حقق الاجتماع نتائج مثمرة، إذ أنه أسفر عن العديد من الملاحظات والمقترحات الكفيلة بتطوير مؤتمر أسواق رأس المال، وقد أسفر الاجتماع أيضاً عن تشكيل لجنة تأسيسية برئاسة الشيخ محمد أبها الخليل مهمتها التحضير لتشكيل مجلس أمناء للمؤتمر الذي تركز كمؤسسة لها مجلسها وجهازها وآلياتها، وستضع المؤسسة مشروعاً متكافئاً لهيكليته مجلس أمناء المؤتمر بما يكفل استثماريته وتطويره كأداة فاعلة للتنمية الاقتصادية العربية لا سيما عن طريق التركيز على تنمية وتعزيز حركة الاستثمار في البلدان العربية.

مجلس الإدارة

وفي مساء اليوم نفسه التأم الجمعية



الرئيس الحريري متحدثاً في مأدبة الاقتصاد والأعمال

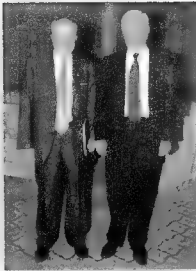
الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal Group

في مأدبة غداء حضرها الحريري والجامعة العربية

مجموعة الاقتصاد والأعمال

تعلن برنامج مؤتمرات العام 2003



سعيد خوري (اليسار) ومحمد الزعري
الرئيسان الحالي والسابق



اللجنة التنفيذية للمؤتمر ويبدو من اليمين: جلوساً: رؤوف أبو زكي، د. خالد الفاي، الشيخ محمد ابا الفيل، سعيد خوري، عبد الله باحمدان، إبراهيم بنديوب، وفوقاً: إياد ملص، ريمون عوده، وويبر سريسي، د. مصطفى رزايان، د. جوزيف طريخ، صائب نحاس، انطوان مطر وفيلص أبو زكي

والأعمال في فندق بريستول حضرها رئيس مجلس الوزراء في لبنان رفيق الحريري ورئيس مكتب الأمين العام لجامعة الدول العربية السفير هشام بدر ونحو 200 من الوزراء والنواب اللبنانيين والقيادات العليا في المؤسسات الاقتصادية والمالية والحكومية.

تمتدّ مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي فمرض برنامج مؤتمرات ونشاطات الجمعة للعام 2003

غرة، محمد لمع، وفيلص أبو زكي. كذلك أقرّت الجمعية العمومية برنامج مؤتمرات ونشاطات الجمعة للعام 2003، ووافقت على زيادة رأس مال الشركة بمقدار مليوني دولار لتأمين متطلبات عملية التوسع للقرعة.

مادبة الغداء

وكان سبق اجتماع الجمعية العمومية مادبة غداء دعت إليها مجموعة الاقتصاد

العمومية للشركة العربية للصحافة والنشر والإعلام (أبيكو - الاقتصاد والأعمال) برئاسة محمد الزعري وحضور عدد كبير من المساهمين اللبنانيين والعرب. وتم انتخاب مجلس إدارة جديد على النحو الآتي: سعيد خوري رئيساً، رؤوف أبو زكي نائباً للرئيس ومديراً عاماً، والأعضاء: محمد الزعري، الوزير جورج افرام، عبد الله باحمدان، حسين النويس، صائب نحاس، د. فؤاد أبي صالح، د. نزار يونس، جوزيف



مسابهو الاقتصاد والأعمال في اجتماع الجمعية العمومية الأخير، ويبدو من اليمين السادة: فيلص أبو زكي، جميل شماس، محمد لمع، طارق جابر، صائب نحاس، رؤوف أبو زكي، محمد ابا الفيل، سعيد خوري، محمد الزعري، كلوفيس مطوف، نجيب الخطيب، ريمون عوده، عبد الله باحمدان، ربيع عمالي، ود. فؤاد أبي صالح

(راجع نص الكلمة).

جذر

"الاقتصاد والأعمال" تروج لمؤتمر الجامعة العربية



هشام بدر

أعلنت جامعة الدول العربية إلى مجموعة الاقتصاد والأعمال مهمة تسويق المؤتمر العربي الأمريكي الذي ينقد في بيروت بين 15 و17 أيار/ مايو 2003 وذلك في نطاق البلدان العربية.
أعلن ذلك رئيس مكتب أمين عام جامعة الدول العربية السفير هشام بدر الذي شارك في مائدة "الاقتصاد والأعمال" ممثلاً الأمين العام الذي حالت ارتباطات ملحة دون مشاركته شخصياً.

ثم تحدث رئيس مكتب أمين عام جامعة الدول العربية السفير هشام بدر فقال، كسعدنا التنازع عقد هذا اللقاء الذي تعلق فيه مجموعة الاقتصاد والأعمال عن برنامجها السنوي للعام 2003، لكي نعرض ملامح مؤتمرات العلاقات العربية الأمريكية الذي تنظمه جامعة الدول العربية في بيروت (15-17 أيار/ مايو 2003)، كما يسرنا أن نعلن بأننا أوكنا مهمة تسويق هذا المؤتمر في العالم العربي إلى مجموعة الاقتصاد

رسالة "الاقتصاد والأعمال"

وحيث لم يكن هناك عدد كاف لا من الغرف الفندقية ولا من الرحلات الجوية.
ولا نبالي القول أنه كانت هناك منذ البداية علاقة وثيقة بين وجود الرئيس رفيق الحريري في رئاسة الحكومة، وبين تطور مؤتمر الاستثمار وأسواق رأس المال العربية، فهو انطلق مع مجتهه إلى الحكم ثم تطور في ظل هذه المرحلة، وما وجوده معنا اليوم سوى دليل جديد على مثل هذا النمط.

وتحت عندما ندعوه ليكون صيف الشرف في لقاءنا اليوم، إنما ندعوه كرئيس فخري لهذا المؤتمر، ولعل كل شيء كقائد لحركة إمام كبرى أثارت جدلاً واسعاً في المجتمع اللبناني لكنها هيأت بلداً جانبياً للاستثمار ووسط مدينة لا مثيل له في الشرق الأوسط، وأرست بنية تحتية متقدمة بحيث أنه عندما جاءت الفرصة بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر كان لبنان جاهزاً للإفادة منها بدليل الأعداد المتزايدة من الأشقاء العرب الذين يزورون لبنان فعملوا موسم الاصطفاء الأخير الأفضل منذ منتصف السبعينات، وليس هذا إلا مؤشر على عودة لبنان كمركز إقليمي للأعمال والسياحة والتعليم والاستشفاء.

لقد أصبح هذا المؤتمر، والذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال سنوياً منذ العام 1993، يشكل علامة فارقة في لبنان وفي تاريخ صناعة المؤتمرات الاستثمارية في المنطقة العربية.
فهو أول مؤتمر انعقد في لبنان بعد الحرب، وكان له دور بارز في تسليط الأضواء على حركة الإعمار والاستثمار بل وكما قال سعادة حاكم مصرف لبنان الأستاذ رياض سلامة أنّ معظم الذين استثمروا في لبنان بعد الحرب كانوا من بين الذين شاركوا في هذا المؤتمر، وعليه فقد كان هذا المؤتمر ظهيراً للحكومة اللبنانية في سعيها الدؤوب نحو اجتذاب الاستثمار والمستثمرين، ونحو إعادة لبنان كمركز إقليمي للأعمال في المنطقة.
وهو أول مؤتمر في المنطقة يبنى قضية الاستثمار في العالم العربي ويرفع لواءها ويضع لها إطاراً سنوياً ويجمع حولها رؤساء الحكومات والوزراء وقادة الرأي، والقيادات العليا في المؤسسات المالية والاستثمارية



رؤوف تويحي، برنامج العام 2003

جهدت مجموعة الاقتصاد والأعمال منذ أكثر من عقدين في تحقيق رسالة وضعناها لنفسها منذ البداية، ألا وهي ترويج الاقتصادات العربية ومجالات الاستثمار فيها، والقيام بدور صلة الوصل بين هذه الدول وبينها وببقية العالم، سعياً وراء كل ما يهزّز التطور الاقتصادي والاجتماعي في العالم العربي.
وما أنجزناه جعلنا مصممين على المزيد من الجهد، مع الإقرار بأننا مدينون بالكثير من الإنجازات إلى مجموعة من المؤسسات اللبنانية والعربية والدولية التي أدركت أهمية دورنا واحتضنت نشاطاتنا ورعنا بالرأي والمشورة قبل المال. وما وجود قادة بعض هذه المؤسسات معنا اليوم لعل إيماناً بأهمية هذا الدور. فليشكروا ليهؤلاء الشركاء والأصدقاء وللمدنيين حرصوا على مشاركتنا في هذه المناسبة.

وما منا لتحدث عن شركائنا في النجاح فإنه لا بد من الإشارة، ومن باب التقدير، إلى دور الإعلام الذي تفاعل معنا وتكثف نشاطاتنا في كل المراحل، وكان له دور في نجاحنا.

وفهما جاء نجاح "الاقتصاد والأعمال" في العقد الماضي من خلال التوسع في نشاط المؤتمرات بشكل خاص، فإن هذا النشاط لم يبدأ في لبنان (بسبب الحرب) بل كانت الخطوة الأولى في تونس في العام 1988، عندما عقدنا هناك أول مؤتمر تشاؤل شبيل التعاون بين المصارف التجارية والمصارف الإسلامية، وكانت الخطوة الثانية في باريس في العام 1991 عندما نظمنا مؤتمر تشاؤل العلاقات الفرنسية الخليجية.

لكن الخطوة الأهم والأبرز والتي ميزت نشاطاتنا في مهادن تنظيم المؤتمرات كانت في لبنان. فمنذ انتهاء الحرب وتولى دولة الرئيس رفيق الحريري رئاسة الحكومة، طرحنا عليه فكرة تنظيم مؤتمر يتناول فرص ومناخ الاستثمار في لبنان في ضوء حركة إعادة الإعمار، وكنا على ثقة من النجاح فأبدي دولته ارتياجاً واستعداداً لتوفير التسهيلات المطلوبة. وهكذا كان المؤتمر الأول - "الاقتصاد والأعمال" - في لبنان في العام 1993، وهو عقد في قاعة أحمد الفخادق في بيروت والتي لم تكن مجهزة بالمكيف،

المجلة العربية للعلوم الإنسانية



المملكة العربية السعودية الرياض الفردان هاتف ١٤٦٢١١٦٢ - ٠١ جدة هاتف ٠٦ ٦٦٦٢٠٠٧٣ - الخبر: هاتف ٣٠٨٩٠٠٠٠ - الكويت البهيري، المهدي، ابلي هاتف ٥٧١٩٧٨٠/٨٢ - سوق الشرق هاتف ٤٦٦٧٧٠ - جامع الصالحية هاتف ٤٦٦١٧١٧ - الإمارات المتحدة ريفولي هاتف ٨٠٠٠٥٥٥٥ - البحرين سميرات أنزاف هاتف ٥٧٤٤٤٤ - ٥٨٤٤٤٤ - ٥٧٨٧٨٨ - ٥٨١٢٣٣ - قطر النودعة الصالح، الأرقط هاتف ٤٦٦١١١١ - انتفاع هاتف ٤٤٤٤٣٣ - عمان سميرت سميرت أنزاف هاتف ٥٤٥٥٥٥ - عمان ربيوت ربيوت أنزاف هاتف ٣٠٨٩٤٥٠٠ -

السنيرة يأخذ...

ولا يرد

في معرض حديثه قال الرئيس الحريري أن الوفاء بالالتزامات لثروة لا تقتصر بطن، وهناك مثل نسمعه منذ الصغر وهو: "من أخذ ورد شارك الناس" أمولهم وهذا علق الرئيس الحريري مامانحاً، لكن الوزير السنيرة (وزير المالية) وحده يخالف هذا المثل، هو يأخذ... ولا يرد.

لرئيس مجلس الوزراء رفيق الحريري، الذي كان عاد لتوه من جولة خليجية تحضيراً لاجتماع باريس،

وقال الرئيس الحريري في كلمته للرجلة، إن خدمة الدين المرتفعة وبالتالي الفوائد المرتفعة الناتجة عنها، تشكل عائقاً كبيراً أمام التنمية وهي أيضاً السبب الأساسي لعجز الليرة. من هنا وضعت الحكومة هدفاً نرجو أن نوفق في التوصل إليه، وهو خفض معدلات الفائدة والسيطرة المالية إلى الانتهاء من عجز الليرة وخفض الدين... ■

والأعمال لما لها من خبرة في هذا الشأن... وتحدث السفير بدر عن خلفيات عقد المؤتمر العربي - الأمريكي فقال: إننا نواجه حملة كبيرة ضد الهوية والثقافة العربية، وأحد الأسباب الرئيسية يعود إلى فشلنا في التحرك بكفاءة وفعالية على الساحة الأمريكية. ولم نستثمر كما ينبغي علاقتنا مع عرب المهجر وخصوصاً العرب الأميركيين، ونحن في جامعة الدول العربية نعتبر هؤلاء خط الدفاع الأول بالنسبة للهوية والثقافة العربية خصوصاً بعد أحداث 11 أيلول / سبتمبر 2001... وكان مسك ختام مأدبة الغداء كلمة

وفي هذا السياق، فإن برنامج الجمعية للجنة المقبلة سيشمل تنظيم 12 مؤتمراً، منها 6 مؤتمرات استثمارية قطرية في كل من: السعودية، سورية، الأردن، السودان، البحرين والجزائر، و 6 مؤتمرات قطاعية تشمل التامين والاتصالات والتجارة والسياحة، إضافة إلى الملتقى السعودي الخليجي في الرياض المقرر أواخر كانون الثاني/يناير 2003 وإلى مؤتمر الاستثمار والأعمال رأس المال العربي، وسنجدون في الملف الذي تم توزيعه عليكم لأشعة بهذه المؤتمرات وبإمكانة إقامتها وبمواهبها البديهة.

وكمراك لتسليطها المتنامي في صناعة المؤتمرات الاستثمارية واستناداً إلى الخبرة الطويلة التي اكتسبتها في التعريف بالاقتصادات العربية ومحالات الاستثمار فيها، ستبدأ الجمعية في السنة المقبلة بإصدار تقرير سنوي عن بيئة وحركة ومؤشرات الاستثمار في العالم العربي يركز على استطلاع واسع في أوساط المستثمرين ورصد شامل لكافة التطورات المؤثرة في الاستثمار بحيث يصبح مرجعاً في هذا المجال. وما من شك في أن العالم العربي يحتاج اليوم وأكثر من أي وقت مضى إلى مثل هذا الدور الذي تقوم به في الترويج للاستثمار في البلدان العربية. فليها هذا حاجة ماسة لهذا الاستثمار لتحقيق ديمومة التنمية ومعالجة مشاكل الفقر والبطالة وتطوير وتحديث البنى التحتية والخدمات العامة لدعم القرارات الخافسية لبلدان المنطقة، فإن معظم التقديرات تشير إلى أن حجم الراسمالي العربية المهاجرة يتجاوز الألف مليار دولار. ويمكن القول أنه لو استطاع العالم العربي استعادة جزء ولو قليل من هذه الراسمالي فإنه سيكون كافياً لتحقيق قفزة نوعية كبيرة في مساره الاقتصادي. وتتيح الأوضاع التي نشأت منذ أحداث 11 أيلول/سبتمبر فرصة مناسبة لجذب هذه الراسمالي واستعادتها - ولو جزئياً - إلى أوطانها ومنطقتها، خصوصاً أيضاً في ضوء الخسائر الكبيرة التي تكبدتها المستثمرون في أسواق الأسهم المالية في العامين الأخيرين.

وليس ثمة شك في أن هذا اليوم رغبة كبيرة لدى الكثيرين من أصحاب هذه الراسمالي للاستثمار في العالم العربي في حال توافرت الفرص الاستثمارية المناسبة، وأزيلت جميع العوائق، وتوفرت عناصر الثقة لممارسة العمل الاقتصادي بحرية، واستعصمت الحكومات الإصلاحات المطلوبة في طبيعتها إصلاح وتطوير أداء القطاع العام. ■ الكلمة التي ألقاها مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي خلال مأدبة الغداء.

العربية والدولية، ثل ذلك ونذكر معه وبعازار المؤتمر الموري الذي ينظمه الاتحاد العام للغرف العربية من كل سنتين في البلدان العربية. وبإستمراره السنوية والتمثلة هذه، وبإستراتيجيته للزيادة للقيادات المالية العربية والدولية، تحول هذا المؤتمر إلى أكبر منتدى عربي للاستثمار وإلى أكبر ملتقى للقياس للمال والأعمال ويات أبرز منبر للقطاع الخاص العربي الذي يملكه المقيمين الراسمالي للاستثمار، ولأنه أصبح على هذا النحو، تحول المؤتمر لتلقائياً إلى مؤسسة، ونحن بشرطاً أن نعلن اليوم وبصوتكم كترسيه عملياً مؤسسة لها مجلسها وجهازها وألياتها، وأن يكون معالي الشيخ محمد البنا الخيل وزير المالية والاقتصاد الوطني السامي في المملكة العربية السعودية، وأحد أعضاء مجموعة الاقتصاد والأعمال، وأحد مؤسسي العمل الاقتصادي العربي الشراكة، رئيساً للجنة التحضيرية لجلب إماء هذه المؤسسة المتعددة.

وأهمية هذا المؤتمر الإقليمي في بيروت، إنها السادة، لا نضيع فقط من النور الفاعل له في لبنان، بل في ما تولد عنه من مؤتمرات استثمار قطرية عربية شملت، حتى الآن، كلاً من: سورية، مصر، الجزائر والسودان، كما تولدت عنه مؤتمرات إقليمية متخصصة شملت: الاتصالات، التامين، الصناعات الغذائية، الهندسة، الإدارة، وسيطوشت هذا النشاط في العام المقبل ليشمل: السعودية، الأردن، الكويت، البحرين، الإمارات العربية المتحدة وغيرها من البلدان العربية وغير العربية.

وبشرطاً اليوم أن نؤكد أيضاً جامعة الدول العربية مهمة المشاركة في تنظيم وتسويق أهم وأول مؤتمر القصادي عربي اميري في ديجويت لا سيما بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر، وما وجود جامعة الدول العربية بيننا اليوم سوى دليل على الأهمية التي تعطها الجامعة على إلحاح المؤتمر المذكور وعلى الثقة الكبيرة بمجموعة "الاقتصاد والأعمال" وبديورها في صناعة المؤتمرات، وكان مقرراً أن تحتضن الجامعة اليوم بلخص أمينها العام معالي الأستاذ عمرو موسى الذي اضطره ظروف قاهرة لعدم الحجي، فانتدب رئيس مكتبه سعادة السفير الأستاذ هشام بدر لهذه المهمة.

وبالعادة إلى المؤتمر السنوي للاستثمار وأسواق رأس المال العربية نعلن أن موعد انعقاد الدورة المقبلة سيكون في 9 و 8 أيار/مايو من العام 2003 وسيحصل تغيير أساسي في بنية هذا المؤتمر بحيث يتحول، كما قلنا، إلى مؤسسة ذات مجلس إماء وإمانة عامة، والذين يشكل أكبر على تطوير ولعميق المحتوى والنقاش عبر جلسات عامة وورش عمل متخصصة، وطرح رؤى استراتيجية لاتصادات المنطقة.

مؤتمر باريس 2 ينتظر بيروت 1

كتب بهيج أبو غانم

الصورة التذكارية في قصر الإليزيه الفرنسي لمثلي 18 دولة و8 مؤسسات مالية عربية ودولية شكلت علامة فارقة في تاريخ لبنان الحديث، وهذه الصورة التي ضمت الرئيس الفرنسي جاك شيراك و9 رؤساء حكومات لبلدان عربية وأوروبية، جسدت حشداً عربياً ودولياً لدعم لبنان من خلال مؤتمر "باريس 2"، وصنعت حدثاً وصفه كثيرون بأنه فريد من نوعه، إذ لم يسبق لبلد أن حظي بهذا القدر من الدعم ومن خلال مؤتمر انعقد خارج أرضه، وعلى أرض دولة كبرى لعب رئيسها دور "العرب" وكان لجهده الشخصي مع فريق عمله الأثر البارز في إنجاح هذا المؤتمر.

وبقطع النظر عن نتائجه المباشرة وغير المباشرة، فإن "باريس 2" أعطى الدليل على أهمية لبنان الجيوسياسية والاقتصادية، كما أعطى دليلاً جديداً على أهمية الرئيس رفيق الحريري الذي تمكن، رغم الصعوبات والعراقيل والضغوطات، من إصصال مؤتمر "باريس 2" إلى نهايته السعيدة بفضل مثابرته وديناميته الفائقة وبفضل علاقاته العربية والدولية الواسعة، بل وبفضل خطابه السياسي والاقتصادي الذي انتهجه على امتداد العامين الماضيين.

ومما لا شك فيه، فإن "باريس 2" هو حدث لبناني مفصلي، اقتصادي وثو مضامين سياسية. وهو ربما، بجمهره وأبعاده، حدث عربي، كانت الرحلة إليه طويلة وشاقة وتخللتها صعوبات وحملات تشكيك بانعقاده وتالياً بنجاحه.

ماذا كانت المحصلة لهذا المؤتمر؟ وما هي الدلالات على انعقاده وتالياً على نجاحه؟ وما هي النتائج المباشرة الناجمة عنه وتلك غير المباشرة المتوقعة منه؟ واستطرداً، ماذا سيرتّب "باريس 2" على لبنان السياسي ولبنان الاقتصادي في المرحلة المقبلة وتحديداً خلال العامين المقبلين؟



4.4 مليارات دولار

مند مؤتمر "اصدقاء لبنان" في واشنطن في كانون الأول / ديسمبر 1996، إلى مؤتمر "باريس 2" في شباط / فبراير 2001، إلى "باريس 2" مسار طويل وحافل، تبيّلت فيه العودة في الأول والاستعدادات في الثاني إلى أفعال والتزامات في الثالث. وقد جاءت نتيجة "باريس 2" التي وضعت الاقتصاد اللبناني في اتجاه ومسار جديدين، تسهيلات مالية بلغ مجموعها 4 مليارات و420 مليون دولار أميركي، وهي جاءت مطابقة تقريباً للـ 4.4 مليارات دولار التي طلبها لبنان.

والذي كان ممثلاً بمساعد وزير الخارجية ولينج بيرنز. فمن خلال الكلمة التي القاها المسؤول الأمريكي خلال المؤتمر يبتين بوضوح أن الموقف الأمريكي اتسم بصافات مختلفة بينها الحيادية أو عدم الممانعة، أو الموافقة من دون حماسة. وربما يمكن القول بأن كلام بيرنز انطوى على "ضوء أصفر"، كما تنص عليه: "إن جاء لبنان، إن جاء، في كلصته..." تحرك الولايات المتحدة بالخطوات الإيجابية جداً التي اتخذتها الحكومة اللبنانية لإصلاح المالية العامة، وهو ما أشارت إليه الورقة اللبنانية. ولدى كل زيارة لي إلى بيروت أدهش، كما كل الزائرين، بالولادة الجديدة لهذه المدينة. وهذه شهادة

مباشراً (74 في المئة) و650 مليون دولار قروضاً لمشاريع (26 في المئة). - بلغت المساهمة الأوروبية ملياراً و220 مليون دولار، أي ما نسبته 27,6 في المئة من إجمالي التسهيلات. أما وزير المالية اللبناني فؤاد السنيورة فصنفت التسهيلات بين 3,1 مليار تمويل مياشراً ونحو 3,8 مليار دولار قروضاً لمشاريع.

أميركا: ضوء أصفر

وسط هذه الخريطة الجغرافية، وربما السياسية، لهذه التسهيلات يبرز تساؤل حول حقيقة الموقف الأمريكي من المؤتمر

توزعت هذه التسهيلات من حيث طبيعتها كالتالي: - 3 مليارات و140 مليون دولار (71 في المئة) على شكل تمويل مباشر نقداً أو ما يشبه النقد. - مليار و280 مليون دولار (29 في المئة) على شكل قروض لمشاريع. أما من حيث مصاريفها، فتوزعت هذه التسهيلات كالتالي: - 2500 مليون دولار من البلدان والمؤسسات العربية - تحديداً الخليجية، أي ما يمثل 56,6 في المئة من إجمالي التسهيلات، وانقسمت للمساهمة العربية من حيث طبيعتها إلى 1850 مليون دولار تمويل

المخاطر على "باريس 2"

كتب فيصل أبو زكي

لا يختلف كثيرون على أن "باريس 2"، بما هملة من نتائج عملية ورمزية، يمثل مختلف المقاييس إيجاباً مهماً للبنان ولرئيس حكومته رفيق الحريري. وليس بالتالي من المبالغ فيه وضع "باريس 2" في مصاف اتفاق الطائف من حيث أنه جاء ضرة لفضة ثمينة تقاطعت فيها مصالح الأطراف المؤثرة على مصير البلد لتنتج مخرجاً من أفك مسودة.

وفي الوقت الذي يدعي البعض بأنه الفرصة الأخيرة لإنقاذ لبنان من براثن الإفلاس المالي والاندحاض الاقتصادي والاجتماعي، يفضل الرئيس الحريري أن يعتبر "باريس 2" بداية مسار اقتصادي جديد مغاير ل مسار الأزمات السابقة الذي كان يقود نحو أزمة محتملة نتيجة استمرار العجز وتناهي الدين العام الذي باتت خدمته تسلكه معظم إيرادات الخزينة.

هذا الحدث الفريد الذي عمل الرئيس الحريري وشريكه الرئيس الفرنسي جاك شيراك على هندسته وإخراجه وإصمائه إلى مقصده الأساسي، استهلك جهوداً حثيثة من الرجلين لتهيئة كافة الظروف والأجواء المؤاتية لاتخاذهم وخروجه بنتائج عملية. فعلى الصعيد المحلي مهندس الحريري بالتوافق مع رئيس الجمهورية والأطراف الفاعلة الأخرى لتعمير الإصلاحات والإجراءات القانونية الكلية بإقتناع الجهات المالحة بأن لبنان يملك الرؤية والإرادة والتوافق للقيام بما هو مطلوب لتقويم أوضاعه المالية ويستجيب بالتالي الدعم من الخارج حتى قبل أن يتوصل إلى التوقيع على برنامج تصحيح مع صندوق النقد الدولي، ليس يعجزوا لبنان في الوقت الحاضر بالقبول به وتحمل ملاحقه، وهذا شرط مسبق لتقدمه البلدان المالحة الرئيسة من مجموعة السبعة قبل مبد العون إن يحتاجها من البلدان النامية للتأزيم.

وفي الوقت الذي لم يهرم الصندوق لتوقيعه على برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تسيير الحكومة اللبنانية على تطبيقه، كان الصندوق أكثر إيجابية من السابق تجاه هذا البرنامج. هذا مع العلم أنه لا يزال مطلوباً من لبنان التوصل إلى اتفاق مع صندوق النقد الدولي وفق ما تلتزمه بلدان مانحة رئيسية مثل الولايات المتحدة الأمريكية وكتانيا وبريطانيا وإسبانيا التي تلقت على الإصلاحات اللبنانية لتكفي فضلت الترتيب في مساهمة بابه أموال إلى حين حصول هذا الاتفاق. وتشير مصادر مطلعة أن أي اتفاق مع

الصندوق قد يجلب أموالاً جديدة بحدود الملياري دولار فوق ما تم الالتزام به في "باريس 2". هذه الرسالة من "باريس 2" لتلقها الحريري الذي أشار إلى أن لبنان دخل في حوار عميق مع الصندوق ويسعى للتوصل إلى تلافاه مع الاعتراف بوجود فجوة لا تزال تفصل بين تصور الحكومة وتصور الصندوق لضمان الحل. ومن هنا يمكن اعتبار أن إقناع الصندوق ببرنامج الإصلاحات اللبنانية من دون الإضرار بتطبيق بعض وظائفه الأساسية مثل تخفيض العملة بشكل تدريجي أساسياً للحكومة وغلبة أداء تم توسعة قناة التمويل التي فتحها "باريس 2".

ومن الواضح أن الرئيس الفرنسي شيراك استخدم رصيده السياسي مع الولايات المتحدة وشركائه الأوروبيين لتخفيف مواقف الصندوق والسياسات شرطه المسبق بالاتفاق معه على برنامج تصحيح.. وبالطبع فإن دور العاصمة الدولية لـ "باريس 2" الذي لعبته فرنسا، كان فعلاً بمقدار ما اتاحته له من دعم الحاضرات الأخرى للبنان وبالتحديد العاصمة السياسية والأمنية المتمثلة بسورية والعاصمة المالية العربية المتمثلة بالملكة العربية السعودية التي كانت أكثر البلدان مساهمة.

ويقدر النخاع الذي حققه لبنان في "باريس 2"، تحقق بنتائج هذا الحدث المصري تحديات ومخاطر كبيرة يمكن في حال حصولها أن تلغي المظاهر الإيجابية النفسية حتى العملية للمؤتمر وتصرع لبنان من النقاط هذه الفرصة الشئنة.

يمكن اعتبار الوضع السياسي الداخلي على رأس المخاطر القادرة على إجهاد الأجواء الإيجابية الجديدة التي خلقها نتائج "باريس 2"، خصوصاً وأن الأرضية السياسية التي رسا عليها لبنان بعد اتفاق الطائف ونظام المحاصصة، ومعاركة السياسة، كانت السبب الأساسي وراء تخفيم حجم الدولة والهرق وتناهي عجز الموازنة والدين العام. ومنذ عودته إلى الحكم قبل عامين، تبين الرئيس الحريري مشروع إصلاح اقتصادي يركز بشكل أساسي على تقويم وضع المالية العامة للدولة عبر علاج أسباب الخلل المالي عبر عجز الموازنة على اعتبار أن هذا الإصلاح هو لنحل الوحيد إلى تفادي أزمة قاسية قد تطيح بمكتسبات ما بعد الحرب وإلى فتح آفاق اقتصادية جديدة أمام البلد. وعلى الرغم من التناقضات والفضات السياسية وأجواء الضغينة والتوتر التي ميزت العامين الأخيرين، تمكنت الحكومة من تحقيق إصلاحات أساسية مثل الضريبة على القيمة المضافة وقوانين الخصخصة والتسديد وغيرها من التدابير لتخفيف بطرسيه الانقراض وإعطاء الدين العام.. ولا شك أن الأجواء التلافاه التي تسود العلاقة بين رئيس الجمهورية ورئيس الحكومة كان لها دور أساسي في تمعير هذه الإصلاحات وتوفير المناخ المناسب لتسويق

فمن الواضح أنَّ لبنان وبفضل مرونته الاقتصادية، وبفضل الدعم العربي والأوروبي، قد تمكن من الالتفاف إيجابياً على موقف الصندوق من دون أن يعني ذلك، إلا حرصاً لبنانياً على مواصلة المفاوضات مع الصندوق إلى رؤية مشتركة وتالياً إلى الحصول على موافقة التامة، أو تعاقب على الأقل، على البرنامج الإصلاحي.

ومما لا شك فيه أنَّ مشاركة صندوق النقد الدولي تعكس تحول نظرتهم إلى لبنان والتي عبّر عنها حاكم مصرف لبنان رياض سلامة بأنها تحولت "من متشائمة إلى حيادية، وذلك بعد عدم تحقق توقعات الصندوق السلبية السابقة".

إلى المخاطر المحلية على "باريس 2"، تصاف للمخاطر الإقليمية، فالمخطر الإسرائيلي حاصر على الدوام وهو يزداد كلما حقق لبنان إنجازاً على صعيد الاستقرار الأمني واستعداد عافيته الاقتصادية ودوره كقطعة جذب إقليمية للاستثمار والسياحة والتطعيم والثقافة، لكنه على الرغم من التهديدات الإسرائيلية المتكررة، هناك اقتناع بمحدودية قدرة إسرائيل على زعزعة الاستقرار في لبنان نظراً لإدراكها أنَّ ضرب لبنان ينعكس على لبنان كبير قد تضطر إلى دفعه في وقت تلف عاجزة أمام الانقضاة الفلسطينية، لكن الخطر الإسرائيلي ليس الخطر الإقليمي الوحيد للتعان أن يؤثر على قدرة لبنان على جني ثمار "باريس 2" بالكامل بل أنَّ الحرب على العراق، في حال نشوبها، قد تدخل المنطقة في مرحلة اضطراب يصعب التكهّن بنتائجها وانعكاساتها على الاستقرار السياسي والاقتصادي، وما من شك أنَّ هذه الحرب ستفرض نفسها كأولوية على أجندة بلدان المنطقة جميعاً وتهدد أية برامج ومبادرات أخرى لهذه البلدان لا سيما على الصعيد الاقتصادي، ما بعد من قدرتها على تقويم المبالغ للفرز بها في الوقت الذي يحتاجه لبنان... والمعروف أنَّ المساهمة العربية في "باريس 2" هي الأكبر والأكثر تأثيراً كونها تأتي معقها بدعم نقدي للخرزينة على شكل سندات وكالات وودائع، وهو دعم يحتاجه لبنان أكثر من أي نوع آخر من الدعم في الوقت الحاضر وهو حلقة نمو الدين العام وتخفيف كلفة خدمته، فالمبلغ الآخر الناتج من "باريس 2" والخصص لتمويل الشارع (1,3 مليار دولار) سيساعد على تعزيز الإنفاق الاستثماري الغالب من موازونات الدولة الأخيرة، لكنه لن يساهم بتخفيف الدين العام وإعادة هيكلته.

ومن هنا يبدو لبنان وكأنه في سباق مع الزمن لحرف التزامات "باريس 2" وخصوصاً من بلدان الخليج بأسرع وقت ممكن وقبل نشوب أي حرب في العراق. ويبقى القول إنَّ "باريس 2" ليس الفرصة الأخيرة لإنقاذ لبنان من أزمة مالية عاتية كما يردد أن يصوره البعض، لكنه فرصة ثمينة تؤسس أساس جديد يمكن البناء عليه لإعادة التوازن إلى المالية العامة وإيقاظ الودين العام ومن ثمَّ البدء بتخفيفه، وإطلاق دورة اقتصادية جديدة ترتكز على تحقيق نمو اقتصادي صحي وقابل للاستمرار ومستدام من مزايا تنافسية ورؤية مستقبلية واضطباع مالي وثقة، وعلى هذا الأساس يؤمن أن تتفاعل أطراف السياسة المحلية في لبنان مع "باريس 2" وأنَّ ثلوعه عنه أكبر المخاطر يمكن أن تؤدي إلى إجهاد نتاجه.

و... البنك الدولي

واستطرداً للتوزيع الجغرافي لتسهيلات مؤتمر "باريس 2" يبرز سؤال آخر حول موقف صندوق النقد الدولي الذي أثار تساؤلات على الرغم من مشاركته وتخصيصه مبلغ 200 مليون دولار إضافية لتمويل المشاريع.

للدنامية والرؤية للحكومة اللبنانية والمواطنين والقطاع الخاص (...). ورغم دعمنا للأهداف التي يسعى إليها لبنان في برنامجها الإصلاحي، نعترف بأن هناك خطوات أخرى ضرورية لتسهيل إطفاء الدين العام، وتأمين قاعدة صلبة للاقتصاد وطني مستقر ومنتج من أجل مصلحة كل اللبنانيين.



الريسان - هود والحريزي، الخواطر الخلق

"باريس 2" مع البلدان والجهات المانحة، لكن هذه الإصلاحات والأجواء على أهميتها تبقى خاصة لاختيار التخليد لا سيما في ما يتعلق منها بالخصخصة التي ستكون المحك الأساسي لدى قدرة الداخل اللبناني على استيعاب نتائج "باريس 2" والالتزام بالبلود الإصلاحي للورقة اللبنانية المقدمة إلى المؤتمر، وبالتحديد فإنَّ خصخصة الهاتف الخليوي ستكون الاختيار الأول والأهم لدى مؤاندة المناخ السياسي اللبناني للرسملة على الفرصة الثمينة التي خلفها "باريس 2" نظراً أنَّ خلقته هذه للساعة من صدمات وتجاهيات حادة في السابق، والطلب من الطاب السياسية في لبنان هو التعالي على المصالح الضيقة والفصل بين زواريب السياسة وحسابات الأوزان والحصص وبين الفرصة العامة التي تقضي بعدم تلويت هذه الفرصة الثمينة التي طالما لمضى لبنان الحصول عليها منذ اتفاق الطائف. فالإصلاحات المطلوبة بما قد تضمنته من أعباء ضريبية جديدة وتشدّد في الجباية لتعظيم إيرادات الخزينة وتكتسب في الإنفاق، تبقى الحل الوحيد والمكن لإخراج البلد من برائز أزمة قد تزعزع في حال حوثها، الاستقرار الذي ينجم به لبنان وتؤدي إلى التمهيش الاقتصادي وتعميق الفقر على المستوى الشعبي، ولا يبدو في الأفق برنامج بديل يؤدي إلى النتائج نفسها بكلفة أقل.

والى الخصخصة التي هي الاختيار الأول لفترة للساعة الداخلية على هضم متطلبات "باريس 2"، فإنَّ إعادة النظر بحجم القطاع العام وهيكلته ستكون الاختيار الأصعب والأكثر تعقيداً، فبرأي معظم الخبراء، يشكل القطاع العام بحجمه الحالي عبئاً كبيراً لا يعد بزامكان الاقتصاد تسمه لسنوات طويلة وتعتبر كلفة هذا القطاع سبباً رئيسياً، لا بل السبب الرئيسي، وراء استمرار عجز الموازنة وتنامي الدين العام. وليس من المبالغة القول إنَّ هذه المسألة هي الأكثر تعقيداً وصعوبة في جملة الإصلاحات المطلوبة كونها تطال أساس التركيبة السياسية والحصص وتؤثر على مدى قدرة السياسيين على صرف النفقة على حساب الخزينة...



"باريس 2" بدأ وأسس

لبنان عن إجراء عمليات "السواب" على سندات الخزينة حيث كانت تكلفة استبدال آجال الاستحقاق بمعدل نقطتين.

ومن الطبيعي أنَّ انخفاض فائدة الدين، وتالياً انخفاض عجز الموازنة سيؤدي وحسب آليات السوق إلى انخفاض تدريجي في معدلات الفائدة الدائنة والمدينة، الأمر الذي سيساعد على إعادة الليرة اللبنانية كآداة تسليف... ذلك أنَّ انخفاض الفائدة مترافقاً مع جرملة الثقة بالاقتصاد وبالتوقعات، سيسهم في تنشيط التسليف المصري إلى القطاع الخاص، الأمر الذي سيكون له تأثير إيجابي على عجلة الاقتصاد وانخفاض الفائدة على السندات والودائع المصرفية من شأنه أن يحفز على الإقدام على المشاريع الاستثمارية.

من هنا، يمكن القول إنَّ النتائج المباشرة للمستسيات المالية التي قررها "باريس 2" ستظهر خلال فترة قصيرة من خلال نشاط اقتصادي محلي، ومن خلال تدفقات خارجية تحقق مزيداً من العائض في ميزان المدفوعات.

النتائج غير المباشرة

وهذه النتائج المباشرة المتمثلة في خفض كلفة الدين وبالتالي خفض العجز في الموازنة في تعزيز العائض الأولي، وفي تخفيض مستويات الفوائد السوقية وتأثيراتها على

ومهما يكن، فإنَّ لبنان حصد من مؤتمر "باريس 2" نتائج مباشرة وغير مباشرة. فما هي هذه النتائج؟

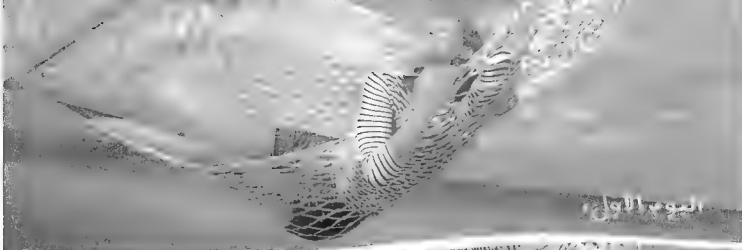
النتائج المباشرة

من الواضح أنَّ تسهيلات الـ 3 مليارات العربية والدولية التي قررها "باريس 2"، ستكون لها نتائج مباشرة باعتبار أنها لن تتركب ديناً إضافياً على لبنان، بل ستستخدم حصراً، ووفقاً للوزنة اللبنانية إلى المؤثر، لاستبدال الدين بدين، أي دين قصير الأجل بفائدة عالية بدين طويل الأجل وبفائدة أقل وانخفاض كلفة الدين، وبالتالي انخفاض العجز في الموازنة الذي تشكل خدمة الدين العنصر الأساسي وربما الوحيد فيه. ووفقاً للوزنة اللبنانية إلى مؤتمر "باريس 2"، فإنَّ هذه الإجراءات ستحقق وفراً نتيجة لانخفاض الفائدة على الدين العام قدره نحو 1,2 مليار دولار يمكن تصددها بنسبة 43 في المئة قياساً على العجز في العام 2002، ونحو 7 في المئة قياساً على الناتج المحلي. وعليه، فإنَّ تسوية الدين إلى الناتج المحلي يتوقع أن تنخفض من 173 في المئة في العام 2002 إلى 136 في المئة في العام 2003.

وبالفعل، برزت انعكاسات "باريس 2" على مستويات الفائدة وقبل انعقادها، وعندما تأكد نجاحها، حيث توقف مصرف

وعليه، فإنَّ موقف الصندوق لا يفوق سلبياً من الدعم الدولي إذا تمكن هذا الدعم مترافقاً مع البرنامج الإصلاحي للحكومة، من إيجاد حل لمشكلة المديونية. ويشير إلى ذلك التغيير الاقتصادي د. نديم الفلا مضيماً بأنه ليس لدى الصندوق بديل أفضل.

وعلى الرغم من ذلك، فإنَّ الدول الداعمة ومعها لبنان، تنصح بمواصلة التفاوض مع صندوق النقد الدولي والاستفادة من "حجابه الإيجابي" بهدف إلغاء تعفظاته وتعزيز الموقف اللبناني بشروط مراعاة خصوصية البلد استناداً إلى الإنجازات الاقتصادية التي حققها خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي، وفي مقدمتها تحول ميزان المدفوعات من عجز يفوق المليار دولار حتى نهاية نيسان/ أبريل إلى فائض يفوق الـ 300 مليون دولار في نهاية تشرين الأول/ أكتوبر 2002. ويؤكد المراقبون أنَّ للشوار مع صندوق النقد الدولي ينبغي أن يستمر، وأنَّ هذا المشوار سيغدو أكثر سهولة بعد "باريس 2". كما يؤكد هؤلاء أنَّ الوصول إلى نتائج إيجابية مع صندوق النقد الدولي من شأنه تحفيز التسهيلات المالية والقروض الميسرة من دول عدة أبحث تعفظات خلال "باريس 2" وقبله كي لا تسهل سابقة على نفسها، ما يجبرها على اتخاذ موقف مماثل مع بلدان عدة تطلب بما تطلب به لبنان.



اليوم الرابع... مجاناً*

استمتع بالليلة الرابعة مجاناً* عند إقامتك في فنادق ومنشآت ميريديان بالشرق الأوسط والهند، فقط لحاملي بطاقة فيزا الائتمانية،

استمتع أيضاً بحصص يصل إلى ٥٠٪ في ميريديان حول العالم.

Le MERIDIEN
GETAWAYS

اربح إقامة مجانية لليلتين في البحرين
إذا كنت من حاملي بطاقة فيزا الائتمانية تفصل بزيارة هذا الموقع
www.lemeridien-getaways.com



VISA TAKES YOU PLACES

الصل بالأرقام المجانية، الإمارات العربية المتحدة ٤٠٤ ٤٠٤، المملكة العربية السعودية ٨٧ ١٤ ١٧، الكويت ٩٠٦ ٩١٤، قطر ٨٧١١ ٨٠٠، البحرين ٤٤١ ٨٠٠، مصر، القاهرة ١٧١٤ ٢٨٨ ٠٠٠، ٢٠٠ ٥١٠، ٢. عند الاتصال من خارج القاهرة

www.lemeridien.com

*طبق الميريدien والأحكام

تحريك عجلة الاقتصاد وتنشيط التسليف للمصري، تشكلت قاعدة أساسية للتأثير غير مباشر، تتمثل في تنشيط الاقتصاد ككل وفي وضعه في اتجاهات جديدة.

وتتأخر مؤتمر "باريس 2" أعطت جرعة من الثقة الخارجية للبنان بلداً واقتصاداً ودوراً، وعكست اهتماماً دولياً وعربياً وحرصاً على تعزيز استقراره الاقتصادي والاجتماعي. وهذه الجرعة من شأنها، في حال استكملت بتطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري في لبنان، وأن تضع الاقتصاد في مسار جديد بعد أن كاد هذا الاقتصاد يصل إلى طريق مسدود وسط بلوغ الدين العام مستوى بات يعيق أي نمو إيجابي.

الصدمة السيكلوجية

والواقع أن ما حصل عليه لبنان في "باريس 2" شكل صدمة سيكلوجية لا يستهان بها ولا بتأثيراتها الإيجابية، على رغم التشكيك الذي برز قبل المؤتمر واستمر بعده ولو في نطاق أضيق. فهذه الصدمة أسست لقاعدة انطلاق جديدة، ستسمح في خلق مناخ استثماري عام يحفز على تلقي لبنان استثمارات جديدة تكون امتداداً، وبرخه أقوى، للمناخ الذي ساد لبنان في أعقاب أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001. كما أن إيجابيات "باريس 2" ستعيد للبنان موقعاً جديداً في الأسواق المالية، الأمر الذي برزت

كيف تَوَزَّعت؟

تَوَزَّعت التسهيلات المالية التي بلغت 4 مليارات و428 مليون دولار أميركي كالآتي:

- المدة العربية السعودية 70%
- فرنسا 500، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي 500، بنك الاستثمار الأوروبي 350، ماليزيا 300، الكويت 300، الإمارات العربية المتحدة 200، البحرين 200، كندا 200، إيطاليا 200، البنك الدولي 200، قطر 200، الصندوق الكويتي للتنمية 150، الاتحاد الأوروبي 100، صندوق النقد العربي 100، بلجيكا 70 وسلسلة عمان 50.

إيجابية على قدراته الائتمانية كان افتقدها طوال السنوات القليلة الماضية. وبالطبع، فإن ذلك سينعكس إيجاباً على إصدارات الصراف اللبناني في الأسواق الدولية بحيث تحظى بمعدلات فائدة أقل بكثير تبعاً لانخفاض الفائدة على سندات الخزينة اللبنانية التي تشكل مقبلاً، علماً أن بعض الصراف كان حصل على تصنيف أفضل من التصنيف السيادي، كما كان حصل على معدلات فوائد أقل من التي حصلت عليها الإصدارات الحكومية الأخيرة.

ويمكن القول، كخلاصة، إن التأثيرات غير المباشرة لمؤتمر "باريس 2" ستلطف الاقتصاد ككل وستكون، مثل "كرة الثلج" تتعاظم كلما استطاع لبنان تشغيل نتائج "باريس 2" من خلال تطبيق برنامج الإصلاح الذي التزمت به الحكومة اللبنانية وعرضته في ورقته الرسمية إلى المؤتمر.

الفرصة الجديدة

وإذا كان لـ "باريس 2" أهمية فائقة من حيث ممولاته المالية والسياسية، فإن هذه الأهمية لا تكتمل إلا بالتزام لبنان بما تعهده من إصلاح مالي واقتصادي وإداري، وبالنسبة فإن محطة 23 تشرين الثاني/نوفمبر التي أعطت ذكرى الاستقلال 59 هدية ثمينة قد وضعت "الكرة" في "الرمي" اللبناني بشقيه السياسي والاقتصادي، وتؤكد مصداقاً اقتصادياً ومصرفية أنه إذا لم تحصل صدمة داخلية خلال النصف الأول من العام 2003 وتحديداً في ما يتعلق بخصوصية الهاتف الخليوي، فإن إيجابيات "باريس 2" ستتحول إلى هباء منثور وربما تحدث ردة فعل سلبية قد لا تصمد عقباها. فاي تلحق أو تباطؤ في تنفيذ البرنامج الإصلاحية يعني، عملياً، ومن قبل الذين سيتسببون في ذلك، استغلال إيجابيات "باريس 2" إلى أداة دفعها "شراء الوقت" لتحقيق مكاسب خاصة، أو "الهرب إلى الأمام" بغية تأجيل الأزمة إلى وقت آخر يحقق أهدافاً معينة.

فالواضح ومن خلال الرسائل التي تلقاها لبنان خلال "باريس 2" أن البرنامج الحكومي لا يحتمل إخفاله في حزمة المساومات والتجاذبات الداخلية وتحت أي نوع من الذرائع والطروحات، فليكن، وعبر البرنامج الذي التزم به، بات موضوعاً تمت "المراقبة" الدولية، فإذا التزم واتخذ الإجراءات المطلوبة في أوقاتها، فإنه يمكن أن

بوابه الأولى عشية المؤتمر من خلال ارتفاع سعر سندات الخزينة اللبنانية في الخارج.

وهو أمر دفع بمؤسسة "ميريل لينش" إلى التوصية، ولو بحذر، بشراء سندات "اليوروبوند" اللبنانية بعد موقف سلبي ولفترة غير قصيرة تجاه الأصول اللبنانية. ومن الطبيعي أن يحظى لبنان وخلال فترة قصيرة نسبياً بتصنيف جديد من قبل مؤسسات التصنيف الدولية يعطيه نقاطاً

التوقعات المالية الأساسية بعد "باريس 2"

كما جاءت في ورقة العمل اللبنانية 2002-2007

2002	2003	2004	2005	2006	2007
17,3	18,0	18,8	19,6	20,4	21,2
30,0	24,7	24,2	23,1	22,2	21,0
2,7-	1,5-	0,6-	0,2-	0,2	0,6
-	5,0	1,2	1,3	0,7	0,7
-	1,14	1,29	1,37	1,31	1,26
2,6	4,2	6,1	7,4	8,3	9,1
14,9-	7,6-	2,6-	-	1,6	3,4
15,6-	8,4-	3,4-	0,8-	0,9	2,7
173	136	126	114	104	92
18,2	12,6	9,5	8,2	7,4	6,4
2,0	3,0	3,0	3,5	3,5	4,0

القيمة بالمليار دولار:

الناتج المحلي الإجمالي

الدين العام الإجمالي

العجز / الفائض المالي

إيرادات الخصخصة

الوروات نتيجة لتخفيض الفائدة على الدين العام

القيمة نسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي

الفائض المالي الأولي

عجز / فائض الموازنة

العجز / الفائض الإجمالي

الدين العام

الناتج على الدين العام

نسبة النمو الحقيقية في الناتج المحلي الإجمالي

مفقود
 كس بائي متقد الألبان
 — w — w — w —



شوهه لأفرومق فيه تقرير سنوي
 مسمع أسل إلى دتبي
 ارتعالها تنية بالرمح :
 + 44 207 728 1020

Inmarsat

فقط عند استخدامك نظام تبادل المعلومات ذو النطاق العالمي الخاص بشبكة إنمارسات، فإنه يمنحك وباستمرار خدمة اتصال لنقل البيانات عبر بروتوكول انترنت IP وبأسعار منافسة، ويتيح استخدام البريد الإلكتروني أو تصفح الإنترنت والإتصالات، وبسرعة عالية تصل إلى كيلو بت في الثانية لخطوط الشبكة الرقمية للخدمات المتكاملة المحلية LAN أو شبكة الكمبيوتر الموسعة WAN. أنظمة إنمارسات للاتصالات عبر الأقمار الاصطناعية متوفرة في أي مكان يفترض أن تتواجد فيه، ليصل تقريرك إلى حيث مفترض وفي الوقت المقرر. فما الذي تتوقعه من إنمارسات أكثر من هذا؟ اعرف المزيد عن إنمارسات بزيارة الموقع www.inmarsat.com/GAN أو اتصل بالرقم +44 20 7772 8102.

للحفاظ على المعلومات... اعتمد على Inmarsat GAN



بكافاً بـ "باريس 3" كما الملح الرئيس الفرنسي جاك شيراك.

كما أن المضي قدماً في برنامج الإصلاح سيستمر عملية التوصل إلى تذاكل مع صندوق النقد من شأنه أن يحفز على تقديم تسهيلات إضافية للبنان من المجتمع الدولي قد تصل إلى ملياري دولار حسب تقدير الخبراء والمحللين. فما هو المطلوب محلياً لتعزيز الإيجابيات التي برزت فوراً في سوق القطع المحلية وفي توقف "حرب" الفوائد بين المصارف؟

على المستوى السياسي

المطلوب هو تعزيز التوافق السياسي الذي كان عاملاً من عوامل نجاح "باريس 2" وإعطاء هذا التوافق مضموناً ينعكس على رؤية اقتصادية اجتماعية موحدة ومتكاملة لا تترجم في وحدة الحكم فقط، بل تناول كل القوى السياسية الأساسية الفاعلة. ولا شك في أن تحقيق ذلك يتطلب ذهنية سياسية جديدة تبعد عن عقلية العاصفة وتأتي من سياسات تحقيق المكاسب والمناخ العقوي، كما أن تحقيق التماسك السياسي الداخلي يتطلب الاتفاق ليس على الأهداف وحسب، بل وعلى الأولويات التي تفرزها لمعطيات الحالية والاقتصادية. ومسؤولية ذلك تقع على الجميع وتتطلب عدم الالتفات إلى الماضي والتطلع نحو المستقبل ومن خلال إيجابيات ما تحقق في "باريس 2" عبر إيجاد آلية قادرة على تخفيض الدين العام بعد ما كان وصل هذا الهدف إلى طريق مسدود.

على المستوى الإصلاحي

أما على المستوى الإصلاحي الاقتصادي، فإن ورقة عمل الحكومة اللبنانية إلى "باريس 2" تظهر بوضوح الخطوات والإجراءات الواجب اتخاذها والتي تتلخص في العناصر الأساسية التالية، أولاً: مواصلة السعي لتحقيق خفض في الإنفاق العام وضبطه إلى أقصى الحدود الممكنة من خلال مصادف معروفة تنتظر إجماعاً وتضافاً عليها.

ثانياً: مواصلة السعي إلى تحقيق زيادة في الإيرادات من خلال التمسك في الإيجابية أولاً وإعادة النظر في بعض الإجراءات الضريبية المتوازنة. ومما لا شك فيه أن اعتماد نظام الضريبة الموحدة سيكون له أثر إيجابي في هذا المجال.

ثالثاً: ولعل بيت القصيد في الإجراءات المطلوبة للمضي قدماً في استكمال عملية الخصخصة للمعول كثيراً على إراداتها المحقة في إطفاء قسم من الدين العام، ولا بد لإجراءات الخصخصة من أن تستأنف من حيث انتهت، لتسريع خصخصة الهاتف الخليوي باعتبار أن ملحه جاهز أكثر من الملفات الأخرى.

رابعاً: إطلاق آلية التسييد لتمكين الحكومة من تحقيق للمعول المضاعف من بعض الإيرادات المؤكدة التي تتحقق لها.

جولات الرئيس الحريري

لعب رئيس مجلس وزراء لبنان رفيق الحريري دوراً مفصلياً في إنجاح مؤتمر "باريس 2" الذي بدأ التحضير له منذ أشهر عدة.

وقد توجّ الرئيس الحريري هذه التحضيرات بجولات متتالية قبل المؤتمر شملت بلداناً عربية وأوروبية وأسبوعية. الجولة الأولى شملت كلاً من المملكة العربية السعودية والكويت والإمارات العربية المتحدة والبحرين وسلطنة عُمان واختتمت بزيارة إلى فرنسا.

والجولة الثانية شملت اليابان وماليزيا والثالثة خصصت لدولة قطر. واشتمل الرئيس الحريري تحركه بجولتين إلى الولايات المتحدة شملت الأولى صندوق النقد والبنك الدولي وبعض المسؤولين الأميركيين، وشملت الثانية لقاء مع الرئيس الأميركي جورج بوش.

خامساً: الإسراع في تحقيق رؤية متوسطة المدى لكيفية إعادة النظر في هيكلية القطاع العام وخفض كلفته، علماً أن هذه المسألة تشكل نقطة أساسية في ملف التفاوض مع صندوق النقد الدولي. وإذا كان تحقيق خطوة ترشيق القطاع العام أمراً متعزراً في المدى القريب، فإن الاتفاق على حل متوسط المدى وينفذ على مراحل بشكل متسلسل لا يمكن الاستهانة بأشارته وانعكاساته الإيجابية.

ما بعد "باريس 2"

وبعد أن ما حققه لبنان في "باريس 2" لم يحصل عليه أي بلد آخر، وبهذا الحجم من الاهتمام والتلبية، إلا أن أهمية الحدث ستبقى موهنة بالاستقبال وبالمرحلة التي بدأت بعد "باريس 2" والتي بدأ سريانها منذ اليوم الأول، ويقدر ما يظهر لبنان قدرة على مساعدة نفسه، بقدر ما يستطيع أن يستبذل مساعدة الآخرين له.

وينبغي عدم التقليل إطلاقاً من الاهتمام الذي أحبطه لبنان والذي يدل، لا سيما من خلال المبادرة الفرنسية والاحتضان العربي على أن للبنان قيمة استراتيجية في منطقة متنامية، وعلى أن لبنان يعتبر ساحة جيوسياسية لها تأثيرها على ضبط التوازنات في المنطقة.

ولهم في التعاطي مع نتائج "باريس 2" أن لا يعطي لبنان شعوراً زائفاً بالراحة، بل النظر إليه على أنه الفرصة الأخيرة أو بالآخرى فرصة جديدة تتطلب تحقيق الصعود التي طال انتظارها. ■

المتعة هي



سيجارة المدخين

HEALTH WARNING: SMOKING IS THE MAIN CAUSE FOR LUNG CANCER, LUNG DISEASES AND FOR HEART AND ARTERIES DISEASES.
تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرايين.



كتبه، شفيق المصري

اعتبر بعض المراقبين أن القرار رقم 1441 الذي صدر عن مجلس الأمن الدولي في 2002/11/8 بحسب العراق، جاء بمكاسب عدة للإدارة الأميركية أكثر مما هدف إلى منح العراق فرصة أخيرة لتجنب الضربة العسكرية. ويقول هؤلاء أن القرار الأميركي - البريطاني في حرب العراق محسوب على أي حال وإنما يشكل القرار الدولي إجماعاً عالمياً على تغطية وتبرير الضربة المقبلة، طالما أن هذا القرار يشكل سبيلًا إلى الذرائع المطلوبة وليس إلى الحلول المنشودة.

إلا أن البعض الآخر من المراقبين يركز على الاتجاه الآخر، بمعنى أن القرار نجح في استبعاد "تلقائية الضربة العسكرية" وضرورة الرجوع إلى مجلس الأمن، وهو قدم للعراق فرصة نادرة من أجل تأخير هذه الضربة وربما إلغاؤها أيضاً. ولذلك يقضي، برأي العرب وبعض الغرب، أن يحرص العراق على حسن التصرف مع المفتشين وفقاً لما اشترطه القرار ذاته. وبين هذا الرأي وذاك، نتوجه أنظار

العالم اليوم إلى ما يجري في العراق وتترقب تقريراً أو قراراً وتأمل انفراجاً يُبعد من المنطقة كلها ويلات الحرب وآثارها المدمرة، مع أن حشد القوات والأساطيل وتحضير الأجنواء العسكرية المكثفة والتصريحات الأميركية المتكررة... كلها تستعجل الحرب مع أنها لم تقرر، بعد، ما إذا كانت محدودة في الوقت أو الحجم. وهي، كما صرح وزير الدفاع الأميركي، قد تستغرق أسابيع أو أكثر ولكنها لن تتعدى ستة أشهر كحد أقصى.

فما هي الثغرات التي يمكن أن تدفع باتجاه الحرب؟ وما هي ظروفها الإقليمية؟ وما هي تداعياتها؟... أسئلة لا بد من إثارتها وإن كانت أجوبتها لا تزال غامضة أو ناقصة.

القرار 1441

يتضح، من خلال قراءة متأنية للقرار 1441 أنه،

1- أعطى فريق التفتيش وممثلي الوكالة الدولية للطاقة الذرية صلاحيات واسعة تتعدى الغاية المنشودة من التفتيش والتحقيق والمراقبة وهي خلو العراق من

أسلحة الدمار الشامل أو تدميرها بكاملها. فطالب القرار مثلاً بحرية تامة في التحرك والمراقبة وتجميد المنشآت (أو عزلها) بعد تفتيشها وبتسهيل سفر الشخص المرفوق في مقابلته هو وأسرته إلى خارج العراق... الخ. وألقى القرار، من أجل ذلك، سائر الاتفاقات السابقة بين العراق والأمن العامة للأمم المتحدة، كما ألقى بعض القرارات الدولية السابقة أيضاً (كالقرار 1154/1998).

والقرار، مع ذلك، لم يشر إطلافاً إلى تحديد مهلة زمنية لإنجاز مهمة المفتشين وممثلي الوكالة، ولم يشر أيضاً إلى أية إمكانيات لرفع العقوبات أو حتى تجميدها إذا ثبت خلو العراق فعلاً من هذه الأسلحة أو إذا أثبت المفتشون تدميرهم التام للأسلحة والمواد التي يمكن أن يعثروا عليها.

ب- اعتبر القرار 1441 أن أي نقص في المعلومات المطلوب تقديمها أو أية معلومات خاطئة أو أية عرقلة لمهام المفتشين تشكل انتهاكاً مادياً لأحكام القرار وتستوجب معاقبة العراق (بالوسائل التي تهدد بها الإدارة الأميركية - البريطانية). أما الجهة التي تملك صلاحية التقرير والإدانة فهي

ذي الدمار الشامل والسلاح النووي. وهذا واجب يطالب على العراق وعلى إسرائيل أيضاً. والمعروف أن مجلس الأمن ذاته قد طالب إسرائيل منذ العام 1981 بضرورة وضع مفاعليها النووي تحت رقابة الوكالة الدولية للطاقة الذرية. والمعروف أيضاً أن إسرائيل رفضت الطلب وأنها ترفض التوقيع على أية اتفاقية دولية لهذه الغاية.

التعهدات الأميركية

والواقع أن الإدارة الأميركية سعت إلى تمرير القرار 1441 في شتى الوسائل المتاحة وبما في هذه الوسائل من وعد أو وعيد. وهي، من أجل ذلك، أبدت استعدادها للالتزام عدد من الوعود أو التعهدات بما في ذلك:

— ضمان المصالح الروسية في العراق سواء لجهة الحصص الاستثمارية النفطية أو لجهة ضمان الاستثمارات الأخرى، وهي تقتصر بمبادرات الدولارات. وكذلك تساعد الضربة الأميركية على إطلاق يد روسيا في حرب الشيشان.

— ضمان الحصص الاستثمارية الفرنسية أيضاً وللمتخلة بإحدى الشركات النفطية الفرنسية الكبرى في الخليج.

— ضمان المصالح التركية سواء في منع قيام دولة كردية في الشمال أو المساعدة في دخول تركيا إلى الاتحاد الأوروبي أو تيسير حل المسألة القبرصية.

— إجراء محادثات أميركية - إيرانية



رئيس للفضيحة الدولي هانس بلنيس

للجوء الطقائي والأوتوماتيكي إلى القوة، إلا أن السؤال الآن يكمن في مدى التزام الإدارة الأميركية بمثل هذه البيانات.

د- أكد القرار 1441 على ضرورة التزام القرار 1991/687 ولا سيما المواد 8-13 منه، والمتعلقة بالأسلحة ذات الدمار الشامل. وقد حرص هذا القرار على الوقوف - في المطالبة - عند المادة 13، علماً أن القرار 687 أكد في المادة 14 منه على أن هذا الإجراء المطلوب من العراق يتدرج في سياق تحقيق "الشرق الأوسط" منطقة خالية من السلاح

فريق التفتيش والتحقق عملاً بأحكام المادة 11 من القرار 1441 أو الولايات المتحدة الأميركية أو أية دولة أخرى في مجلس الأمن (وفقاً لتصبح المناطق بإسم البيت الأبيض المنشور في 2002/11/9). والواقع أن الغموض الوارد في المادة الرابعة من القرار يسمح للولايات المتحدة أن تعتمد التفسير الذي يناسبها، إذ تكتفي المادة بالقول أن "هذا الفرق للمادي للالتزامات العراق سيبلغ إلى المجلس" من دون تحديد الجهة التي ستبلغ. هذا مع استغلال الغموض الآخر الوارد في المادة 12 أيضاً والذي يقول "إن المجلس يجتمع على الفور لدى تلقيه تقريراً" ولا يشير هو الآخر إلى الجهة التي سترفع هذا التقرير.

ج- جرت العادة منذ العام 1950 أن يصدر مجلس الأمن قرارين مستندين في الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة: الأول يقرر التوصيف القانوني للوضع ويوجه الإنذار إلى الدولة المخالفة والثاني يقرر العقوبة اللازمة (الملاحظة في ثلاثين 41 و42 من الميثاق) بحق الدولة المخالفة. إلا أن القرار 1441 تضمن في المقدمة وفي المادة 13 أيضاً نصاً يؤكد على أن "للمجلس حذر العراق مراراً من أنه سيواجه عواقب وخيمة جراء انتهاكاته المتواصلة للقرارات". وهذا النص الذي تضمن تأكيداً لإنذار أو إنذارات سابقة - وفقاً للرأي الأميركي - لم يعد بحاجة إلى قرار جديد يفرض الدول اتخاذ الإجراءات الزاجرة بحق العراق. ولهذا يصدر الجانب الأميركي على أن العملية تجري عبر مرحلتين مستندين إلى قرار واحد وليس إلى قرارين اثنين.

ولعل الغموض الآخر الوارد في المادة 12 من القرار 1441 يساعد أو سيساعد الإدارة الأميركية على استغلاله للقيام بضربة عسكرية من دون إلتماس تفويض جديد من مجلس الأمن. ذلك لأن هذه المادة تقول أن المجلس يجتمع لدراسة الملف والحاجة إلى الامتنثال التام "لكل القرارات ذات الصلة" وكأن هذا النص يفرض على المجلس إحياء كل القرارات التي أصدرها ابتداء من 1990/678 حتى 2002/1441. علماً أن بعضها فوّض الدول باستخدام "الإجراءات الخاصة"، هذا مع العلم أن الدول الأخرى الدائمة العضوية تحاول استئثار هذه الشفارات. فقد أصدرت كل من فرنسا والصين وروسيا بياناً مشتركاً على أثر صدور القرار 1441 أنه "استبعد أي عنصر



بغداد: الهدف الأمريكي



أرييل شارون: الخطوة الإسرائيلية

الأيك في هذا السياق. فالمنظمة ستعقد اجتماعاً وزارياً استثنائياً في 12/12/2002 في ظل التهديدات الأميركية المتكررة للعراق. وستقرر المنظمة، في ضوء التقارير والإحصاءات التي ستقدمها بعد أن يكون العراق قد قدم تقريره (في 8/12/2002). والرأي السائد في هذا الاتجاه أن الأوضاع التي فرضها حرب العراق ستكون الأكثر تشجيعاً للاستثمارات العربية إذا كانت هذه الحرب مقصورة على حجم معين وعمليات محصورة. أما إذا طالت هذه الحرب لأي سبب، فإنها ستكون ذات آثار سلبية كبرى على اقتصادات المنطقة كلها. وهذه الاقتصادات تشير إلى أن منظمة أوبك تسعى إلى تحديد الإنتاج بحيث يبقى سعر البرميل يتراوح بين 23-27 دولاراً. ولكن عراقاً ما بعد صدام قد يصبح أكثر اندماجاً بالمؤسسات الإقليمية الطاعلة وقد يزيد إنتاجه النفطي ويؤثر بالتالي على السوق النفطية العالمية.

أما الاستثمارات الراهنة، فإن فرصها الاستثمارية تقارب 220 مليار دولار، وهي متوقفة سلباً أم إيجاباً على الظروف الراهنة.

ولا حاجة إلى القول أن كل ذلك ينعكس سلباً على الاقتصاد الأميركي بالذات إذا طال أمد الحرب وبقي الاستقرار السياسي، الأمني مهزوزاً في المنطقة.

ج- أما الحوادث التي تنتظر الإدارة الأميركية خصوصاً مع فرض نتائج والتقييم والاستثمارات المربحة... فهي كلها خاضعة سلباً أو إيجاباً، إلى ظروف الحرب الأميركية ضد العراق.

وعلى هذا الأساس فإن فمة من يحذر من الأزمة الاقتصادية التي قد تبدأ في العام 2004 بعد دخول العراق إلى سوق النفط من الباب الأوسع وبعد زيادة الإنتاج المرتقبة للنفط كما ورد في بعض التقارير ولا سيما نفط زويزين.

وإذا كانت أرقام الأموال الخليجية في أميركا وأوروبا لا تقل عن 600 مليار دولار، فإن جذب هذه الاستثمارات إلى المنطقة العربية أمر ضروري وفاعل، إلا أن ضعف القاعدة الصناعية وعدم الاستقرار الأمني السياسي وهشاشة المنظمة في هذه الدول... كلها فشلت، لغاية الآن، في إقناع المستثمر - العربي في الإقدام على استثمار في هذه المرحلة العصيبة من تاريخ المنطقة. ■

أكيدة في هذه الضربة الأميركية التي تحرض الإدارة الأميركية عليها. فهي تهيب المناخ للطلوب لتحرير الخطة الإسرائيلية في فلسطين وتعزز الدور الإقليمي الإسرائيلي في الشرق الأوسط وتفتح المجال الإسرائيلي واسعاً أمام الطالب الكثيرة من الإدارة الأميركية وتبرز التصرف الإسرائيلي القمعي بحق الفلسطينيين... الخ.

الموقف الإسرائيلي

أما لتحديات التي ستواجه التصميم الأميركي في الحرب ضد العراق فتتوزع على عدد من الجهات والمبادئ أهمها:

أ- إن التجايب بين الولايات المتحدة والأمم المتحدة ظاهراً ومعهروفاً. ويمثل ذلك في سلوك كبير المفتشين ومدير الوكالة الدولية للطاقة وهو في معظمه غير عدائي ولا استفزازي، وهو، لذلك، موضع انتقاد أميركي معلن. فالمطلوب أميركياً، هو الاستعجال في إدانة العراق. وإذا كان رئيس المفتشين السابق (باتلر) قد قفز سحب فريقه من العراق في العام 1998 من دون أن يُعلم الأمين العام للأمم المتحدة بذلك وكانت على أثر قراره عملية «تخلب الصحراء» فإن رئيس المفتشين الحالي (بليكس) يبدو أكثر انزناً واعتدالاً وموضوعية، وهذا الواقع الجديد قد يعرقل الخطة الأميركية.

ب- الأوضاع الاقتصادية في المنطقة؛ ويعرّف هذه الأوضاع ومدى خطورتها أو تجميعها النهج العام الذي ستتبعه منظمة

غير رسمية (كما أشارت «نيويورك تايمز» مؤخراً) للحصول على تعهد من الغالبية الشيعية في العراق لامتناع عن محاولة السيطرة على بغداد أو إعلان دولة مستقلة في حال سقوط النظام العراقي الحالي.

التعهدات الأميركية المتكررة لإسرائيل في ميثاقها بالمساعدات المالية والعسكرية اللازمة وتوفير غطاء جوي أميركي لمعايبتها على أن تلزم الطلبات الأميركية في أثناء القيام بالضرورة العسكرية ضد العراق.

- السياسة الأميركية الراهنة حيال الدول العربية وما تتضمنه هذه السياسة من بعض الومود الضامضة من جهة، كمشروع الرئيس بوش لحل الصراع الفلسطيني - الإسرائيلي، ولكنها تشير أيضاً إلى إمكانية استهداف هذه الدول وأنظمتها السياسية من جهة مقابلة.

- العلاقات الأميركية - الأوروبية التي تتقوّر، هي الأخرى، في الإطار ذاته من الجذب والتجايب، والإدارة الأميركية ستقرر من جانبها مدى الاستعانة بخدمات الحلف الأطلسي من جهة وبخطية نفقات الحرب من جهة أخرى وفقاً لذلك كله للمنطق الأميركي في إطار التنافس الاقتصادي القائم بينهما.

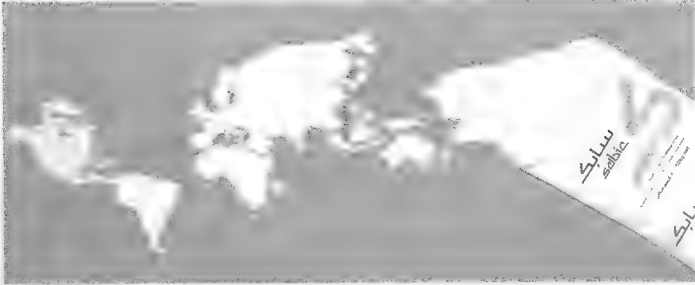
تؤكد إسرائيل، في سياق مسألة العراق، على عدد من الأمور أهمها:

إ- أن الولايات المتحدة تمارس ضغطاً متزايداً عليها لامتناع عن أي رد إسرائيلي في حال تعرضها لغضب عراقي، وأنها (إسرائيل) على الرغم من ذلك الضغط رفضت تقديم أي التزام بهذا الشأن، وهي موقفة على كل حال بأن يبقى العراق متماسكاً تحت قيادة جديدة موالية للغرب.

- ترغب إسرائيل في أن تكون الضربة الأميركية على العراق كافية «لإفئاف» سورية وإيران بضرورة التوقف عن مساعدة القوى المعادية لإسرائيل، وهي ترغب، بل تخطط لكي تتوافق الضربة الأميركية للعراق مع انهيار السلطة الفلسطينية وربما طرد عرفات نفسه وإيجاد الانتفاضة.

وتقول بعض المصادر الإسرائيلية أن الضربة للعراق لا بد منها وأنها قد تحصل في أوائل شباط/فبراير أي بعد الانتخابات الإسرائيلية مباشرة. وإسرائيل مصلحة

من بلد مستورد للسماد... إلى واحد من أكبر مصدّريه في العالم!



تفخر (سابعك) بتنامي دور إنتاجها من الأسمدة في تلبية متطلبات القطاع الزراعي الوطني منذ عام ١٤٠٢هـ (١٩٨٢م)، وأسهماتها في تحقيق الأمن الغذائي العالمي، فقد بذلت جهوداً عملاقة ارتوت بالمناسبة والعزم والإيمان، لتختصر في (٢٥) عاماً فقط أوجهاً عديدة للتطور انعكست بصورة جلية من خلال إسهاماتها الفاعلة في إحداث نقلة نوعية وكمية في مجال الزراعة ليس فقط على المستوى المحلي، بل أيضاً على المستوى العالمي.

www.sabc.com

قطعنا شوطاً طويلاً خلال ٢٥ عاماً

١٣٩٧هـ (١٩٧٧م) بدأت (سابعك) عملها في شقق سكنية مستنقعة	١٤٠٣هـ (١٩٨٣م) باكورة إنتاج (سابعك) بمجموعات (حديد) (سماد) و (الازلي)	١٤٠٦هـ (١٩٨٦م) فالقصة الشركات تضم (١٢) مجمعاً صناعياً	١٤١٢هـ (١٩٩١م) تأسيس مجمع الشركات الصناعي للبحث والتطوير الذي افتتح رسمياً عام ١٩٩٤م	١٤١٦هـ (١٩٩٥م) (سابعك) تحقق طفرة ربحية تجاوزت (١,٣) مليار ريال	١٤١٨هـ (١٩٩٧م) افتتاح أول مراكز الشركة التقنية الخارجية بالولايات المتحدة الأمريكية	١٤٢١هـ (٢٠٠٠م) (سابعك) تبتكر أول تقنية من نوعها في العالم لصناعة (DSM) الهولندية	١٤٢٤هـ (٢٠٠٢م) (سابعك) تمتلك قطاع البتروكيمياويات في (سابعك)
---	--	--	---	---	--	---	---

التداعيات الاقتصادية للحرب الأميركية على العراق

الذي يشكله امتلاك النظام العراقي لأسلحة الدمار الشامل على أمن أميركا القومي والسلام العالمي، والتبشير بالفوائد الجمة التي ستجنيها المنطقة والعالم من استبداله بنظام ديمقراطي مسالم. وبينما يكاد ينحصر الفطاب الأميركي الرسمي على الأبعاد السياسية والأمنية للحرب المنتظرة ويتخوف الاقتصاديون في الدول الصناعية من الانكساعات السلبيه والخفيرة على سوق النفط العالمية وعلى ثقة المستهلكين وبالتالي على الاقتصاد العالمي المتباطئ، يتركز مخ الاقتصاديين في الدول المجاورة للعراق والتي تربطها علاقات اقتصادية متينة بها، على التكاليف الباهظة التي تنتظر اقتصاديات دولهم المتمدنة أصلاً في حال ضرب للعراق وتغيير النظام الحاكم، ناهيك عن التداعيات طويلة الأجل التي يصعب تقديرها نظراً لغموض النوايا الحقيقية للإدارة الأميركية من تغيير النظام العراقي ومخططاتها لبلدان أخرى في المنطقة.

أميركا: جيدة أم سيئة

يحذر اقتصاديون الدول الصناعية من تبعات الحملة العسكرية المرتقبة على العراق على استقرار سوق النفط الدولية وبالتالي على الاقتصاد العالمي وتحديداً على اقتصاد الولايات المتحدة الأميركية. أكبر اقتصاد وأكبر مستهلك للنفط في العالم. فحرب الخليج الثانية أدت إلى ارتفاع سعر النفط إلى 40 دولار وإلى فقدان ثقة المستهلكين وخفض إنفاقهم، ما سبب أزمة اقتصادية عالمية كبيرة، وارتفع سعر النفط أمر بيدي في حال وقوع الحرب، ويعتقد المحللون الاقتصاديون أن نذير الحرب قد بدأ يضط على أسعار النفط منذ أشهر بإضافتها من 3 دولارات إلى 5 دولارات على سعر كل برميل عبارة عن "ملاحة خوف" (fear premium) ناتج عن حالة الترقب والخوف من انعكاسات الحرب المرتقبة على سوق النفط العالمية. فإن لم يتوقف البترول الخليجي عن



العراق من داخل
الصناعية الأميركية

(الحرب أصبحت حتمية - بتريك سيل) فهل تبقى كذلك بعد القرار 1441؟

بينود قرار "الفرصة الأخيرة". وقد شكك ريتشارد بيرل - أحد أبرز مستشاري الرئيس بوش - في حديث لصحيفة الغارديان البريطانية بقدرة مفتشي الأمم المتحدة على منع وقوع الحرب، وذلك - لعدم قدرتهم على التغلب على قدرات النظام العراقي على تضليلهم على حد تعبيره. ولا يؤت الرئيس الأميركي جورج بوش الابن وصقور إدارته أمال تشيئي ورامسفيلد وإيريس فرصة لتذكير المجتمع الأميركي والدولي بالخطر

يوماً بعد يوم يتزايد الحديث عن حتمية الحرب الأميركية على العراق وتصميم الإدارة الأميركية على تغيير النظام العراقي الحاكم. وكثير من المحللين السياسيين والخبراء في قضايا الشرق الأوسط - ناهيك عن الخبراء العسكريين - لا يستبعدون أن تبدأ الحملة العسكرية الأميركية مطلع العام القادم لأسباب مناخية. فقد أعقب إصدار القرار 1441 تشكيك رسمي وإعلامي أميركي - بريطاني بقدرة العراق على الالتزام



موتى بنحرو، وزير، محمد جواد باقر، وزير



تأمين حاجات السوق العالمية فإن اندلاع الحرب سيؤدي حتماً إلى ارتفاع أسعار النفط على أي حال بسبب حالة الخوف والترقب من أي تهديد لإمدادات النفط الخليجي أو تعرض طرق النقل البحري للنفط الخليجي لعمليات إرهابية كرد فعل على الحرب. كذلك يتوقع أن تزداد تكاليف الشحن وتأمين السفن الناقلة للنفط، خصوصاً بعد سابقة تفجير الناقلات الفرنسية "لومبرغ" قرب شاطئ اليمن التي أدت إلى ارتفاع تكلفة تأمين ناقلات النفط البحرية 15 في المئة. باختصار سيكون هناك عوامل كثيرة تدفع بسعر النفط إلى عتبة الـ 40 دولاراً على أقل تقدير كما في الحرب الماضية - ملأنا أن الخطر في هذه الحرب على مصادر النفط الخليجي يفوق بنظر كثير من المحللين ما كان عليه في الحرب الماضية - محققاً ضربة سلبية على الاقتصاد العالمي المترنح. كذلك من المرجح أن الحرب ستؤدي إلى فقدان الثقة لدى المستثمرين الأميركيين وبالتالي إلى خفض إنفاقهم ما قد يؤدي إلى انكماش اقتصادي في الولايات المتحدة التي يبدو اقتصادها على حد تعبير محللين اقتصاديين أميركيين أضعف مما كانوا يتوقعون قبل أشهر قليلة. ويحذر الاقتصاديون الأميركيون من الانكساعات الكارثية على الاقتصاد الأميركي وبقية الدول الصناعية في حال فشل الجيش الأميركي وحلفائه في الإطاحة بالنظام العراقي في مدة أقصاها ثلاثة أشهر أو في حال دخول العراق دوامة الحرب الأهلية بعد إسقاط نظام الرئيس صدام حسين ما يهدد استقرار الدول المجاورة. في المقابل تأمل الإدارة الأميركية أن تجري الأمور كما تشتهي سلفها وتكون الحرب خاطئة وتؤدي إلى تغيير النظام العراقي بإحدى تكاليف ممكنة وإعادة الأمن والاستقرار إلى منطقة الخليج ما سيضمن تيار النفط والمستثمرين ويخفض سعر النفط إلى دون سعره الحالي وتستعد ثمة للمستثمرين الأمر الذي سيساعد الاقتصاد الأميركي والعالمي على استعادة وتيرة النمو.

روسيا: الخصام الأكبر

وبينما الاقتصاديون الأميركيون خائفون من مغية الحرب الدولية أو احتمال نشوب حرب أهلية تجر المنطقة إلى الفوضى بعد الانتهاء من نظام الحكم الحالي، تتفوق روسيا - الشريك التجاري الأول للعراق -

النفط إلى دون المستويات الحالية في المدى القريب وربما إلى دون 20 دولاراً في المدى المتوسط والبعيد ما سيحرم روسيا قسماً كبيراً من عائداتها النفطية التي تؤمن 25 في المئة من مدخولها القومي ويهدد ورشة الإصلاح الاقتصادي التي يداها الرئيس بوتين. فالإحصاءات تشير إلى أن كل دولار انخفاض في سعر برميل النفط بمعدل دولار واحد يتوقع أن يحرم الميزانية الفدرالية الروسية من مليار دولار دخل ويخفض نمو الناتج المحلي إلى نحو 0.5 في المئة. هذا هو السعيء أما الأسوأ، فخوف روسيا ليس فقط من هبوط أسعار النفط إنما خوفها الأكبر من المنافسة المحتملة لنفطها من قبل النفط العراقي في السوق الأوروبية المشتركة التي يشكل النفط الروسي حالياً 17 في المئة من مجمل وارداتها النفطية. فالنفط العراقي أرخص وذو جودة عالية وأقرب إلى منطقة البوروم من النفط الروسي. كذلك يتخوف تجار النفط الروسي من احتمال تخلي الولايات المتحدة عن مشاريع استيراد النفط الروسي بعد وضع يدها على النفط العراقي الأكثر جاذبية ونتيجة لما سبق، قد تخسر روسيا أهم أسواقها العالمية وقسماً كبيراً

من الانعكاسات الممصرة التي قد تنتج عن قيام نظام عراقي جديد موالٍ لأميركا ويحظى بقبول دولي يعيد في المستقبل القريب فتح سوق النفط العراقية بزمج كبير على عالم متعطل دائماً إلى مصادر أقل كلفة للمطابقة. ذلك أن أي حكم جديد سيخلف النظام المالي ستكون أولى مسؤولياته إعادة إعمار العراق بعد أكثر من عقد على الدمار التفرجي الذي حل به بعد حربي الخليج الأولى والثانية وفرض العقوبات الاقتصادية عليه بالإضافة إلى الدمار الذي سببته من الحرب المرتقبة. وكما يرجح المحللون، فإن نفط العراق هو الذي سيمول ورشة إعادة الإعمار هذه، ما يعني أن أي حكومة ستنتج عن الانتصار الأميركي المتوقع ستسعى إلى تفعيل إنتاج النفط إلى كامل طاقته في أقرب وقت ممكن لكي تستفيد من عائدات النفط العراقي المربوغب عالمياً لتعويل ورشة إعادة إعمار البلاد. هذا يعني أنه في المستقبل القريب سيعود النفط العراقي الرخيص والعالي الجودة لينافس في سوق النفط العالمية بعد رفع العقوبات الاقتصادية المفروضة على النظام الحالي ما سيؤدي على الأرجح إلى انخفاض سعر



أحد المعارض الاقتصادية في العراق

من عاينها النشطة. كذلك تخشى روسيا أن يقوم النظام الجديد المتوقع ولاؤه للولايات المتحدة بإعادة النظر في عقود النفط العراقية-الروسية التي تخفي قيمتها الـ 40 مليار دولار أميركي وعقد صفقات جديدة يكون للشركات الأميركية حصة الأسد منها وتخسر الشركات الروسية والفرنسية حصتها التي منحها إياها النظام العراقي الحالي. وما يدعم هواجس السلطات الروسية والشركات الروسية النفطية تصريح أحد أبرز زعماء المعارضة العراقية في الخارج الشريف علي ابن الحسين أن جماعته ستعيد درس كل عقود النفط للبرمة في عهد الرئيس صدام حسين وخصوصاً الروسية الفرنسية:

الصين: مخاوف استراتيجية ذات أبعاد اقتصادية

ويشير المحللون الاقتصاديون في الصين إلى أن الحرب الأميركية المرتقبة على العراق تنعكس سلباً على الاقتصاد الصيني الذي حقق أكبر نسبة نمو اقتصادي في العالم (8 في المئة) وقد تؤدي إلى تباطؤ نموه بالمدي القصير في حال ارتفاع أسعار النفط. فكل ارتفاع في سعر برميل النفط بمعدل 10 دولارات يحرم الاقتصاد الصيني من 15 ملايين دولار أميركي من العملات الأجنبية يومياً. كذلك تصدر الصين العمالة إلى دول الشرق الأوسط وإذا ما طالت الحرب وامتدت إلى الدول المجاورة، سيضطر كثير من العمال الصينيين إلى العودة إلى بلادهم ما سيضر بإقتصاد الصين حيث سترتفع البطالة وتخسر الصين العملات الأجنبية التي كان عمالها يرسلونها لأزويهم في الصين. أما الخطر الأكبر برأي بعض الخبراء الصينيين فهو أن تقع مصادر النفط العراقية وبقية دول الخليج تحت السيطرة الأميركية ما يعطي الولايات المتحدة قدرة على التحكم بإمدادات النفط الخليجي ويصغر النفط العالمي ما يجعل كثير من الدول الصناعية ومن ضمنها الصين ومن المصالح والسياسات الأميركية الاقتصادية والسياسية.

التداعيات العربية

أما بالنسبة إلى الدول العربية فالأمر مختلف تماماً فبعد أحداث 9/11 والحرب الشاملة التي أعلنتها الولايات المتحدة على ما تسميه "الإرهاب" وما أفاقها من أزيد

إلى تأجيل أو جميد معظم الاستثمارات الخارجية في دول الخليج والدول المجاورة مهدداً الكثير من الخطط الإنشائية والاقتصادية لهذه الدول (مثل السعودية وقطر ولبنان...) ومشاريع الضفصة في المنطقة (مثل السعودية ولبنان...)، أما للصارف فتستعسى للاحتفاظ بأعلى قدر من السيولة لاستدراك خطر قيام البنوك الأجنبية بالمطالبة بقروضها أو سحب الخطوط الائتمانية الممنوحة للمصارف العربية نتيجة الخوف على مصير المنطقة، وقد بدأت بوادر هذا الأمر بالظهور. بالطبع سيكون هذا على حساب طلبتي القروض المحليين من المستثمرين والبنوك الذين سيعانون من نقص حاد في التسليفات ما يؤدي إلى انخفاض الاستهلاك والإنتاج وبالتالي إلى تباطؤ عجلة الاقتصاد. كذلك فإن وقوع الحرب ومن ثم امتدادها لفترة زمنية أطول من المتوقعة، قد يؤدي إلى زيادة علاوة خطر الحرب (war risk premium) على فوائده القروض الممنوحة لدول المنطقة ما يصعب عملية تمويل الدين العام في كثير من هذه الدول. كذلك قد تسبب حالة الخوف على مصير المنطقة إلى ضغوط كبيرة على العملات المحلية تؤدي إلى تراجعها مقابل الدولار والعملات الأخرى مما يضعف القوة الشرائية لدى المواطنين ويقلص الإنفاق. كل هذه العوامل ستؤدي بالتأكيد إلى تباطؤ عمليات الإصلاح

الخوف الغربي من إرهاب الجماعات الدينية المتطرفة، تخضر قطاع السياحة في كثير من الدول العربية وخصوصاً مصر. وبينما بدأت السياحة في مصر تستعيد بعض نشاطها وجيويتها التي كانت قبل أحداث 9/11 فإن أي حرب محتملة على العراق ستزيد من مخاوف السياح الأجانب على استقرار المنطقة وبالتالي تتسبب بانخفاض وفود السياح الأجانب ما يهتد قطاع السياحة المصري الحيوي في كل أبعاده. كذلك فإن وقوع حرب في المنطقة سيقلص إيرادات الحكومة المصرية من قناة السويس ويوقف الصادرات المصرية إلى العراق بينما سيرتفع ثمن الواردات بسبب الزيادة في كلفة الشحن ما يشكل ضغطاً كبيراً على ميزان المدفوعات وبالتالي على الجنيه المصري. كل هذه العوامل مجتمعة ستكلف الاقتصاد المصري حسب التوقعات الرسمية 5 مليارات دولار أي ما يوازي 6 في المئة من الدخل القومي وبالتالي ستكون صدمة قاسية للإصلاح الاقتصادي في مصر. وستتأثر السياحة في كل دول المنطقة وخصوصاً تلك التي تعتمد على السياح الأجانب مثل الأردن وتونس ومصر والغرب.

كذلك سيؤدي عدم الاستقرار في المنطقة نتيجة الحرب إلى إضعاف للنشاط الاستثماري في المنطقة ويقلل من جاذبيتها للاستثمارات الخارجية للباشرة ما قد يؤدي

"When Microsoft wanted
a notebook/tablet hybrid
to show off the potential
of convertible devices,
it turned to Acer."

PC Magazine

"Write on!
This useful machine is
clearly more than
just another laptop."
Computerworld

acer

Empowering People

الاقتصادي في الدول العربية وتعرضها إلى مخاطر حمة وإلى انخفاض مستوى نمو الناتج المحلي.

أين الترياق؟

كل هذه العوامل أو التأثيرات التي سبق ذكرها تبقى رهن حجم الحرب ومدتها ومدى تهديدها لاستقرار المنطقة السياسي والأمني. ولكن هناك خطر حتمي سينتج عن التغيير المحتمل للنظام العراقي وستتبدل من جرائه كل الدول وخصوصاً العربية التي طورت علاقات اقتصادية متميزة مع النظام العراقي الحاضر والمكبل بمعاهدة "النفط مقابل الغذاء" خسائر باهظة، خصوصاً مصر وسورية والأردن والإمارات العربية المتحدة ولبنان، يتجسد هذا الضرر بخسارتها لصادراتها إلى العراق في أثناء الحرب وتقلص كبير في حجم هذه الصادرات بعد الحرب وإحلال السلام. فالترياق العراقي إن يكون موجوداً في فترة ما بعد الحرب لأن الاقتصاد العراقي سيفتح على السوق العالمية وستقلص المنافسة الأجنبية للسلم العربية من حجم الأخيرة في السوق العراقية. فحجم الصادرات المصرية إلى السوق العراقية يبلغ نحو 7,1 مليارات دولار وحجم الصادرات السورية إلى العراق نحو مليار دولار وصادرات الأردن 500 مليون دولار ولبنان 100 مليون دولار، لكن كل هذه الأرقام مهددة بالتغير بشكل كبير في ظل حكومة غير مكنة بمقويات إقتصادية أو مقاطعة سياسية. أما الأردن فمهدد بخسارة إمتيازاته النفطية التي يمنحها له النظام العراقي الحالي. فالعراق يؤمن للأردن نصف إستهلاكه مجاناً والنصف الآخر بتخفيض 5 دولارات عن سعر السوق. وفي حال إنقطاع هذه الإمدادات خلال الحرب ومن ثم إلغاء الإمتيازات من قبل الحكومة الجديدة بعد الحرب سترتفع تكلفة فاتورة الطاقة في الأردن على الأقل 600 مليون دولار أميركي، وستعرض قطاع النقل البري الأردني إلى صدمة عنيفة بسبب هذه التغيرات مما يهدد بارتفاع نسب البطالة إلى مستويات أعلى من الـ 20 في المئة الحالية. كذلك قد تشهد الحدود الأردنية العراقية تدفقاً للاجئين العراقيين خلال الحرب ما قد يترك آثاره السلبية على الإقتصاد الأردني. ■

سعيد أبو زكي

هل المصارف العربية مستعدة لمواجهة آثار الحرب على العراق ؟

إن تزايد احتمالات الحرب على العراق يطرح تساؤلات كثيرة حول الآثار الممكنة لمل هذه الحرب على اقتصادات دول المنطقة العربية، كما يعيد إلى الأذهان حرب الخليج السابقة العام 1991 التي أدت إلى انعكاسات مهمة على مستويات اقتصادية ومالية ومصرفية عديدة، من تجميد أرصدة المصارف العراقية والكويتية، إلى تضيق خطوط الائتمان على بعض مصارف المنطقة، إلى تقلب أسعار النفط وتأثيرها على معدلات النمو في دول الخليج. لكن هل المصارف العربية اليوم أكثر استعداداً للتعامل مع تداعيات الحرب في حال وقوعها؟ وهل هي قادرة على مواجهة عواقبها الاقتصادية والمالية إذا استمرت لفترة طويلة؟

في حرب الخليج السابقة استطاعت المصارف الخليجية مواصلة أعمالها من دون انقطاع يذكر، بما في ذلك مصارف الكويت التي نقل البعض منها مراكزه الرئيسية إلى الخارج وفي مقدمها بنك الكويت الوطني الذي انتقلت إدارته العامة إلى لندن خلال فترة الحرب، لكن بعض المصارف واجهت بعض الصعوبات نتيجة خفض خطوطها الائتمانية من قبل بعض المصارف الأجنبية، مما اضطرها إلى اللجوء إلى مصارف أخرى أو دفع معدلات فوائد أعلى للحصول على التمويل قصير الأجل.

زيادة السيولة

لا شك أن هذه المصارف وغيرها من المصارف العربية قد تعلمت من دروس الماضي، حيث تشير البيانات المالية المنشورة للعديد من مصارف الخليج لنهاية النصف الأول من العام 2002 إلى ارتفاع السيولة النقدية لديها، إذ أخذت هذه المصارف تحتاط لإمكانية نشوب الحرب، كما اتجهت بعض المصارف إلى التشدد في منح التسهيلات الائتمانية الجديدة بسبب حذرهما من ارتفاع مخاطر الإقراض في الأسواق المحلية في ضوء تباطؤ اقتصاديات دول الخليج في العامين



"The hardware is
pretty slick."

TIME

"This notebook by Acer
represents quite a new
frontier in mobile
computing."

Mobile Computing &
Communications

acer

Empowering People

الأخيرين وتزايد احتمالات الحرب على العراق، ما زاد من فائض السيولة لديها. أضف إلى ذلك نمو حركة الرساميل الوافدة في أعقاب أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001 والتي كانت أساساً قد عززت السيولة المصرفية.

ولا تتوفر إحصاءات دقيقة حول سحب الأموال العربية من الولايات المتحدة، حيث تراوح التقديرات بين أقل من 100 مليار دولار ونحو 400 مليار دولار توّعت بين دول أوروبية عديدة وفي مقدمها سويسرا وفرنسا، وبعض الدول العربية لا سيما دول الخليج. والواقع أنه من الصعب تحديد حجم الأموال العربية المسحوبة من الولايات المتحدة في العام الأخير نظراً لتداخل عوامل عدة يمكن أن تكون أدت إلى ذلك مثل ميوط أسعار الأسهم الأمريكية وانخفاض معدلات الفوائد على الدولار وتراجع فرص الاستثمار في ظل ركود الاقتصاد الأمريكي في الفترة الأخيرة، إضافة إلى تخوف بعض المستثمرين من احتمال تجميد أموالهم في للصراف الأميركية بعد أحداث أيلول/سبتمبر 2001.

لكن هناك بعض الدلائل التي يمكن أن تشير إلى زيادة التدفقات النقدية نحو دول الخليج بصورة خاصة، مثل ارتفاع حجم التداول والأسعار في البورصات المحلية وزيادة أسعار العقارات في معظم دول الخليج في النصف الأول من العام الحالي. فقد زاد حجم التداول في بورصات 9 دول عربية (الأردن، البحرين، مصر، الكويت، لبنان، المغرب، عمان، السعودية، تونس) من 12,3 مليار دولار في الربع الثاني 2001 إلى 20,1 ملياراً في الربع الثاني 2002، في حين ارتفع عدد الأسهم المتداولة من 5,6 مليارات سهم إلى 12 مليار سهم، ومجموع الرسملة السوقية من 155,6 مليار دولار إلى 171,2 ملياراً خلال الفترة نفسها، حيث جاءت الزيادة في الدول الخليجية في الوقت الذي تراجعت القيمة والحجم في الدول العربية الأخرى باستثناء الأردن.

ورغم تراجع أسواق الأسهم وتباطؤ سوق العقارات في الفصل الثالث من هذا العام، فإن الأسعار في كلا السوقين لازالت أعلى مما كانت قبل أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001. ورغم ذلك، فإن الأسواق المالية العربية لم تستقطب سوى جزء محدود من أية أموال مسحوبة من الولايات المتحدة نظراً لضيق هذه الأسواق وعدم قدرتها على

استيعاب أية صدمات سريعة. أما إذا طالت الحرب أو امتدت تفاعلاتها إلى دول أخرى في المنطقة، يصبح التكهن باتارها على اقتصاديات الدول المعنية وبالتالي على المصارف العاملة فيها صعباً للغاية، خصوصاً بالنظر إلى ارتباط نمو دول الخليج بأسعار النفط التي يمكن أن تنخفض لتقلبات عديدة، كما حدث العام 1991 حين ارتفعت إلى مستوى 35 دولاراً للبرميل في بداية الحرب لتتخفص مجدداً إلى 20 دولاراً للبرميل حين تبين أن الحرب ستحسم بسرعة.

بالنسبة لاحتمال تعجيد الموجودات الخارجية لبعض الدول العربية، يبدو هذا الاحتمال ضعيفاً جداً هذه المرة، رغم إعلان العديد منها عدم نيتها للمشاركة في أي حرب على العراق، وذلك نظراً لخطورة انعكاسات مثل هذه الخطوة. كما أن إمكانية خفض أو إيقاف خطوط الائتمان للمصرف تعتبر ضئيلة أيضاً، كما كانت إبان حرب العام 1991، لكن ارتفاع معدلات الفائدة عليها يبقى وارداً علماً بأن اعتماد المصارف المحلية على الاقتراض الخارجي تراجع كثيراً في ظل ارتفاع السيولة لديها.

وينبغي كذلك على المصارف العربية الاستعداد لاحتمال انسحاب بعض المصارف الدولية الكبرى من المنطقة العربية في ضوء تغير استراتيجيات المصارف الدولية مؤخراً، وقد لا يكون ذلك مرتبطاً مباشرة بالحرب على العراق، إلا أن وقوع هذه الحرب قد يسرع قواده. وباتت هذا التغيير في ضوء اعتماد "لجنة بازل-2" معايير جديدة لحساب الملازمة تزيد من ثقل العمليات في الدول النامية المصارف، وكلها في الدول النامية. لذلك، فقد أخذت معظم المصارف الدولية مؤخراً تعيد النظر في سياسة انشغالها الجغرافي الذي أصبح يتطلب تخصيص رساميل أعلى من السابق قد يغطي على مزود العمليات في بلدان عديدة. ومن أول المصارف الجديدة التي بدأت تنفيذ استراتيجية جديدة بنك "مورلاند-عامر" (ABN AMRO) الذي انسحب حتى الآن من ثلاثة دول عربية، هي المغرب والبحرين ولبنان، إلى جانب عدد من الدول النامية الأخرى. وفي حال تزايد حركة الانسحاب من المنطقة، تواجه المصارف في بلدان عديدة تحدي ملء فراغ المصارف الأجنبية الكبرى والحفاظ على المهلات والخبرات التي أخذتها خلال عملها في هذه البلدان. ■



في المئة و12 في المئة من الموجودات المثقلة حسب المخاطر بهدف تعزيز قوة المصارف وزيادة قوتها على مواجهة المخاطر والتقلبات في الاقتصاديات والأسواق المالية، خصوصاً في ضوء نمو استخدام المصارف الأدوات المالية المركبة (Derivatives).

سيناريوهات عديدة

لا بد أن تؤثر الحرب على العراق سلباً على اقتصاديات دول المنطقة العربية في حال حدوثها، خصوصاً إذا ما اضطرت دول الخليج إلى المشاركة في تمويلها، كما حدث في حرب العام 1991 حين ساهمت بنسبة 80 في المئة من كلفتها ما يتبدى في حينه المكاسب من ارتفاع أسعار النفط بل وادى إلى ظهور عجوزات كبيرة في موازنات معظم دول الخليج. ويقترب بعض المحللين أن تصل تكلفة الحرب المحتملة على العراق إلى نحو 100 مليار دولار إذا كانت مدتها قصيرة نسبياً، في حين بلغت كلفة حرب العام 1991 نحو 80 مليار دولار.

لكن تأثير الحرب على المصارف العربية يتوقف بدرجة كبيرة على طول مدة هذه الحرب. فإذا كانت مدتها قصيرة نسبياً ولم تكبد دول الخليج جزءاً كبيراً من كلفتها، كان انعكاسها على اقتصاديات هذه الدول محدوداً، وبالتالي لن يؤثر كثيراً على المصارف الخارجية والتي لديها اليوم سيولة كافية ومعدلات ملازمة مريحة تمكنها من

استيعاب تدفقات كبيرة من الأموال من جهته. والثقة الكبيرة التي تحظى بها المصارف والأسواق المالية الأوروبية بفعل كفاءتها العالية وشفافيتها المعروفة مقارنة بالأساسات والأسواق المالية العربية، من جهة أخرى.

في المقابل، يتوقع أن تكون التدفقات النقدية العربية إلى الخارج قد حقت في ظل هبوط الأسعار في الأسواق المالية الدولية وتراجع النمو في البلدان الصناعية الكبرى وبالتالي تقلص مجالات الاستثمار المربحة في هذه البلدان. وقد جاء ذلك حتى قبل أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001 على أثر الخسائر الكبيرة التي تكبدها بعض المستثمرين العرب خصوصاً في مجال شركات الاتصالات والتي انترنت في العامين 2000 و2001، ما يشكل مؤشراً آخر على زيادة السيولة لدى المصارف العربية بصورة عامة.

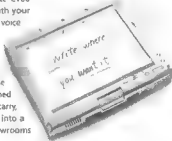
بالإضافة إلى ذلك، فإن المصارف العربية تعتبر اليوم أكثر استعداداً لمواجهة أي حرب محتملة في المنطقة مما كانت عليه العام 1991، وذلك بالنظر إلى زيادة ملاذتها بشكل ملحوظ مقارنة بمسؤولها قبل 11 عاماً. ففي أوائل التسعينات، لم تكن المصارف المركزية العربية قد اعتمدت تطبيق معدل الملازمة المحدد من قبل "لجنة بازل" الأولى. أما اليوم، فإن معظمها لا يفرض التزام المصارف المحلية بهذا المعدل البالغ 8 في المئة فحسب، بل رفع المعدل المطلوب إلى 10



A new twist to mobile computing!

The NEW Acer TravelMate C100 Convertible Tablet PC

Acer introduces one of the world's first convertible tablet PCs, the TravelMate C100. Powered by the ultra-low voltage Mobile Intel® Pentium® III Processor-M, the TravelMate C100 lets you do all of the same things you currently do with your notebook and much more. It is equipped to recognise voice commands. A built-in handwriting recognition and stylus allows you to create and edit files using MS XP Tablet PC Edition by letting you write directly on to the screen. With its pen and speech input capabilities and long battery life, the Acer tablet PC will extend the use of the notebook in a number of ways never imagined before. The TravelMate C100 is slim, solid and easy to carry, too. To see how a perfect-looking notebook transforms into a trend setting tablet PC, visit any of our partner showrooms today.



Winner of

- 2002 Intel innovative PC Design Award
- 2002 Computex, Best of Computex Award
- 2002 Best of VARVision Award, Systems/Peripherals



The convertible hinge allows the notebook screen to rotate up to 180° and fold back into tablet PC mode.

For more information on the TravelMate C100 e-mail us at tabletpc@acer.com

www.acer.com.tw



Acer's EMR pen and Microsoft® Inking technology enable natural handwriting at a 90° angle.



Wireless connectivity option increases your mobility in the office and on the move.

Acer recommends Microsoft® Windows® XP Professional for Mobile Computing

acer
Empowering People

Agents: Singapore Tel: 213-2-851445 Bahrain Computer World W.L.L. Tel: 973-202099 Cyprus The Cyprus Import Corporation Ltd. Tel: 357-2-437572 LG Global/Soft.com Ltd. Tel: 357-2-312878 Egypt Compuserve Tel: 20-2-4285551 Egypt
Sak Tel: 20-2-74901133 Intel/Info Tel: 20-2-5799200 Almaraz Tel: 20-2-5015700 EA Computers S.A. Tel: 20-2-2802019 Ethiopia Nezzat Computer Services PLC Tel: 251-1-504559 Router Computer Engineering PLC Tel: 251-1-524700
Oman Oman Fajar Trading Co. Ltd. Tel: 233-21-220164 Jordan SCS Scientific Tel: 962-6-5681642 Computer and Engineering Bureau Tel: 962-6-5161116 Specs: Systems Company Tel: 962-6-5684221 Kuwait A. Sarraf Computer
Services Co. W.L.L. Tel: 965-481-0183 Lebanon Aptec Tel: 961-4-718891 Technomania Communication Tel: 961-9-210855 Computer S.A.R.L. Tel: 961-1-735855 Morocco MACSI Tel: 212-2-2265749 Nigeria APTEC Tel: 0234-80-33023831
Oman Olayan International L.L.C. Tel: 968-794750 W.I. Jowei Computer Services Tel: 968-702907 Pakistan Micra Innovations and Technologies (Pvt) Ltd Tel: 92-21-4536440 Shahmawaz Limited Tel: 92-21-2319354 Synchrony Computers
(Pvt) Ltd Tel: 92-21-4503080 Qatar Qatar Computer Services Tel: 974-444-212 Saudi Arabia Al Alamiah Electronics Tel: 966-1-4770108 Senegal Netcom Tel: 221-8235981 Tunisia TMI Tel: 216-1-860166 Turkey Arhonic Bilgisayar
Sistemleri Sanayi ve Ticaret AS Tel: 90-2-6-119550 Uganda Kaaunga Channel Tel: 256-78-760311 U.A.E. Alfomp Tel: 971-4-3877191 Aptec Gulf LLC Tel: 971-4-3360885 ComputaHe Ltd Tel: 971-4-2828555 Br. rates Computers 971-2-
64 1861, 97-4-2825660, 971-6-5612424, 97-3-751300 Jumbo Electronics Co. Ltd. (U.K) Tel: 971-4-5623550/328315, 971-2-622700 06679952, 971-6-5534270/5687575, 971-3-7645225, 971-9-2271799 SIMI Computers
Tel: 971-4-3533367 Yemen National Trading Company Tel: 967-1-2453948 Computer Engineering World, Tel: 967-1-4-94880

رئيس مجموعة الفيصلية الأمير محمد بن خالد العبد الله الفيصل:

الأولوية للسعودية

الحافلة بالتحديات والتغيرات، والتي تحمل عنواناً رئيسياً هو الإنفتاح الاقتصادي واشتداد المنافسة، "الإقتصاد والأعمال" التقت الأمير محمد، وجاورته حول استراتيجية الجموعة وتوجهاتها المستقبلية، تطوّرات عمليات الإنماج التي قامت بها بعض شركات المجموعة، وتيرة الإصلاح الإقتصادي في المملكة، فرص الإستثمار المتوفرة، قطاع تقنية المعلومات، وتأثير أحداث 11 أيلول/سبتمبر على صورة مناخ الإستثمار في المنطقة والمملكة.

وجاء ذلك من خلال الحوار الآتي:

■ هل هناك ثبات في نوعية استثماراكم، وهل يوجد تية للخروج من قطاعات معينة والدخول في أخرى؟

■ إن نهضت من قطاعات جديدة، لأننا نجد في القطاعات الخمسة التي نعمل فيها مجالاً لتحقيق عائد أفضل على الإستثمار. لا نريد أن نستثمر في مجالات لا خبرة لنا فيها، بل نريد أن نطوّر خبرتنا على مدار 30 سنة في تطوير أعمال القطاعات التي نعمل بها.

نجاح الإنماج

■ متى نحو الستين على الشراكة ما بين "الصافي" و"كانون"، كيف تقيمون هذه التجربة، وهل تعتبرون أنّ مرحلة "دمج الثقافتين" نجحت؟

■ التجربة ناجحة في سوق صعبة. الإنماج بين الثقافتين أصبح كاملاً، ولم نعد نسمع من ثقافتين مختلفتين. لقد اندمج موظفو "كانون" في بيئة "الصافي" بصورة جيدة، ولدى "دانون" اهتمام كبير في إنجاح هذه العملية، وهناك تركيز على تدريب وتطوير الكوادر السعودية في قطاعات "كانون" المختلفة في العالم، مثل "كانون هولندا"، وغيرها. لدينا برامج تدريب في الخارج للموظفين السعوديين سبباً للعمل بها في العام القبل وتمتد لسنوات عدة.

■ هل تم التوسيع في شراكة "الصافي دانون" إلى خارج أسواق المنطقة؟

■ نخلد سوق الكويت مؤخراً، وننتوّع

تعتبر مجموعة شركات الفيصلية من الشركات السعودية الرائدة، استطاعت منذ تأسيسها في بداية السبعينات أن تخطو خطوات مهمة، فانتقلت من مجرد وكيل تجاري لمنتجات سوني اليابانية، إلى مجموعة من 14 شركة، تشمل قطاعات الأغذية، تقنية المعلومات، القطاع الطبي، التقنية الإلكترونية والبرمجيات.

يرأس المجموعة الأمير محمد بن خالد العبدالله الفيصل آل سعود، ويتمتع برؤية واضحة ومقدرة على تجسيد استراتيجيته نمو تركز على تدعيم نشاطات قطاعات المجموعة، وتهيتها لمواجهة المرحلة المقبلة

استراتيجيتنا من الأسفل إلى الأعلى. يعمل مدير الشركة مع العضو المنتدب للقطاع على أن تكون الشركة في أفضل وضع. ويعمل العضو المنتدب، على أن تحقق الشركات أعلى عائد على الإستثمار وتدفق نقدي مجز للمالكين. ونحن في الشركة القابضة ننظر إلى القطاعات ونقرر ما هو الأفضل لها. من خلال موقع كرئيس للمجموعة على أكتاف القرارات المناسبة وتوجيه الإستثمارات بشكل يضمن حقوق المساهمين، ويضمن لهم العائد الأفضل. كما إن الشركة القابضة تقوم بتقديم وإدارة الخدمات المشتركة للشركات، مثل الإستشارات المالية، والتدقيق والمراقبة، والموارد البشرية وتقنية المعلومات.....



"برامجنا المطبقة شبيهة بتلك المتبعة في الشركات المساهمة"

"مقتنع بما أنجز من إصلاحات اقتصادية لكنني أرفض برؤية دفعة أقوى للنمو"



■ نتمم مؤخراً بعملية إعادة هيكلة ادارية للمجموعة، ما كان الهدف من هذه العملية؟

■ بعد أن تحولت الشركة إلى مؤسسة ومن مؤسسة إلى شركة ذات مسؤولية محدودة، أصبح من اللازم أن يتطوّر مجلس الإدارة إلى المستقبل بعيداً عن التعاملات اليومية وأن يتفق مع الإدارة العليا للمجموعة على وضع الاستراتيجيات ومتابعتها. من هذا المنطلق وجد رئيس مجلس الإدارة الحاجة إلى إعادة الهيكلة.

■ التوجه المعلن للمجموعة هو التحول من شركة مساهمة مغلقة إلى شركة مساهمة عامة، كيف يتم التحضير لذلك؟

■ هذا التوجه طبيعي لتطوّر الشركات، لكننا لم نحدد فترة زمنية لهذا التحول. قد نتوجه ببعض قطاعاتنا أو بعض شركاتنا في هذا الإتجاه بطريقة أسرع، وهذا هو الأهم. هل أنتم في مرحلة التحضير لهذا التحول؟

■ الاستراتيجية التي نتبعها في تطوير القطاعات المختلفة، باحترافية كاملة، بحيث تكون على جبهوية دائمة لأي مستجدات. نحن نعمل كمؤسسة خاصة، لكن سياستنا الداخلية وبرامجنا المطبقة شبيهة بتلك المتبعة في الشركات المساهمة.

■ كيف يتم التعاطي إدارياً بين الإدارة وشركات المجموعة؟

■ يوجد رؤساء للقطاعات، ويضم القطاع شركات عدة يديرها مراء عامون.

مجموعة الفيصلية القابضة

أسس المجموعة في بداية السبعينات الأمير عبد الله الفيصل آل سعود، يرأس مجلس إدارتها الأمير محمد العبدالله الفيصل، وتضم تحت لوائها 14 شركة، تنوع أنشطتها على خمسة قطاعات رئيسية، الأغذية والمشروبات من خلال شركات الصافي دانون، شركة مصير آرين، وشركة لحوم وسمي، قطاع تقنية المعلومات من خلال شركة أول نت، فاست وإيس. القطاع الطبي الذي يضم عدداً من الشركات والوكالات التجارية المهمة. قطاع التقنية الإلكترونية وأجهزة التسليم الموزعة الاستهلاكية للمجموعة، من خلال شركة سوني، مصنع كمبيوتر زاي، شركة الفيصلية للوسائل المتكاملة وشركة ميجاستار، وهناك أيضاً قطاع البتروكيماويات الذي يشمل على مصنع الفيصلية للبلاستيك والتجارة في البتروكيماويات. تعبر مجموعة الفيصلية من أكبر 20 شركة سعودية، ويصل إجمالي مبيعات شركات الفيصلية إلى أكثر من 2000 مليون ريال سنوياً (533 مليون دولار).



الهدف الرئيسي كان زيادة حصة السوق، والإستفادة من خبرات الشركات الثلاث، وبنيته التحتية، لتحقيق كيان مهم لخدمة المستهلك بطريقة أفضل، واجتذاب استثمارات أجنبية.

ولا شك أن قطاع الإنترنت يخضع في المملكة لضغوط عدة، بسبب كلفته العالية التي

يدفعها مزودو الخدمة والمستهلك، لقد بدأ القطاع بـ 29 شركة، وهذا الرقم مبالغ فيه، نظراً لحجم السوق.

■ كيف يمكن فهم الوضع بعد مرور نحو سبعة أشهر على عملية الاندماج؟

□ لن نحصل على النتائج المرجوة قبل العام المقبل. لم نعد بعد في المملكة على ثقافة الدمج، التي لم تدخل ضمن ثقافة الأعمال في المملكة، ولهذا يتطلب إنجازاً وقتاً، خصوصاً أنها تمت ما بين ثلاث شركات.

■ هل من نية لإيجاد حليف أجنبي على غرار ما حصل بين "الصافي" و"دانون"؟

□ نحن نضع دائماً جميع الخيارات أمامنا. السؤال الذي نوجبه لأنفسنا هو: ماذا نستطيع القيام به في شركائنا، سواء كنا نملكها بالكامل أو مساهمين في ملكيتها، لجعلها جذابة للمستثمرين؟ ونحن بذلك



أنا ألق في الإدارة العليا لشركة الاتصالات وتوجهها



■ كن مستثمر في قطاعات جديدة

سنوات، وتوقع أن نتأكد من نجاحها ابتداء من السنة الثالثة، عندما تصبح كل منتجات "الصافي دانون" ذات صفة مختلفة، عما هو متوفر في السوق.

■ إلى متى ستستمر برايكيم حرب الأسعار في سوق الألبان؟

□ لا اعتقد أن حرب الأسعار ستنتهي، وذلك لسببين، ضعف نمو الطلب في السوق، وعدم الإبداع في الإنتاج والتسويق، وقد بلغ نمو السوق في السنوات الخمس الأخيرة نسبة 3 في المئة تقريباً، وهذا يعني أن كل من يكسب حصة جديدة، يكون على حساب الآخرين.

كما أن المتوفر حالياً من منتجات لا يتضمن أي إبداع أو أفكار جديدة، بعكس منتجات "الصافي دانون".

الانترنت: زيادة الحصة

■ عملية الاندماج التي حصلت ما بين إحدى شركاتكم المتخصصة في تزويد خدمات الإنترنت، "أول نت" مع "العالية للإنترنت"، وتيسر. هل كان هدفها توزيع الخسائر لحد من حدها على كل شركة؟

□ لا اعتقد أن سياسة الاندماج ما بين الشركات لتوزيع الخسائر سياسة حكيمة.

دخول الإمارات خلال العام الجاري، وباقى أسواق دول الخليج خلال العام المقبل.

■ كيف انعكس هذا الاندماج على سلة المنتجات ونوعيتها؟

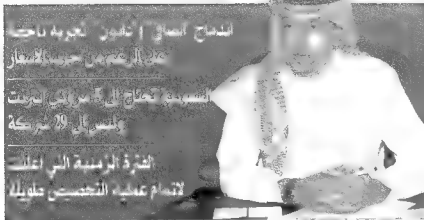
□ طرحنا خلال الستين الأخيرتين عدداً من المنتجات يفوق ما تم طرحه خلال السنوات العشر الماضية. نوعية المنتجات اختلقت. أصبح توجهنا لطرح منتجات مختلفة ومميزة عما هو متوفر في السوق، مع الأخذ في الاعتبار الصحة العامة ولذعة الطعم وذوق المستهلك.

■ وماذا عن نتائج الشركة؟

□ نعتبر أن شراكة دانون الصافي ناجحة، على الرغم من حرب الأسعار للمنتجة في السوق. لقد ازداد حجم المبيعات، بنسبة تفوق الشركات الأخرى في القطاع. الاستراتيجية الموضوعية تمتد لخمسة

الصافي دانون

قامت شركة "دانون" الفرنسية في بداية العام 2000 بشراء حصة 50.1 في المئة من إحدى شركات مجموعة الفيصلية، "الصافي للأغذية"، بقيمة 500 مليون ريال سعودي. ونتيجة لهذه الشراكة الاستراتيجية ولدت شركة "الصافي دانون" التي تسيطر على نسبة مهمة من سوق الألبان في المملكة وبدأت في تصدير منتجاتها إلى دول المنطقة المجاورة.



المنهج استراتيجي في تطوير تجاربنا
من أجل تحقيق رؤية
القطاع في المستقبل
التي تركز على
القيمة المضافة التي
تأتي من الاستثمارات
التي نقوم بها

المهم خلق فرص العمل

■ هناك فرص عدة مطروحة للاستثمار في المملكة، هل مجموعة الفضيصة أي نية للاستفادة من هذه الفرص؟

■ سنركز على القطاعات التي لدينا فيها خبرة، مثل، الغذائية، التقنية واستهلاكاتها، الاتصالات، الإلكترونيات والمجالات الطبية، وسندرس الفرص في هذه المجالات.

■ يجب أن نبتعد عن تقديم فرص الاستثمار في المملكة والنظر إليها من ناحية قطاعية، صناعية، تقنية، خدماتية... وأن يتم التركيز على اجتذاب الاستثمارات، سواء من رؤوس الأموال السعودية في الخارج، أو الأموال السائلة المودعة في البنوك السعودية، أو الاستثمارات الأجنبية وأن يتم ربطها بنسبة الوظائف التي يتم خلقها. المهم خلق الوظائف، النقطة الرئيسية، كم وظيفة سيخلق لي الريال للمستثمر، وظائف يقبل بها الشباب السعودي، بغض النظر عن القطاع.

مقتنع بما تحقق

■ التقنيا منذ عام ونصف تقريباً وسألتكم عن تقييمكم لتأثير التغييرات والإصلاحات الاقتصادية الحاصلة في المملكة، وكان جوابكم، "إذا سألني بعد عام سأنظر إلى الخلف وأقيّم ما تمّ إنجازه..." هل

ميجا ستار

عزّزت شركة نجوم للإنترنت، التابعة لمجموعة الفضيصة، موقعها في أسواق الشرق الأوسط من خلال شرائها لحصة 51 في المئة من شركة مون لايت ميوزيك، كبرى شركات التوزيع الفني في لبنان.

ننشره كياناً اقتصادياً بإمكانه اجتذاب رؤوس الأموال من خارج المملكة، سواء كانت أجنبية، أم سعودية مستثمرة في الخارج.

■ كيف تقيمون وضع قطاع الإنترنت في المملكة، وما هي نظرتكم للمستقبل؟

■ تحتاج سوق المملكة إلى خمس أو ست شركات مزودة كحد أقصى، وليس إلى 29 شركة. كما أنّ القطاع مثقل بتكاليف مبالغ فيها، مقارنة بالدول الأخرى. هذه الأسباب حالت دون نمو القطاع وتطوير خدماته. أتوقع أن يأخذ الاقتصاد الحزمجرا، وسيصلي الكثير من الشركات. وأتوقع انخفاض التكاليف، بحيث يستطيع المستثمر في هذا القطاع تحقيق ربحيته، وتطوير أعماله، ما سينعكس إيجاباً على المستهلك. أعتقد أنّ القطاع بدأ بطريقة خاطئة، لكن إعادة تصحيح مساره ليست بالأمر المستعصم أو المستحيل.

سوق الإلكترونية

■ سمعنا عن تحالف ما بين مجموعة الفضيصة ومجموعة من المصارف السعودية، لإنشاء سوق إلكترونية Market Place، ما مدى صحة ذلك؟

■ نعتبر للمصارف متطورة وسباقّة في إدخال التقنيات المختلفة، وربطها بقطاع الأعمال. وكما تعلمون فإنّ "مجموعة الفضيصة" تعمل في مجال التقنية منذ ثلاثين سنة. نحن نقوم بدراسات واستشارات لإمكانية إنشاء سوق إلكترونية market place، سنقوم بتقييم الجدوى الاقتصادية لهذه الخطوة، فإذا أن نقدم عليها، أو نجد أنّ الزمان والمكان غير مناسبين.

■ ما الذي يعوق إطلاق كومرس وان، التي تراسون مجلس إدارتها ولعلّون أكبر المساهمين مع نسبة 16 في المئة؟

■ لقد تغيرت ظروف السوق وبنيتها التحتية بالنسبة لشركات التقنية، وقد تأثر الجميع في هذه التغييرات. لا أستبعد أن يكون هناك إمادة هيكلية قريبة لشركة "كومرس وان"، لمجابهة التحديات. وإذا وجدنا أنه ليس من الجدي الاستثمار في هذا القطاع فلن نستمر.

■ أضيف أنّ هناك مشاكل إدارية، ما مدى صحة ذلك؟

■ كانت هناك مشاكل إدارية وأخذت من وقتنا الكثير، وقد انتهت منذ سنة تقريباً. التغييرات الحاصلة في السوق تحتم إمادة الخطر في بعض الأمور والإنعازار ريثما تتوضح الصورة.

يمكنكم تقييم ما أنجز حتى الآن؟

■ إنّ الإدارة متوفرة، وقد تمّ إنجاز الكثير حتى الآن، وأنا مقتنع بما أنجز وما يتم طرحه، لكنني أربح في أن أرى دفعة أقوى. ولا شك أنّ الظروف التي يمرّ بها العالم، كان لها تأثير سلبي على سرعة القرار. إنّ للمشكلة التي تواجهها هي في خلق الوظائف للمبتدئين والشباب السعوديين، وقد تمّ اتخاذ إجراءات لن تثمر نتائجها قبل سنوات عدة. يجب إيجاد حوافز أكبر لهذه التوجهات.

■ ما هو العائق برأيكم الذي يحول دون الإسراع في وتيرة التنفيذ؟

■ العائق هو في وجود تحديات كثيرة. نحن لا نواجه مشاكل لا تواجهها دول أخرى. أعتقد أنّ دفعة قوية يجب أن نعطى للنمو الاقتصادي.

كيف يمكن تحقيق ذلك؟

■ لقد تمّ إنجاز أمور مهمة في مجال التوظيف، مثل إنشاء صندوق الموارد البشرية. لكن علينا جذب وتشجيع الاستثمارات التي تخلق الوظائف، وتأمين التسهيلات والحوافز لها، خصوصاً الحوافز الضريبية.

هيكلة أسواق المال

■ كيف يمكن برأيكم خلق فرص استثمار جديدة، لاستقطاب السيولة المتوفرة في الداخل، واجتذاب رؤوس الأموال السعودية المودعة في الخارج؟

■ لقد قمنا بتحسين المناخ الاستثماري في المملكة مقارنة بما كان عليه في الماضي، وتمّ اجتذاب استثمارات كثيرة، لكن الدول الأخرى تقوم أيضاً بتحسين مناخها الاستثماري. المنافسة ليست بين مناخنا الاستثماري في الماضي ومناخنا الاستثماري

موهوب واحد يصنع الفرق ٤٥٠,٠٠٠ موهوب يغيرون وجه العالم.

ولكي يتغير العالم فالأمر يحتاج لخيال خصب، ورؤية خلاقة. وطموح بلا حدود..
تلك القيم هي ذاتها التي اعتمدنا عليها في إنشاء أضخم المشروعات في هذه المنطقة.
بدءاً بالطاقة وحتى الاتصالات، ومن الأنظمة الآلية وحتى الرعاية الصحية.
إن "سيمنس" شبكة إبداع عالية، تضم ٤٥٠,٠٠٠ موهوباً من أفضل العقول الخلاقة
حول العالم، وهم يواصلون إبداعهم ويتطلعون نحو المستقبل بكل ثقة، لتكون مملكة بكل
خطوة على الطريق..

SIEMENS

Global network of innovation





يبحث إلى زميل خُطَر زيدان

ويغرض عليهم الجديدة في العمل. عندما نتحدث عن القطاع الخاص نجد أنفسنا متجنبيين نحو أكبر 100 شركة سعودية. هذه الشركات لا تمثل إلا نسبة ضئيلة من فرص التوظيف في المملكة. إن نسبة كبيرة من اليد العاملة غير السعودية هم من العمالة الوافدة. إذا أردنا الإحلال فإِنَّ هذه الوظائف لا تجذب الشاب السعودي ولا تخلق مردوداً مناسباً له، وبالتالي لا يجذب سعودته. النقطة الأهم هي في خلق وظائف جديدة، وإيجاد الحوافز لصاحب العمل وطالب العمل السعودي.

بيئة الاستثمار

■ كيف أثرت، ببرنامج، أحداث 11 أيلول/سبتمبر وما تبعها على صورة مناخ الاستثمار في المنطقة، والمملكة تحديداً؟

□ استقبلت أحداث 11 أيلول/سبتمبر من قبل كل من يريد الضرر بالمنطقة، وقد أثر ذلك على قرارات بعض المستثمرين الذين كانوا ينظرون بإهتمام إلى المنطقة في الأمان السعودي في الخارج هو ميزة للمملكة، وقد تركز العمل، حتى قبل أحداث 11 أيلول/سبتمبر، على اجتذاب هذه الأموال وتوظيفها في الداخل. اعتقدت أن تطوير القطاع الاستثماري سيجذب إلى استثمارات سعودية من الخارج، ولدينا ما فيه الكفاية من الأموال السعودية التي تريد العودة، خصوصاً بعد ما تعرض له الكثيرون في الخارج. كما إن استثمارات أجنبية كثيرة قد تكون مهمة بالسوق السعودية في حال قدّمنا لها التسهيلات اللازمة. فقد تكون أحداث 11 أيلول/سبتمبر أثرت على قرار المستثمر الأمريكي، لكن هناك المستثمر الأوروبي الأقرب إلينا والأدري بمواصفات أسواقنا. إضافة إلى المستثمرين من شرق آسيا والهند واليابان الذين قد يستغلون الفرصة والفراغ الذي يتركه المستثمر الأمريكي لدخول أسواق المنطقة والاستثمار فيها. وهذا يتطلب تطوير البيئة الاستثمارية، وتوفر الجالات والفرص المناسبة.

■ مجموعة هـ لديكم استثمارات مباشرة في الخارج؟

□ لدينا بعض الاستثمارات في المحافظ الاستثمارية، لكن غالبية استثماراتها في المملكة. وبعض دول المنطقة. الأولوية بالنسبة لنا السوق السعودية وأسواق الشرق الأوسط. ■

حاوره: خُطَر زيدان

الخاص، وإنما من ما تقدّمه المملكة من فرص وتسهيلات مقاربة بما تقدّمه الدول الأخرى. إن رأس المال جبان، وهو يبحث عن المخاطرة الأقل والعائد الأكبر. والمستثمر يبحث عن عوائد قد لا تتحقق له من خلال الودائع أو الاستثمارات الخارجية. يجب إعطاء حوافز للاستثمار.

■ هل ترون أن للمصارف السعودية تخدم السوق بالشكل المطلوب؟

□ إن المصارف السعودية تخدم السوق بما فيه الكفاية. ولا شك أن هناك مجالات كثيرة لتطوير الأسواق المالية وأسواق رأس المال. واعتقد أن مؤسسة النقد السعودي في صدد إعداد الدراسات لإعادة هيكلة أسواق رأس المال، بحيث يصعب من سهولة توجّبه سيولة للمستثمرين إلى الشركات.

مبادرة الغاز

■ ما هي برامجكم الحوافز التي تعترض تنفيذ مبادرة الغاز التي أعلن عنها، والتي يؤمل في حال انضمامها أن تشكّل قاطرة للاستثمار والتوظيف في المنطقة؟

□ أراه القيمون على المبادرة تطوير الاقتصاد السعودي، وتحقيق عائد مجزٍ على الاستثمار للشركات المستثمرة. ويبدو أن الخلاف هو على العاك على الاستثمار. من الأفضل أن لا تتم المبادرة إلا إذا تمكنت الاستفادة القصوى للاقتصاد السعودي. واعتقد أنه إذا لم يتم الإنفاق مع الشركات المرشحة حالياً، فسيصاحب طرح المشروع بصيغة منافسة أكثر.

■ كيف تقيمون عملية تخصيص قطاع الاتصالات التي أعلن البدء فيها مؤخراً؟

□ اعتقد أن الفترة الزمنية التي أعُنت لإتمام عملية التخصيص طويلة. 2004 لقطاع الهاتف الجوال، و2008 للهاتف الثابت. ولا أدري للمناقش من ذلك. لكن اختيار القطاع جيد، فهو سيؤثر سيطرة هامة للدولة، وسيسمح لشركة الاتصالات أن تصبح شركة مساهمة. أنا ألق في الإدارة العليا لشركة الاتصالات وتوجهها. كنت أتمنى أن تتم عملية التخصيص قبل عامين أو ثلاثة. لأن العاك كان سيكون أفضل.

فرص تقنية المعلومات

■ يعاني قطاع تقنية المعلومات والاتصالات من أزمة كبيرة في العالم، ما هي نظرتكم لواقع القطاع في المملكة، والتوجه المستقبلي؟

□ تعاني قطاعات تقنية المعلومات والاتصالات عالمياً من حالة انكماش، بعد الاستثمارات الكبيرة التي حصلت في هذه القطاعات في أواخر التسعينيات، وغُلبت الحاجات لفترة خمس أو ست سنوات، كما إن أحداث 11 أيلول/سبتمبر أثرت على الاقتصادات العالمية، إضافة إلى الضائحات الحاسبية التي انعكست سلباً أيضاً في الثقة وإعادة النمو في الاقتصاد العالمي. كل هذا أثر على وضع الشركات العالمية وتوجهها وأولوياتها الاستثمارية. إن استهلاك التقنية في أسواق الشرق الأوسط لا يزال ضعيفاً، وظروف الشركات العالمية قلّت من الإهتمام والتركيز على أسواق المنطقة.

يتوقّر لدى قطاع التقنية في المملكة فرصة مهمة لخدمة السوق السعودية في ظل الأزمات التي تعاني منها الشركات العالمية. القطاع أصبح مبنياً على الاستراتيجيات والخطط، وبالتالي على العقول. واستقطاب العقول والمهارات يمكن توفيره في حال توفر الحوافز المناسبة، سواء من طريق الشراكة أو امتلاك الحقوق... هناك فرصة مهمة أمام الشركات السعودية لتطوير نفسها، لتصبح جذابة للشركات الأجنبية عندما تجد نفسها في وضع مناسب للتركيز على أسواق الشرق الأوسط.

■ كيف تنظرون إلى عملية "السعودة"، ومدى تفاعل القطاع الخاص معها؟

□ "السعودة" موضوع وطني. إن صندوق الموارد البشرية يدعم توظيف الشباب السعودي، الحثيثي، التخرج،

أول نت

دخلت شركة "أول نت"، إحدى شركات "مجموعة الفيصلية" في قطاع تقنية المعلومات، في تحالف لتزويد خدمات الإنترنت، هو الأكبر من نوعه في هذا القطاع في المملكة، مع شركة "نسيج"، التابعة لشركة "النظم العربية للتطوير"، و"العابدية"، التابعة للشركة "العابدية للإنترنت" والإنصالات، نتج عنه شركة جديدة، باسم "أول نت". تمتلك مجموعة الفيصلية نسبة 60 في المئة من رأس مالها.



(داخلي وجها)

الرئيسان الحريري وأبو الراغب

توقيع 11 اتفاقاً وبروتوكولاً منطقة تجارة حرة بين لبنان والأردن



(تصوير: مروان عساف)

الجانب الأردني



الجانب اللبناني

الأردني واللبناني على اتفاقية إنشاء اللجنة العليا اللبنانية - الأردنية المشتركة، على أن تعقد اجتماعها الأول في الأردن خلال النصف الأول من العام 2003. كما استقرت المصادقات عن توقيع 11 اتفاقاً وبروتوكولاً، تناولت الآتي:

- 1 - اتفاق إقامة منطقة تجارة حرة.
- 2 - اتفاق حول الحماية والتشجيع المتبادل للاستثمارات.
- 3 - بروتوكول تعاون فني بين مؤسسة تشجيع الاستثمارات الأردنية والمؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات اللبنانية.
- 4 - اتفاق تجنب الازدواج الضريبي ومنع التهرب من دفع الضرائب المفروضة على الدخل.
- 5 - اتفاق تحفيزي حول الاعتراف المتبادل بشهادات المطابقة.
- 6 - اتفاق للمعاون في مجال المواصفات والمقاييس ومنع شارة المطابقة.
- 7 - اتفاق الحجر الصناعي الزراعي.
- 8 - بروتوكول التعاون العلمي الفني في مجالات الملكية الصناعية.
- 9 - بروتوكول تعاون في إطار تبادل الخبرات التقنية وتوحيد المواقف في ما يخص اتفاقات منظمة التجارة العالمية.
- 10 - اتفاق تعاون إعلامي.
- 11 - اتفاق لإنشاء غرفة اقتصادية أردنية - لبنانية مشتركة. ■

تلقت العلاقات الاقتصادية اللبنانية - الأردنية جرعة جديدة من التطوير والتوثيق من خلال الزيارة الرسمية التي قام بها إلى بيروت رئيس الوزراء الأردني المهندس علي أبو الراغب على رأس وفد رفيع هرم وزراء ومسؤولين. وقد أجرى الوفد الأردني محادثات موسعة مع الجانب اللبناني قادها رئيس مجلس الوزراء رفيق الحريري وشارك فيها الوزراء النظاراء للأردنيين. استمرت الزيارة في شقها الاقتصادي عن توقيع رئيس الوزراء



الوزيران جورج الحرام (اليمني) وصلاح الدين البشير

معرض المنتجات المالية

نقدم لكم مجموعة من المنتجات المالية التي تم اختيارها بعناية من قبل خبراءنا في مجال الاستثمار. هذه المنتجات هي من بين أفضل ما في السوق المالية العالمية، وهي تتميز بأعلى مستويات الجودة والأمان. نهدف من خلال هذه المجموعة إلى توفير فرص استثمارية متنوعة تناسب مختلف أنواع المستثمرين.

مفاتيح

نقدم لكم مجموعة من المفاتيح التي تم اختيارها بعناية من قبل خبراءنا في مجال الاستثمار. هذه المفاتيح هي من بين أفضل ما في السوق المالية العالمية، وهي تتميز بأعلى مستويات الجودة والأمان. نهدف من خلال هذه المجموعة إلى توفير فرص استثمارية متنوعة تناسب مختلف أنواع المستثمرين.



عندما تكون في دبي زر المركز التجاري المالي



د. إلياس غنطوس

أمين عام اتحاد الغرف العربية: تنفيذ منطقة التجارة الحرة يحرك التكامل العربي

وعزا التقدم البطيء إلى أسباب تتعلق بالخلافات السياسية واختلاف النظم وعدم وجود قدر كاف من التنسيق.
كلام غنطوس جاء في مناسبة انعقاد المؤتمر الأول للفكر العربي الذي انعقد في القاهرة ونظمته مؤسسة الفكر العربي التي يرأسها الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز.

الأمين العام للاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة د. إلياس غنطوس عاصر موضوع التكامل العربي لفترة ليست قصيرة وهو لا يرى أنَّ هذا التكامل "سجل فشلاً كاملاً وإنما حقق تقدماً بطيئاً لا يتناسب والجهود التي بذلت من أجله...".

التكامل الاقتصادي العربي، ولم تكن مختلف الحوار التي اتخذت لهذا الهدف من تجارية واستثمارية وقطاعية أو مشاريع مشتركة، ولودة تصور شمولي تستوحي منه وتستوشد به، وإنما كان التطور في أي من الموارد على شكل ففازات جزئية تتم بتأثير اهتمامات من جهاز أو آخر من أجهزة العمل العربي المشترك. لأنه يذكر بأن اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية والاتحاد الأفريقي لاستثمار رؤوس الأموال العربية في الدول العربية اللتين انبثقتا عن الاستراتيجية المذكورة كانتا بمثابة ترجمة للأسس والمبادئ التي وضعت في الوثيقة ركزت على ضرورة إيجاد ارتباط العضوي بين الاقتصادات العربية وهذا ما زال منتقداً حتى الآن.

ورأي غنطوس أنَّ العودة إلى التركيز على المحور التجاري في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى وانحسار دور القطاع العام في النشاط الاقتصادي لمصلحة القطاع الخاص بشكل أملاً كبيراً نمو تبديد مؤشرات الجهود الذي اختبر في العمل الاقتصادي العربي المشترك. فهذا المشروع العربي الذي بدأ تنفيذه في العام 1998 بتوجيه من مؤتمر القمة العربي الذي عقد في القاهرة في حزيران/يونيو 1997 سيُستكمل في العام 2005. وبذلك من المزمع أن يكون لدى الدول العربية المنضمة إلى هذه المنطقة والتي تشكل تجاريتها البينية أكثر من 80 في المئة من التجارة العربية البينية الإجمالية، سوقاً كبيرة تستطيع أن توفر الاستفادة من الإنتاج الواسع النطاق والتخصص الإنتاجي بحيث يكون هناك توزيع في القوام الإنتاجية على أساس الميزة النسبية القومية بدلاً من القطرية. ■

الاقتصادية لكنها لم تند بالتحويل اللازم، كما أنه لم تستطع أن ترسم لنفسها خطاً واستراتيجيات متكاملة في سبيل خدمة العمل الاقتصادي العربي المشترك، مما عُدَّ من ففالتبها.

4 - كانت عملية التكامل الاقتصادي العربي في الستينات والسبعينات، وقبل بروز الدعوة إلى تحرير الاقتصادات العربية من خلال إعادة ميلكتها ونفع عملية التخصص، تركزت إلى القطاع العام أساساً من دون أن يكون للقطاع الخاص دور بارز. وبالتالي لم تكن السوق عنصرًا أساسياً في اتخاذ قرارات التصدير أو الاستيراد.

5 - مع أنَّ التركيز في العمل الاقتصادي العربي المشترك انتقل إبان الثورة النفط - مالية في السبعينات ومطلع الثمانينات من المحور التجاري إلى المحور الاستثماري وتمثل ذلك بإقامة عدد من المشروعات المشتركة والشركات القابضة، فإنَّ هذه المشروعات قامت برؤوس أموال عامة ولم يكن للقطاع الخاص دور فيها، ما جعلها في بعض الأحيان تتعثر بسبب عدم التزامها بمبادئ المنافسة وتحقيق الكفاءة للرجوة. ورغم الحوادث التي أجريت، فإنَّ القطاع الخاص بقي خارج نطاق هذه المؤسسات والشركات. وفي النطاق نفسه أشار إلى أنَّ انسياب رؤوس الأموال بين الدول العربية على شكل مساعدات وإعانات، لم يكن له أثر تكاملي وإمائي، وغالباً ما تمَّ إنفاقه لأغراض لا تمت إلى التكامل بصلة مباشرة.

6 - حتى أواخر العام 1980 عندما اقترح أول مؤتمر قمة عربي اقتصادي في مدينة عمان استراتيجيات العمل الاقتصادي العربي المشترك، لم يكن هناك تصور عام حول

رأى د. غنطوس أنَّ الجهود التكاملية العربية بدأت بعد قيام الجامعة العربية لكن الشعور بالانتماء العربي لم يحل دون قيام تناقضات بين الدول العربية. وأشار إلى نشأة المجلس الاقتصادي والاجتماعي في إطار الجامعة العربية الذي ما زال يشكل المحور الرئيسي لرعاية العمل المشترك. ولأخذ أنَّ هذا المجلس على الرغم من إنجازاته لم يستطع أن يضع لنفسه استراتيجية تنبثق عنها برامج عمل ومشروعات مشتركة.

وبعد أن أشار د. غنطوس إلى تحديات خارجية واتجاهات ثقيل من أهمية العمل الاقتصادي العربي المشترك، لاحظ أنَّ عملية التكامل الاقتصادي تأثرت بتطورات واتجاهات عدة، تتلخص بالنقاط التالية:

- 1 - إنَّ الدول العربية اتجهت نحو التنمية القطرية وعلى أساس سوق محلية محمية لتحقيق أهداف اقتصادية ذاتية، خصوصاً لجهة توفير العمالة ودفع عملية التنمية. كإجراء قطري يخفف من الاعتماد على الخارج.
- 2 - مع أنَّ الجهود العربية لإقامة نوع من التكامل الاقتصادي العربي كانت متتابعة واتخذت أشكالاً مختلفة بدءاً باتفاقيات تنمية واتخذت أشكالاً مختلفة بدءاً باتفاقيات تنمية وتيسير التبادل التجاري، ومن ثمَّ للمشروعات العربية المشتركة، والسوق العربية المشتركة، وأخيراً منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، كل هذه لم تحظ ولأسباب مختلفة على إجماع عربي، حيث أنَّ بعض الدول أقرت عدم الانضمام إليها في بعض هذه الاتفاقيات والمشاريع، أو التفتت عليها ومن ثمَّ ابتعدت عنها أو لم تنفذ جميع الالتزامات للمنظمة فيها.
- 3 - أنشئت نخبة للجهود المشتركة سلسلة عريضة من المؤسسات والمنظمات



NOKIA 6610

هاتف Nokia 6610 ذو

المهارة العالية والأناقة

النسبة، هو رفيق مثالي

لتوازن لعمل الذي تقوم به

وللعناية التي تملأ لأجلها

إنه هاتف عالمي مع شاشة

ملونة بكاملها، رسائل

إعلامية متعددة MMS

(بالصوت والصورة)

ومجموعة واسعة من

التطبيقات الذكية التي

تساعدك على إضفاء

لطابع الشخصي

بالأسلوب الذي تريده

NOKIA
CONNECTING PEOPLE

من الأزمة الآسيوية إلى أحداث سبتمبر الاقتصاد المصري يواجه ظروفاً محلية ضاغطة

القاهرة - محمود عبد العظيم

شاعت الأقدار السيئة أن تتزامن الآثار السلبية لأحداث الحادي عشر من أيلول/سبتمبر في الولايات المتحدة الأمريكية على الاقتصادات العربية ومن بينها الاقتصاد المصري مع ظروف محلية غير مؤاتية ضاعفت من أثر هذه الأحداث على أداء الاقتصاد الكلي في مصر.

فقبل هذه الأحداث كانت هناك عوامل عدة تعزز التباطؤ الذي أصاب الاقتصاد المصري منذ العام 1997، ومع بداية الأزمة الآسيوية حيث بدأت سلسلة من الظواهر السلبية تطوق على السطح، كان في مقدمتها مشكلات نقص السيولة وانخفاض سعر صرف الجنيه أمام العملات الأجنبية خصوصاً الدولار والإسترليني، ثم حالة الركود العام التي طاولت معظم الأنشطة ودفعت الاقتصاد إلى نفق التباطؤ وتراجعت نسبة النمو من نحو 3 في المئة في منتصف عقد التسعينات إلى أقل من 2 في المئة حالياً، وهو المعدل اللزخ لمزيد من الهبوط خلال العامين المقبلين حسب توقعات مراكز بحثية معادية ومؤسسات اقتصادية دولية معنية.

تحسن غير ملموس

ومع بداية أحداث 11 أيلول/سبتمبر طلبت الحكومة المصرية من مؤسسات دولية عدة إعداد سيناريوهات لأثار هذه الأحداث على الاقتصاد المصري، وخصوصاً على صعيد السياحة وتحويلات العاملين في الخارج وصافي حصيلته رسوم المرور في قناة السويس وجذب الاستثمارات الأجنبية وسوق المال.

وأكدت هذه السيناريوهات التي شارك في إعدادها كل من "ميريل لنش" و"موديز" والبنك الدولي وصندوق النقد العربي والمركز المصري للدراسات الاقتصادية، حدوث تراجع كبير على مختلف الأصعدة وخسائر إجمالية تراوح بين ملياريين وأربعة

المساعدات والقروض وشجع الحكومة على هذا التباطؤ بعض التحسن النسبي طرأ على أداء الاقتصاد المصري خصوصاً خلال الربيعين الثاني والثالث من العام الجاري 2002 على صعيد التدفق السياحي وشدات معدل رسوم المرور في قناة السويس؛ وبالتالي لم تكن الأزمة ضاغطة بالدرجة التي تجبر الحكومة على إتخاذ خطوات غير مرغوب فيها خصوصاً على الصعيدين الاجتماعي والسياسي، وبالتالي فوجئت الدوائر الاقتصادية قبل نحو شهرين بإعلان الحكومة رفضها الحصول على قرض بمبلغ مليار دولار من البنك الدولي.

عزز من هذا الموقف حصول مصر فعلياً على نحو 1,5 مليار دولار من حصيلته السندات الدلورية التي طرحتها الحكومة في الأسواق العالمية العام الماضي وإجراءات كبح جماح الاستيراد إلى حد ما، الأمر الذي أوقف -ولو مؤقتاً- تزييف العملات الصعبة من رصيد الاحتياطي النقدي.

ولكن هذا التحسن لم يمسسه الكثيرون خصوصاً على مستوى المواطن العادي والمؤسسات الاقتصادية على حد سواء ذلك لأن حالة الركود أصبحت على ما يبدو أقوى من محاولات الحكومة إقناع أطراف السوق بتحمسن الأوضاع وبالتالي أصبح الشعور النفسي المسيطر على الأداء الاقتصادي هو مزيج من الإحباط وعدم اليقين والشفقة بالاستقبال خصوصاً في ظل تنامي معدل

مليارات دولار. وتحسباً لهذه التوقعات بادرت الحكومة إلى عقد مؤتمر الدول والجهات المانحة في شرم الشيخ خلال تشرين الثاني/نوفمبر 2001 للحصول على مساعدات وقروض عاجلة، ونجح المؤتمر في حصول مصر على تعهدات بتدبير 2,7 مليار دولار لمواجهة الآثار الناجمة عن أحداث أيلول/سبتمبر، ولكن الدول المانحة إشتربت لحصول مصر على هذه المساعدات إنجاز إجراءات عدة من بينها إصدار قوانين جديدة عدة تشمل الاتصالات وغسل الأموال والتوقيع الإلكتروني والملكية الفكرية بالإضافة إلى إجراءات أخرى من بينها ضغط النفقات الحكومية وتحرير سعر صرف الجنيه وإجراء المزيد من الإصلاحات على البنية الهيكلية للجهاز الإداري للدولة والإسراع ببرنامج الخصخصة. ولكن تباطؤ الحكومة في إنجاز هذه المطالب لعب دوراً رئيسياً في تأجيل حصول مصر على هذه

قناة السويس: تراجع الموانئ





الأجنبية المباشرة فقد كان العام 2001 الأسوأ حيث انخفضت حركة الأموال القادمة من الخارج لتتراجع عن 509.4 مليون دولار في العام 2001 إلى 428.2 مليون دولار في العام 2002، وصاحب ذلك تراجع في الاستثمارات الأجنبية

غير المباشرة في سوق الأوراق المالية حيث حدث شبه إنسحاب لهذه الاستثمارات.

وعلى صعيد تحويلات المصريين العاملين في الخارج تراجعت من 681.3 مليون دولار في العام 2001 إلى 611 مليوناً في العام 2002.

أما القروض الخارجية فقد قفزت من 26 ملياراً و560 مليون دولار في نهاية العام المالي 2001 إلى 28 ملياراً و659 مليون دولار في نهاية العام المالي 2002، وقفزت نسبة الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي من 28.3 إلى 33.2، وقلّز متوسط نصيب الفرد من الدين الخارجي من 399.5 دولاراً للمواطن إلى 422.2 دولاراً. أما على صعيد الدين المحلي فارتفع من 290.7 إلى 329.8 مليار جنيه.

توقعات غير متفائلة

هذا هو واقع الحال فعادنا من المستقبل؟ توقعات المؤسسات الدولية والعربية بما فيها صندوق النقد العربي تدور حول إمكانية حدوث تحسن طفيف في الأداء الاقتصادي المصري خلال العام المقبل 2003، ولكن هذا التحسن سيحدث ببطء شديد وأشارة الإيجابية التي تقفز بمعدل النمو ستلتهم موجة تضخم قد تحدث نتيجة إزدياد سعر صرف الدولار خصوصاً بعد أن تزايدت الضغوط مرة أخرى لأكثر من 70 قرشاً بين السعر الرسمي للدولار في البنوك والذي يدور حول 460 قرشاً والسعر المتداول في السوق السوداء والذي يدور حول 530 قرشاً مطلع تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي.

أيضاً فإنّ تزايد مشكلة البطالة ووصول عدد عاطلين عن العمل لنحو مليوني مواطن - حسب الإحصاءات الرسمية - وخلافة ملايين ونصف حسب إحصاءات أخرى لهجات بحثية غير رسمية سيؤدي من صعوبة الأوضاع الاقتصادية خصوصاً مع تراجع دور القطاع الخاص في مجالات التوظيف والتمويل الاستثماري، الأمر الذي يقلل كامل صانع السياسة الاقتصادية في ظل ظروف إقليمية ودولية غير مؤاتية على الإطلاق. ■

حالات الإفلاس والتصفية والتوقف عن الدفع وهروب عدد كبير من أبرز رجال الأعمال إلى الخارج بعد أن حصلوا على عشرات المليارات من البنوك من دون ضمانات كافية.

تراجع المؤشرات

والتي للدمشة إلى التحسن النسبي الذي طرأ على الوضع السياحي لا يحد تحسناً بالمعنى العلمي الدقيق بقدر ما يعكس انخفاضاً في حجم الخسائر المتوقعة حسب توقعات المؤسسات الدولية والإقليمية.

ومن ثمّ كان العام 2002 هو الأسوأ بالنسبة للاقتصاد المصري على صعيد الأموال المالية والنقدية من ناحية وعلى صعيد الثقة بالاقتصاد من ناحية ثانية. أما على صعيد الأوضاع المالية والنقدية فإنّ مؤشرات أداء البنوك وميزان المدفوعات وحصيللة الصادرات والمدفوعات عن الواردات السلعية وصافي الاستثمارات الأجنبية وتحويلات العاملين بالخارج والناتج المحلي الإجمالي كلها تأثرت سلباً. وحسب إحصاءات من مصادر متعددة رسمية وغير رسمية حصلت عليها "الاقتصاد والأعمال" فإنّ النصف الأول من العام شهد تراجعاً حاداً في المولد ما أثر على الأداء الاقتصادي، وكانت هذه الفترة على ما يبدو هي فترة سداد "فواتير" يوليو/ سبتمبر.

فقد عكست مؤشرات أداء البنوك تراجعاً حاداً في حقوق المساهمين ومعدل كفاية رأس المال من 5 في المئة في أيلول/ سبتمبر 2001 إلى 4.8 في حزيران/ يونيو 2002، وارتفعت مخصصات القروض من 10.7 في المئة في أيلول/ سبتمبر 2001 إلى 11.3 في المئة في منتصف العام الجاري، وهو الأمر الذي يعني تزايد معدل القروض التي توقف أصحابها عن سداد أقساطها ما دفع البنوك لتكثيف مخصصات لها وجاء التوقف عن الدفع كنتيجة طبيعية للظروف الاقتصادية العامة.

في إطار نفسه تراجع صافي الربح بالنسبة لمتوسط الأصول في البنوك من 0.8 في المئة إلى 0.7 في المئة في الفترة نفسها وتراجع صافي الربح بالنسبة لحقوق المساهمين من 13.7 في المئة إلى 12.4 في المئة. وتراجعت نسبة القروض للمودائع من 81.7 إلى 78.1 في المئة ما يعكس حالة الإنكماش الائتماني الحاد التي أضطرت إليها

الجهة المصرفي المصري خلال العام 2002.

وعلى صعيد ميزان المدفوعات فقد سجل العجز في الميزان التجاري نمواً كبيراً حيث بلغ 1988 مليون دولار خلال الفترة من أيلول/ سبتمبر 2001 إلى نهاية العام، قفز ثمّ إلى 20 مليون دولار خلال الفترة من نيسان/ أبريل إلى حزيران/ يونيو 2002. وتراجعت حصيللة الصادرات المتروكية من 2632.4 مليار دولار خلال العام 2001 إلى 903.6 ملايين دولار خلال العام 2002. وتراجعت حصيللة المور من قناة السويس من 703 ملايين دولار إلى 614 مليوناً.

وزادت المدفوعات من 1316 مليون دولار في نهاية الربع الثاني إلى 1400 مليون دولار في نهاية الربع الرابع.

وقفزت التحويلات الرأسمالية للخارج سواء التحويلات الرسمية أو الخاصة من 883 مليون دولار في نهاية الربع الثاني إلى 1150 مليون دولار في الربع الرابع بما يعكس حالة العجز في الاستثمارات والهجرة العكسية للأموال. أما الاستثمار المباشر فتراجع خلال الفترة نفسها من 134.9 مليون دولار إلى 40.1 مليون دولار.

وتراجع إجمالي الواردات خلال العام 2002 ليبلغ 14 ملياراً و641 مليون دولار مقابل 16 ملياراً و413 مليون دولار من العام الأسبق. وهذا التراجع في الواردات الذي صاحبه عجز في ميزان المدفوعات يعني بالدرجة الأولى إنكماش الحركة الصناعية والتجارية نتيجة صعوبات المستورد في تدبير إحتياجاتهم من العملات الصعبة التي تكفي لتغطية الواردات وعدم قدرة مؤدّاء المستوردين عن تصريف الخزون السلفي من العام الأسبق بسبب إنسحاب الطلب، وبلغ ذلك تراجعاً إجمالي وازدادت السلع الاستثمارية التي تشمل الآلات والمعدات والمركبات اللازمة للصناعة من ثلاثة مليارات و694 مليون دولار في العام 2001 إلى 3 مليارات و21 مليون دولار من العام 2002 وهو مؤشر سلبي حيث يؤكد تراجع حركة الاستثمار والتصنيع.

وعلى صعيد صافي الاستثمارات

إذا تم إقرار التشريعات

الكويت تدخل في 2003 عصراً مصرفياً جديداً

الكويت - الاقتصاد والأعمال

من البلدان الحفاظ على سرية مصرفية نسبية في ظل إقرار قوانين الشفافية ومكافحة تبييض الأموال.

تركز الملكية

وفي مجال آخر سيفرض القانون الجديد - إذا أقر كاملاً - عدم تركّز ملكية المصارف، إذ شُدَّ على عدم تجاوز ملكية الشخص الواحد، طبيعياً كان أم اعتبارياً، وفي أي بنك من البنوك عن غير طريق الميراث أو الوصية، نسبة 5 في المئة من رأس مال البنك سواء كان التملك مباشراً أو غير مباشر. ونص هذا البند على أن يضع البنك المركزي الأسس والقواعد التي تحدّد مفهوم التملك غير المباشر، لكن للمشروع نصّ على أن لا تسري أحكام الملكية على الحالات القائمة قبل العمل بهذا القانون!

العمالة الوطنية

يذكر أن المصارف عارضت اقتراحاً يقضي بتحديد نسبة 50 في المئة من العمالة تكون لصالح الكويتيين حصراً. ووات بعض الجهات المصرفية والنيابية والوزارية أن قانون دعم العمالة الوطنية الرقم 19 لعام 2000 ما يكفي من دون الحاجة إلى نصّ خاص في قانون المصارف الجديد، فضلاً عن أن هذا القانون يعالج موضوعاً فنياً متخصصاً من قطاع العمل المصرفي. وأكدت تلك الجهات أنّه ليس من اللائق أن ترد في القانون نصوص "غريبة" على العمل المصرفي مثل فرض نسب العمالة المطلوبة.

وتبقى الإشارة إلى أن هذه التعديلات الجوهريّة على قانون المصارف تعدّ الأولى من نوعها منذ تاريخ وضع القانون الرقم 32 لعام 1968 بشأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية وبذلك يكون قد مضى 35 عاماً تقريباً على القانون المعمول به حالياً والأول إلى التعديل.. في لدى القريب جداً.



الشيخ سالم بن العزيز الصباح
محافظ البنك المركزي الكويتي

التي تقع فيها البنوك.

إلا أن اللافت في مشروع القانون هو طلب سند تشريعي من مجلس الأمة لحماية سرية المهنة المصرفية في الكويت. ويرى مراقبون في هذا المجال أن الكويت لا تسبح عكس التيار في رغبتها تطبيق السرية المصرفية في الوقت الذي يشهده العالم حرباً على تلك السرية، فالبنك المركزي يرى أنه كان باستطاعة عدد

إلغاء قيود دخول المصارف الأجنبية

■ ■ ■

إيجاد سند تشريعي لحماية السرية المصرفية

■ ■ ■

تحديد الملكية القصوى ب 5 في المئة في أي بنك جديد

من المرتقب أن يعتدّل مجلس الأمة الكويتي قانون النقد والمصارف والمصرف المركزي في دورته الحالية وفقاً لمشروع قانون ورد من الحكومة أجريت عليه بعض التعديلات في اللجان النيابية المختصة. وأبرز عناوين هذا القانون الجديد: إلغاء قيود دخول المصارف الأجنبية إلى الكويت، وعدم تجاوز ملكية الشخص الواحد (الطبيعي أو الاعتباري) 5 في المئة من رأس مال أي بنك، فضلاً عن منع غير البنوك والشركات المالية المسجلة تلقي الأموال من الغير لإستثمارها.

وبذلك تدخل الكويت في العام 2003 عصراً مصرفياً جديداً لا سُمّيَ وأن قانوناً آخر سيقر قريباً يعلّق بتنظيم العمل المصرفي الإسلامي ("الاقتصاد والأعمال" - عدد تشرين الثاني/نوفمبر).

وهذه التعديلات التشريعية تأتي عشية استحقاقين، على الكويت مواجعتها بمزيد من الانفتاح على العالم.

فمن جهة دخلت الكويت في العدّ العكسي لتطبيق متطلبات انضمامها إلى منظمة التجارة العالمية، ومن جهة أخرى عليها استكمال افتتاحها على مشروع الوحدة الاقتصادية الخليجية.

سرية مصرفية

وعلم أن بنك الكويت المركزي، وبعد أن دجج في وضع التشريعات اللازمة لمكافحة تبييض الأموال، يستعدّ الآن وفقاً للقانون المصري المرتقب إلى تعزيز قدرته في مجال الرقابة المجتمعة على الفروع والشركات الخارجية الخاضعة للبنوك الكويتية، وتبادل المعلومات مع السلطات الرقابية الخارجية. إلى ذلك، سيتم توسيع مجال عمل ومسؤولية مراقبي الحسابات في البنوك، وتوقيع وتدريب الجراءات على اللوائح

كاديلاك CTS



المستقبل حاضراً

ما هي العودة إلى المستقبل لتتبع هي الفترة إنها كاديلاك CTS الجديدة. إطلاقها الحديثة ستوحى عصر الفضاء وتصميمها الداخلي غاية في الفخامة والأناقة. يتركز كل هذا بهيكل متطور خاص بنظام الدفع الخلفي يجعلها الأفضل في فئةها من حيث التحكم. ويحمل محرك بقوة ٣.٢ لتر ٢٤ صمام وقوة ٢٧٠ حصان (متوفر أيضاً بقوة ٢.٨/٢٠٠ حصان) لأن كاديلاك CTS على أتم الاستعداد لتتخطى كل حيز العدا.

www.CadillacArabia.com



فترة كفالة ٣ سنوات أو ١٠٠,٠٠٠ كم (أيهما يأتي أولاً). فترة كفالة ٣ سنوات أو ٧٠,٠٠٠ كم (أيهما يأتي أولاً).



عقل بلتاجي

غير سكنية، وبلغت قيمة البضائع التي دخلت المنطقة العام 2001 نحو 150 مليون دولار، في حين وصلت حتى منتصف 2002 إلى أكثر من 105 ملايين.

أول الخبز ملبار

عن أبرز المشاريع المحققة يقول **فاخوري**، "سعيهذب للنجعان السياحيان "تالا باي" والبحيرة الصناعية" اللوجون" استثمارات تنفق للمليار دولار، وسيوفران نحو 10 آلاف فرصة عمل، وقد بدأ العمل في الأول العام 2001، في حين يبدأ الثاني خلال العام 2003، ويشكل كل منهما مدينة سياحية وخدمية متكاملة. تضم الفنادق ذات الـ 5 و 4 نجوم ومراكز التسوق والترفيه والجامعات والمستشفيات والمجمعات السكنية. أما للشروع الثالث البارز فهو منطقة العقبة الصناعية الدولية، التي تم إنجازها بمساعدة استثمارية من الوكالة الأميركية للإنماء الدولي بقيمة 22 مليون دولار. وتم توقيع اتفاقية بين مؤسسة المدن الصناعية الأردنية وإئتلاف شركات عالمية بقبالة شركة "بارسونس برينكهوف إنترناشيونال" الأميركية وعضوية شركتي "سوتا" و"كاروفا" التركيتين، تتصنّع منتج الأثاث حقوق امتياز وتطوير وإدارة وصيانة وتسويق المرحلة الأولى من مدينة العقبة الصناعية الدولية، والتي يتوقع أن توفر 20 ألف فرصة عمل مع اكتمال مراحلها كافة.

الحوافز

حول ماهية الحوافز والمزايا المقدمة للمستثمرين يقول **عقل بلتاجي**، "كافة

نحو 6 مليارات دولار و70 ألف فرصة عمل منطقة العقبة الأردنية نموذج استثماري حديث

العقبة - الاقتصاد والأعمال

منذ إعلانها منطقة اقتصادية خاصة (2 شباط/فبراير 2001) وملاحق التغيير تطاول كافة جوانب العقبة، نحو تطويرها إلى مركز سياحي وتجاري وصناعي إقليمي بناءً لرؤية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين، ما قد يشكل نواة لتحويل الأردن بأكمله إلى منطقة حرة عالمية بحلول العام 2020. فما الذي تم تحقيقه بعد أقل من عامين؟

950 شركة، بينها 373 شركة تمارس نشاطها لأول مرة في العقبة، من ضمنها 69 شركة يرأس مال أجنبي و82 شركة يرأس مال مشترك. كذلك تضاعفت تحويلاتنا إلى خزينة الدولة بنسبة 600 في المئة (العام 2001 مقارنة بـ 2000)، لتصل إلى نحو 8.5 ملايين دولار. ويتابع **فاخوري**، "تم تطوير 5 كمجمعات تجارية باستثمارات تتقارب 150 مليون دولار. وزادت نسبة البناء 107 في المئة خلال العام 2001، و278 في المئة حتى منتصف العام 2002، معظمها لاستثمارات

هدفنا استقطاب 6 مليارات دولار من الاستثمارات السياحية والتجارية والصناعية إلى العقبة، و750 مليون دولار استثمارات في البنية التحتية، وتوفير 70 ألف فرصة عمل بحلول العام 2020". يلخص رئيس سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة **عقل بلتاجي**، ويضيف، "منطقة العقبة الواقعة على مساحة 375 كلم تولد من جديد، لتشكّل بيئة استثمارية مستعدة وجاذبة ومنطقة حرة معفاة من الرسوم الجمركية ومعظم الضرائب. ويعدّ المشروع أحد البادئات الاقتصادية الرئيسية التي يتم تنفيذها في الأردن، من ناحية سرعة الإنجاز والنتائج المحققة والاهتمام الذي يحظى به لدى المستثمرين المحليين والعرب والغربيين. وتُدار السلطة من قِبَل مجلس مؤسّسين مكون من 6 أعضاء، ولديه الصلاحيحة الكاملة للتعامل مع المستثمرين ومتابعة متطلباتهم وتزويدهم بالترخيص".

بالأرقام

الإنجازات بالأرقام يتحدث عنها مؤوّد شؤون الاستثمار والتنمية الاقتصادية **عماد فاخوري**، "رغم الظروف الإقليمية المحيطة استطعنا استقطاب مشاريع بأكثر من مليار دولار خلال العامين الأولين، علماً أنّ هذا المبلغ كُتِبَ بتوقع تحقيقه خلال خمس سنوات. وحتى الآن تمت الموافقة على أكثر من 320 طلب أرض، وتوقيع أكثر من 120 عقد شراء أو استئجار أرض لغايات إقامة مشاريع استثمارية. كما تم تسجيل أكثر من

"تالا باي" و"اللاجون" استثمار المليار دولار

مشاريع قيد التنفيذ

إضافة للعديد من الاستثمارات الموقّعة بتنازح لمقود بيع وتاجير الأراضي الموقّعة والتي تمت الموافقة عليها (مجموعاً 440 عقداً)، تبرز حزمة من المشاريع بدأت تأخذ طريقها نحو التنفيذ، منها أهمها: طريق شاهات النقل، تحويله طريق مبيتا الحاويات، لتفقد الحداائق المائية، مرافعات البهنية السكنية، منطقة المخازن، مركز الزوّار، منتجع "تالا باي"، نادي الغوص الملكي، جامعة العقبة الأميركية، مصنع الأخشاب، المخازن الكيماوية، ومشروع كاميو للأسمدة.

3 - المنطقة الساحلية الجنوبية: دور القطاع الخاص في تطوير هذه المنطقة كان أساسياً، لجهة البنية التحتية وإنشاء صناعات سياحية مثل "تالا باي".

4 - منطقة الصناعات الثقيلة الجنوبية: إضافة لنقل المرفأ الرئيسي إليها، سيتم إنشاء مدينة للصناعات الثقيلة.

5 - منطقة المطار الشمالية: هذه المنطقة التي تضم مطار العقبة الدولي، ستشكل نواة لمركز الصناعات والتقنية والصناعات المؤهلة QIZ والصناعات الخفيفة. وتم فيها خلال شهر تشرين الثاني/نوفمبر 2002 افتتاح منطقة العقبة الصناعية الدولية. وهناك مخطط لتوسيع وإعادة تأهيل المطار.

مطورون عالميون

بهدف تحقيق هذا المخطط عن طريق شريك استراتيجي من القطاع الخاص، ويعد استقطاب عروض من 4 شركات عالمية، وقع الاختيار على شركة "بكتل" الأميركية كمطور لتطوير المنطقة، وقدمت الشركة تصوراتها حول آلية العمل التي ستتم بها للملك عبدالله الثاني لمتابع المشروع باهتمام مباشر منذ ولادته. وستعمل "بكتل" مع سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة على استحداث شركة (على غرار "سوليدير" اللبنانية) تقوم بتنفيذ المخطط العملي لمنطقة العقبة، والمساعدة في تجهيز البنية التحتية وتطوير الأراضي والمنشآت وتوفير الخدمات العامة.

ولكن...

بعض النماضين لمشروع منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة يقولون إن الإقبال الشديد من قبل المستثمرين المحليين الذين قدموا للمدينة بعد إعلانها منطقة حرة أصبح عيباً عليهم، من خلال استمرار إعانة قطاع السياحة ونسب الإشغال المنخفضة في فنادق المدينة، أو من خلال تدني نسبة البعثات في الفحلات التجارية وتكثس البضائع لديها وتعرض أصحاب المصافيات البنوك المدينة. كما يشير هؤلاء إلى انخفاض نسبة الاستثمار الأجنبي حتى الآن (8 في المئة)، أو يؤكدون على البيء المفرط في تنفيذ مشروع "تالا باي" رغم تملك أصحاب أفضل قطعة أرض على شاطئ العقبة، ويلتحون أخيراً إلى تعرفل مشروع "كاميرا" للأسفلة لدى محاكم العقبة. ولكن أرقام مجلس المفوضين تشير إلى أن الغالفة تسير على خير ما يرام. ■



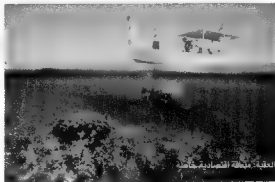
عمير حمود بن جاسم

* منطقة صناعية دولية بمنحة أميركية 22 مليون دولار * التطوير يشمل 5 محاور و"بكتل" الأميركية تقوده

"جنسرل" Ginsler الأميركية ضمن 5 مناطق رئيسية، يشرح فاحوري:

1- مدينة العقبة: ستتركز عملية التطوير على "الكورنوش" الذي يشكل منطقة مخصصة للمشاة تمتد فيها الأسواق والمقاهي. وهناك مخطط لإنشاء منتجع البحيرة الصناعية "اللاجون" في أقصى الجزء الشمالي للمدينة.

2 - منطقة ميناء العقبة: ضمن برنامج زمني على مدى 20 عاماً، سيتم نقل مرافق الميناء الرئيسي في العقبة تدريجياً إلى رصيف متعده الاستعمالات سيتم إنشاؤه في منطقة الصناعات الثقيلة الجنوبية. وتتحوّل أراضي الميناء إلى مراكز تسوق ومرسى لليخوت.



منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة

المستوردات إلى المنطقة محفأة من الرسوم الجمركية. باستثناء المركبات التي سيتم وضع إطار لشروط إعفائها وفق نظام خاص يصدر لهذه الغاية. كذلك هناك إعفاء من ضرائب الأبنية والأراضي وتوزيع أرباح الأسهم والمصنوع، مقابل استبقاء 5 في المئة فقط ضريبة على الدخل الصافي لأي مشروع، باستثناء البنوك والتأمين وخدمات النقل البري التي تخضع لضريبة الدخل السارية في الأردن. ولا تُستوفى ضريبة مبيعات إلا على 12 سلعة وعلى خدمات الفنادق والمطاعم وتأجير السيارات السياحية فقط، وذلك بولاية بواقع 7 في المئة.

أما عن آلية بيع وتأجير الأراضي يقول عماد فاحوري: يمكن تأجير الأراضي في العقبة لمدة تصل إلى 50 عاماً قابلة للتجديد لمدة 50 عاماً إضافية. ويمكن شراء ما لغاية إقامة الفنادق والمباني الصحية والتعليمية والسكنية والتجارية والمجمعات السياحية متعددة الاستعمالات والمخازن ومرافق الخدمات العامة. وتتم معاملات الهجرة واستقدام العمالة وفق إجراءات مبسطة، ويمكن لأي مشروع أن يوظف عمالة أجنبية حتى 70 في المئة قابلة للتجاوز في بعض الحالات.

الهدف: التصدير

يعتبر فلاحوري أن من أهم أهداف قيام منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة تثبيت الأردن على خريطة التصدير العالمي، "ستستفيد الصناعات القائمة في العقبة من مزايا الدخول التفصيلي للمنتجات ذات المنشأ الأردني إلى أسواق الدول الأعضاء في منظمة التجارة العالمية، وإلى العديد من أسواق الدول العربية التي وقّعنا معها اتفاقات التبادل التجاري. أضف إلى ذلك ميزة الدخول إلى أسواق الولايات المتحدة الأميركية محفأة من الرسوم الجمركية وغير خاضعة لنظام الحصص (الكوتا)، من خلال اتفاقية التجارة الحرة واتفاقيات المناطق الصناعية المؤهلة (QIZ)، وكذلك بالنسبة لأسواق الاتحاد الأوروبي من خلال اتفاقية الشراكة الأردنية الأوروبية.

العقبة الجديدة

العقبة هي المنطقة الحرة الوحيدة في العالم التي تضم مدينة سكنية بداخلها (70 ألف نسمة). حول المخطط التنظييمي الذي وضعته شركة

سفير الجزائر في فرنسا يؤكد: خطة التنمية نجحت وإعادة الهيكلة مستمرة

رّده على ما تروّده جهات اقتصادية وإعلامية مختلفة في فرنسا من أن الجزائر فشلت في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وقال أن هذا الكلام لا يتصف أبداً بالإنصاف والحيادية.

ومن أجل وضع الأمور في نصابها الحقيقي، قال السفير غوالي أن "الجزائر لم تفشل في تحقيق التنمية بل نجح في ذلك". فقبل العام 1962، كانت الزراعة المصدر شبه الوحيد لعيش الجزائريين وكان الجزائر يستورده نحو 80 في المئة من احتياجاته، الأمر الذي كان يشكل خطراً بنوياً في الاقتصاد البلاد. أما اليوم، فالأمر مختلف تماماً بعد أن نجح الجزائر في تنويع اقتصاده وتعزيز إنتاجه وقطاعات الإنتاجية. وقال السفير إن زمن اعتماد الجزائريين في قوتهم وعيشهم على الخارج قد ولى منذ أمد بعيد، مشيراً إلى أن البلاد، نتيجة سياسة تنويع الاقتصاد وتعزيز الإنتاج في مختلف القطاعات، شهدت نمواً اقتصادياً حتى عندما انخفضت أسعار النفط إلى ما دون 10 دولارات للبرميل. وبالنسبة للتنمية الاجتماعية قال غوالي أن عدد الطلاب ارتفع من 600 طالب العام



السفير محمد غوالي

الحوار والاتصال بين مجتمع الأعمال الفرنسي ونظيره الجزائري، مشيراً إلى أن الشركات والمؤسسات الفرنسية من مختلف القطاعات تولي اهتماماً حقيقياً لما يحدث في الجزائر من تطورات اقتصادية إيجابية على أمل زيادة استثماراتها وأعمالها فيه. وتعيّزت كلمة السفير الجزائري بالصراحة ووضوح النقاط على الحروف في

الجزائر في فرنسا محمد غوالي. أقامت غرفة التجارة الفرنسية العربية في باريس حفل غداء على شرف سفير

الجزائر في فرنسا محمد غوالي. تخلل الحفل، الذي حضره حشد من الفعاليات الاقتصادية الفرنسية والعربية في مقدمتهم رئيس الغرفة سيرج بوانديه وأمينها العام بكار توناني، محاضرة للسفير الجزائري بعنوان "الجزائر، اقتصاده وعلاقاته مع فرنسا" وحوار مفتوح معه حول برنامج الإصلاح الاقتصادي والخصخصة في الجزائر. وتعيّز الحوار بالصراحة والشفافية من أجل تعزيز قنوات الاتصال والتفاعل بين المستثمرين ورجال الأعمال الفرنسيين والعرب اللقيمين في فرنسا من جهة، وبين ما يحدث من تطورات اقتصادية إيجابية في الجزائر في ظل ورشة إعادة هيكلة الاقتصاد الجزائري وخصخصة للرافق والمؤسسات الحكومية.

رئيس الغرفة سيرج بوانديه أشار في كلمته إلى فرص وإمكانات التعاون الكبيرة القائمة بين الجزائر والاتحاد الأوروبي، وفرنسا خصوصاً نظراً للعلاقات التاريخية بين البلدين. وشدد على أهمية تعزيز قنوات



الحضور



السفير الجزائري محمد غوالي متوجّهاً ورئيس غرفة التجارة الفرنسية العربية سيرج بوانديه (من اليمين) وأمينها العام بكار توناني (من اليسار)

بواسطة تحالف يقوده محمد نجيب عساف



التحضير لإنشاء مصنع لتكرير السكر في سورية

عساف: نسعى إلى الحصول على الحماية الكافية

يقود رجل الأعمال السوري محمد نجيب عساف حالياً تحالفاً استثمارياً يضم بالإضافة إليه، شركة الخليج للاستثمارات في دبي ومجموعة شركات برازيلية وأخرى أميركية وكويتية وسورية لتنفيذ إقامة أكبر مصنع لتكرير السكر في سورية وثاني أكبر مصنع من نوعه في العالم.

“الإقتصاد والأعمال” حاورت محمد نجيب عساف حول هذا المشروع وحول وجهة نظره في عدد من الموضوعات، وهذا الحوار:

■ ماذا عن مشروع السكر؟

■ تحصل تحالف، تمثله نحن، على ترخيص إقامة مشروع مصنع لتكرير السكر العام في سورية بداية العام 2001، وفي ظل قانون الإستثمار السوري، هذا المشروع من حيث الطاقة هو الأكبر في سورية والثاني من نوعه في العالم حيث يوجد مصنع مماثل له بالطاقة في بريطانيا. تبلغ طاقة المصنع مليون طن من السكر الأبيض سنوياً، وتبلغ كلفة تأسيسه نحو 180 مليون دولار وهو يوفر لسورية 1200 فرصة عمل جديدة وقيمة مضاعفة للإقتصاد تصل إلى 47 مليون دولار سنوياً، وهذه الطاقة تقضي عن حاجة سورية التي تبلغ حالياً حدود 600 ألف طن سنوياً.

في انتظار الحماية

■ ولماذا تأخرت المباشرة بالتنفيذ لغاية الآن؟

■ في الواقع نحن متحمسون للتنفيذ مباشرة غير أننا طلبنا من الحكومة السورية حماية إنتاجنا من إغراق السوق، وهذا الأمر ما زال قيد المناقشة والبحث. وقد عرضنا على الحكومة توفير حماية جمركية مماثلة لما هو موجود في السعودية وبالقابلة نسبتهما 20 في المئة بالأسعار الحقيقية، كما طلبنا تخفيض المدة بالأسعار الحقيقية، على استيراد مادة السكر الزرسم المفروضة على إغراقها تدريجياً من الخام إلى 1 في المئة أو إغراقها تدريجياً من الرسوم كما يحصل في السعودية. فمن غير

المنطقي تشغيل المشروع بعيداً عن سياسة تمهيم من الإغراق الخارجي، فللسعودية مثلاً مصنع تكرير في جده بطاقة 500 ألف طن سنوياً وهو معفى من الرسوم، وبإمكان هذا المصنع توريد السكر الأبيض المصنع من إنتاجه إلى سورية مع إعفاء هذا التوريد من الرسوم الجمركية حسب اتفاقية منطقة التجارة الحرة الثنائية بين البلدين وبالتالي سيحرم مشروعنا من إمكانية المنافسة والتسويق.

“كوميونتي يونيفرسال”

■ ماذا عن نشاط شركتكم “كوميونتي يونيفرسال”؟

■ تأسست شركتنا في لندن العام 1974 وتوسع نشاطها بشكل كبير العام 1980، وهي تهتم بأنشطة الملاحة البحرية والربط ما بين الأعمال في مختلف الدول والتعامل في تجارة البوبوب والصوف والقطن ومنتجات زراعية أخرى. ولدي شركتنا 6 بواخر نملك اثنتين منها بالكامل واثنين بالشراكة مع الآخرين واثنين مستأجرين. هذه البواخر تعمل ما بين الأميركيين وأستراليا من جهة والمنطقة العربية من جهة أخرى.

■ لماذا لا تستثمر شركتكم في مجال النفط البحري في سورية؟

■ من وجهة نظرنا إن مشاركة الدولة أمر غير مضمون ويشكل مغامرة.

■ في ظل الظروف الإقتصادية الدولية

كيف تقيمون نشاط شركتكم؟

■ تجارتنا تتعرض بشكل عام حالياً للركود في ظل الضغوط التي تعاني منها المنطقة والتي تنعكس سلباً على الإقتصاد. في الواقع تجارتنا تعتمد على المنطقة ولكن السوق السورية بالنسبة لنا هي الأساسية غير أن القوة الشرائية في هذه السوق لا تزال ضعيفة في إطار معدل نمو إقتصادي سنوي سلبي. هذا الركود مستمر منذ ثلاث سنوات وهو يمثل حالة ترتبط بمشكلة كبيرة داخل سورية، حيث يراوح دخل الفرد السنوي بين 900 إلى 1000 دولار، بينما في السوق اللبنانية المجاورة يصل هذا المعدل إلى 5 آلاف دولار سنوياً.

دور القطاع الخاص

■ وكيف تتعامل مشكلة تراجع معدلات النمو؟

■ أولاً لأن الحكومات العربية لم تلزم بخط تنموي حقيقي، وفي سورية مثلاً فإن هذا الخط التنموي يتم تحت مظلة القطاع العام، وهذا القطاع الذي لا يستطيع أن يدير عملية تنمية وإن كان بمقدوره أن يكون موجوداً وبفاعلية في بعض القطاعات الخدماتية. هذا يدفعنا للقول إلى أن فعالية القطاع الخاص مجمدة إلى حد كبير في ظل سيطرة حكومية كبيرة جداً، وعلى سبيل المثال فإن حجم التجارة في بلدنا كبير وأنا اتساءل هل إن سيطرة القطاع الحكومي المتواصلة ستساعد على حل هذه المشكلة أم ستعززها؟

■ ما هو الحل العملي الذي تخرجه؟

■ على سورية وباقي الدول العربية أولاً أن تحرر إقتصادياتها وأن تتخلص من التذرع بالفرضيات، فمن الطبيعي أن لكل بلد خصوصيته. والمشكلة تتجسد في أن الكثير من المسؤولين يتهربون من رؤية الصورة الحقيقية للإقتصاد ومن تحديد أحجام الإستثمارات



VACHERON CONSTANTIN

Manufacture Horlogère Genève depuis 1765



1550 Cua Tôm nướng (grilled shrimp)

Overseas Chronography

[illegible]

546-734-5711, 81-8-2476622, 2-20-00, 546-734-5711

١٧٩٠ - ١٨٠٠ : ١٨٠٠ - ١٨١٠ : ١٨١٠ - ١٨٢٠ : ١٨٢٠ - ١٨٣٠ : ١٨٣٠ - ١٨٤٠ : ١٨٤٠ - ١٨٥٠ : ١٨٥٠ - ١٨٦٠ : ١٨٦٠ - ١٨٧٠ : ١٨٧٠ - ١٨٨٠ : ١٨٨٠ - ١٨٩٠ : ١٨٩٠ - ١٩٠٠ : ١٩٠٠ - ١٩١٠ : ١٩١٠ - ١٩٢٠ : ١٩٢٠ - ١٩٣٠ : ١٩٣٠ - ١٩٤٠ : ١٩٤٠ - ١٩٥٠ : ١٩٥٠ - ١٩٦٠ : ١٩٦٠ - ١٩٧٠ : ١٩٧٠ - ١٩٨٠ : ١٩٨٠ - ١٩٩٠ : ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ : ٢٠٠٠ - ٢٠١٠ : ٢٠١٠ - ٢٠٢٠ : ٢٠٢٠ - ٢٠٣٠ : ٢٠٣٠ - ٢٠٤٠ : ٢٠٤٠ - ٢٠٥٠ : ٢٠٥٠ - ٢٠٦٠ : ٢٠٦٠ - ٢٠٧٠ : ٢٠٧٠ - ٢٠٨٠ : ٢٠٨٠ - ٢٠٩٠ : ٢٠٩٠ - ٢١٠٠ : ٢١٠٠

التي يريدونها حتى يستطيعوا القضاء على المشاكل ومن بينها البطالة، هذه البطالة التي أقدر أنها تراوح بين 800 ألف و1,2 ألف عاطل عن العمل في سورية، وإذا كانت تكلفة توفير فرصة عمل جديدة تبلغ نحو 30 ألف دولار، فإن سورية تحتاج إلى 60 مليار دولار للقضاء على البطالة.

■ وهل تلاحظ أن القطاع الخاص في سورية ينمو سنة بعد أخرى؟

هذا القطاع ينمو ويزداد حجماً ولكن ليس بالدرجة المطلوبة وعند حساب قيمة المراس التي نفذت منذ صدور قانون الاستثمار لعام 1991 والبالغة 3,6 ملايين دولار، فإن هذا يعني أن سورية حصلت على استثمارات سنوية تبلغ 327 مليون دولار فقط، وهي قيمة لا تفي بالفرص والتوسع على تحقيق النمو والقضاء على البطالة، وأضيف إلى ذلك أن مصلحة المستثمر لا تزال في مصر ومالية غير محصنة وهذا أمر يتطلب معالجة شاملة لخارج الاستثمار.

■ ما هي الحلول التي تساعد على تحسين مناخ الاستثمار في سورية من وجهة نظركم؟

□ لا يزال أي أمل شيء أن يعطى القطاع العام من قيادة القطاع الخاص خصوصاً أن قيادة عملية التجميع من قبل القطاع العام ليست مجدية، وثانياً يجب حل مشكلة التمويلات المصرفية، فعلى مستوى المثال أن مجموع تسليقات المصرف التجاري السوري لا تتجاوز 60 مليار ليرة (1,2 مليار دولار)، وهذا مبلغ متواضع جداً، وفي الواقع فإن سورية حتى بعد إقامة المصارف الخاصة تحتاج إلى فترة زمنية طويلة لحل مشكلة التمويلات المصرفية.

■ هل يستطيع القطاع الخاص السوري في وضعه الحالي المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية؟

كما يؤسف له أن التخلف هو سمة المرحلة ويشمل القطاعين العام والخاص على حد سواء. وأود الإشارة إلى أن القطاع الخاص المحلي لن يستطیع العيش والصدور في ظل الشراكة الاقتصادية المتوقعة بين سورية واتحاد الأوروبي إلا إذا حزم أمره بتطوير نفسه بجدية. واعتقد أنه من غير المناسب مطالبة القطاع الخاص بتحسين أوضاع الآخرين في الوقت الذي هو قطاع مكثف، يقول صاحبه إن ما لا تسمح أغلبية الناس بتسريحه عند ما يسري عمله، وفي هذا الصدد أقول بصراحة إننا نقررت تخفيض التسريح في 500 مليار فيلة عام، حادثة سترتي.

دمشق - یارا عشی

أديبك 2002 1000 عارض و 18 ألف زائر



٢٠ جاء انعقاد مؤتمر ومعرض أبو ظبي العالمي للبترول والنفط "أديبك 2002" مؤخراً وسط أجواء سياسية واقتصادية حارة تشهد لها النقطة ليعكس بانعقاده أهمية ذات متنى مزدوج.

فوسط مشاعر ترقب وتخوف من إمكانية ضرب العراق، ثاني أكبر دولة في العالم لجهة الاحتياط النفطي، ظهرت الأهمية الأولى في مدى استعدادية وجهوية الدول العربية لضبط "أجندا الاستثمار في قطاعي النفط والغاز" على إيقاع ضرورة القيام بمشاريع مشتركة وشركات استراتيجيات مع الدول الأجنبية للتغلب على البترول وإنتاجه.

ولعل ما بحثت عنه الدول العربية تكمل حلقة الدول الأجنبية الطامحة إلى زيادة حصصها في سوق النفط العربية، فالوجه الآخر لـ "أديبك 2002" تميّز هذا العام بمشاركة قوية من قبل الشركات الأجنبية، حيث سجلت الدانمارك أول مشاركة لها وعززت الشركات الأميركية من حضورها سواء عبر شركات كانت قد دخلت السوق واستكشفت، وأخرى جديدة تنطلق إلى دخول السوق والعمل فيها لا سيما وأن أميركا تستحوذ على حصة الأسد من مشاريع النفط والغاز في المنطقة بنسبة 45 في المئة. ولم يكن الحضور الفرنسي والألماني والإنكليزي أقل شأنًا، إذ كانت للشركات التابعة للدول المذكورة، مشاركة قوية

تجسدت في عدد وحجم الصفقات التي أبرمت أو أعلن عنها.

فعلى مساحة 21 ألف متر مربع اجتمع نحو 1000 عارض في "أديبك 2002" من مختلف الدول العربية والأجنبية ليعقد بذلك نمواً عن سابقه بنسبة وصلت إلى 35 في المئة، واستقطب الحدث زواراً نامح عددهم 18 ألف زائر. وتميّز "أديبك" هذا العام بمشاركة قلّ نظيرها، إذ أقام دوق بروك الأمير أندرو بزيارة العرض خلال الجلسة الافتتاحية للمؤتمر الرافق ليؤكد بذلك أهمية العرض بدوره على خريطة الأحداث الاقتصادية والعالمية. كما كان للوفد الكندي الذي ترأسه وزير الخارجية جاري نوسون والذي كان يقوم بمشاركة 28 شركة كندية بجدولة استطلاعية على الفرص المتاحة في المنطقة في حقلي النفط والغاز لا سيما في قطر.

شركات وتحالفات وتوازن

تحت رعاية الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان ولي عهد أبو ظبي ونائب القائد الأعلى للقوات المسلحة ورئيس المجلس الأعلى للبترول، عقد مؤتمر ومعرض "أديبك 2002" الذي افتتحه وزير النفط والثروة المعدنية في الإمارات عبيد بن سيف الناصري وحضره عدد من وزراء النفط العرب وهم: د. محمد بن حمد المريخي ووزير النفط والثروة المعدنية في سلطنة عمان، بشكيب خليل وزير الطاقة والمنجب في الجزائر، د.

عوض احمد الجاز وزير الطاقة في السودان، واليف صابار ماملير وزير الدولة لشؤون النفط في تركمستان، الشيخ طلال خالد الاحمد الصباح ممثلاً وزير النفط في الكويت وحسين سليمان عطية علي وكيل وزارة النفط في العراق ود. رشيد صالح باربعاء وزير النفط والمعادن في اليمن.

وفي كلمته الافتتاحية أكد الناصري "أن أسعار النفط الخام مرشحة للإرتفاع في حال تودي الأوضاع السياسية في المنطقة، لافتاً إلى الآثار التي خلفتها هذه الأوضاع على أسواق النفط ودفعت بأسعارها نحو الأعلى".

أما سعيد سيف بن جبر السويدي رئيس مجلس إدارة اتحاد غرف التجارة والصناعة في الإمارات ورئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبو ظبي ورئيس المؤسسة العامة للمعارض، الذي سلط الضوء على أهمية الإمارات والدور الكبير الذي تلعبه في قطاع النفط على الصعيد الإقليمي والدولي، أعرب عن تخطيط الدول العربية لاستثمار أكثر من 13 مليار دولار في مشاريع النفط والغاز والبترول كيميائيات خلال السنوات الأربع المقبلة، الأمر الذي يتطلب إقامة شركات استراتيجية مع مزودي تقنيات الاستكشاف والإنتاج، حيث أن الميزانيات المروسة لصيانة البنية الإنتاجية ومشاريع التوسع في قطاع النفط الخام تبلغ 49.6 مليار دولار.

وأضاف السويدي: "يتوقع الخبراء أن ترفع الدول العربية من طاقتها الإنتاجية إلى أكثر من 29.5 مليون برميل يومياً بحلول العام 2006، في حين أنها تستمر اليوم دراية 13 ألف برميل يومياً".

من جهته طالب وزير النفط والمعادن الجزائري، بشكيب خليل بضرورة استقطاب الاستثمارات طويلة الأجل في صناعة الغاز الطبيعي، معرباً أن تأمين إمدادات الغاز إلى الأسواق تشكل التحدي الأبرز لشرائح وضع في المنطقة. وخلص خليل إلى ضرورة وضع هيكليّة عمل منظمة ومحكمة لتوفير الصعاب لهذا القطاع الصناعي، وشكّد كذلك على أهمية تحقيق التوازن بين عقود البيع والشراء، ذلك أن القواعد المرعية للإجراء في أسواق الغاز هي ذات مصدر أوروبي وفي تغيير مستمر. من هذا المنطلق ناشد خليل بضرورة الإسراع في تعزيز التعاون بين الفرقاء العنيتين كافة لا سيما بين النجنيج والمستهلكين بناء على مفهوم ومبدأ "خذ أو ادفع" لضمان استقراء العلاقة بين الجهة



وزير النفط عبيد بن سيف الناصري يقبض شريط الافتتاح

ولا سيما المناطق النائية على حدود المدينة. ويوجب هذه الاتفاقية ستقوم "إمداد" بصفتها الوكيل الحصري لشركة "شغل" في الإمارات بتأمين تقنيات استغلال الطاقة الشمسية، و"إمداد" هي بصدد التفاوض مع عدد من الشركات تأمين الطاقة الشمسية بمشاريع تفوق قيمتها 10 ملايين دولار.

— أعلنت عن اتفاقية بين كل من شركة أبو ظبي لتسييل الغاز الحدودية "أدجاز" وشركة البترول البريطانية لتسويق الغاز. وجاء هذا الإعلان بمثابة استكمال للاتفاقية التي وقعتها الشركتان مطلع العام الحالي والقاضية ببيع "أدجاز" الغاز الطبيعي المسيل إلى الشركة البريطانية بمعدل يراوح بين 300 و750 ألف طن متري سنوياً ابتداءً من كانون الثاني/يناير 2002، كما لحقت الاتفاقية إمكانية تصدير مفعولها حتى العام 2007. يذكر أن "أدجاز" باعت حتى اليوم ما يقارب الـ 170 ألف طن متري من الغاز الطبيعي المسيل إلى الشركة البريطانية.

— أعلنت توتال ألف التي تقوم وبالتعاون مع شركة "تراكنتيال" بتطوير وتوسعة وتشغيل محطة الطاقة النووية لتوليد الطاقة الكهربائية التابعة لهيئة أبو ظبي للمياه والكهرباء والمقرر لها أن تكون من أكبر محطات توليد الكهرباء في العالم، عن الانتهاء من الحطة بالكامين مطلع نيسان/أبريل 2003، وكان تم إنجاز للمرحلة الأولى من المشروع في آب/أغسطس 2002. ومن المتوقع أن تقوم الحطة بإنتاج ما يقارب الـ 25 في المئة من مجمل طاقة توليد الكهرباء وتغطية المياه في أبو ظبي.

— أعلنت شركة أبو ظبي الوطنية "ادنوك" أنه تمت المباشرة في مشروع تطوير مرافق الإنتاج في حقول شمال شرق أبو ظبي في البر وزيادة الطاقة الإنتاجية لحقل زاكوم العلوي وتطوير مرافق الإنتاجية فيه. وسجلت "ادنوك" إنجازات في مختلف مجالات صناعة البترول، حيث تم تعديت مشاريع حقن المياه والغاز في المناطق البرية والبحرية.

— أعلنت مجموعة الإمارات القابضة التي تملك من بين أبرز الشركات المحلية العاملة في مجال الطاقة والصناعة والهندسة والمقاولات، عن إعادة تصنيع نظام تحكم خاص بعمليات الإنتاج وذلك من خلال شركة "دانواي" التابعة لها. وهذا النظام حاشئ على ترخيص من شركة كاتر هامر الأميركية التي تملك من الشركات المحلية الرائدة في قطاع صناعة أنظمة التحكم. ■

صفقات ومشاريع

شهد "أديبك" 2002 صفقات بملايين الدولارات، تم إبرام البعض منها خلال انعقاد المهرض، أما البعض الآخر فتم الإعلان عنها تحت صيغ تحالفات استراتيجية بين شركات محلية وأخرى أجنبية. وأبرز هذه الصفقات هي:

— توقيع اتفاقية بين مجموعة "كيسنت" و"الجابر" لتأسيس شراكة بين المجموعتين تقوم بموجبها الأولى على توفير الخدمات الهندسية والتخطيط وبناء مصنع لجميع منتجات "ميكروايت" التي طورها شركة "كيسنت" للدائمية. وتهدف هذه الشراكة إلى إعادة تأهيل نحو 700 منشأة بحرية تم تشغيلها واستخدامها من قبل "الجابر" وستمد الشركة الدائمية هذه المنشآت بطول وتطبيقات متقدمة.

— أبرمت كل من شركتي "إمداد" إحدى الشركات التابعة لمشاريع "الجوادي" وشركة "شغل سولار" Shell Solar B.V. اتفاقية تأمين الطاقة الشمسية للمشاريع التجارية والصناعية والسكنية في أبو ظبي

المصدرة والمستهلكة

واستكمالاً لدعوة التعاون تبحث كل من السودان وإيران على تحقيق تعاون استراتيجي وفقال في صناعة النفط، حيث أعرب وزير الطاقة والتعدين السوداني عن ترحيب السودان بالشركات الراغبة في التفتيش من النفط، لا سيما وأن السودان تفتري على ثروات نفطية. وتم مؤخراً وضع صيغة اتفاقيات تفتيش واستثمار مشجعة تتضمن إعفاءات ضريبية وجمركية وتهدف إلى اجتذاب الشركات المنقبة ونقل تقنياتها وخبراتها.

أما إيران التي سجلت أول مشاركة لها في "أديبك" فهي تسمى إلى إقامة شراكة مع قطاع رجال الأعمال في دولة الإمارات في مجال الصناعة النفطية خصوصاً وأن إيران قامت منذ نحو السنتين بتطبيق برنامج تحديث الصناعة النفطية من خلال استقطاب الاستثمارات الأجنبية. وتشرف وزارة النفط في إيران على برنامج تطوري تبلغ كلفته السنوية 200 مليون دولار، ومن المتوقع ارتفاعها إلى 500 مليون دولار تحت



خلون مبارك (توليف) يتسلم الجائزة من محمد عمر مدير عام غرفة أبو ظبي وعلي العويحيى

وطاعة استثمار الحكومة بمشروعات توطئ صناعة التكنولوجيا النفطية في إيران. ورغم قناتن العقوبات الأميركية المفروض على إيران فإنها تفتح أبوابها اليوم لكافة الشركات وتركب بالشركات الأميركية الراغبة في دخول السوق الإيرانية.

معارض



وزير المال والصناعة في الإمارات ولتائب حاكم دبي الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم يقص شريط الافتتاح

معرض الخمسة الكبار: نمو بنسبة 16 في المئة 1048 عارضاً من 52 بلداً

بلغ إنفاق دول الخليج على مشروعات الإنشائية الجديدة خلال العام 2001 نحو 45 مليار دولار، كما أشارت التقارير الصادرة عن سلطات الطيران المدني في المنطقة إلى الاتجاه نمو إنفاق ما يقارب 7,7 مليارات دولار لتطوير وترقية وبناء مطارات جديدة في الشرق الأوسط خلال السنوات القليلة المقبلة، يذكر أن ارتفاع أسعار النفط، وبالتالي العائدات، ساهم في زيادة الإنفاق على قطاع الإنشاءات لا سيّما السياحية منها، وقد ساعدت هذه المعطيات كافة على جعل الدورة الأخيرة من معرض "الخمس الكبار" BIG 5، الذي انعقد في دبي ما بين 26 و30 تشرين الأول/نوفمبر، الأكبر في تاريخ هذا الحدث الدولي المتخصص بقطاع الإنشاءات والمقاولات في منطقة الشرق الأوسط.

16 في المئة نمو

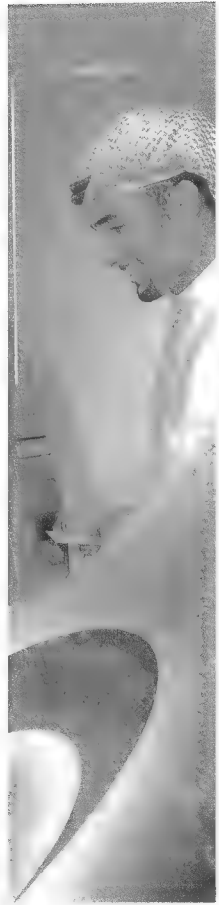
شهد معرض "الخمس الكبار" هذا العام نمواً محدوداً بـ 16 في المئة مقارنة بالدورة الماضية من حيث عدد الشركات العارضة. وبحسب "دي أم جي وورلد ميديا دبي الحدودية"، الشركة للمنظمة، استقطب المعرض نحو 1048 عارضاً يمثلون 1610 شركات من 52 بلداً، إضافة إلى 22 جناحاً وطنياً، وضع المعرض للمرة الأولى جناحاً برتغالياً فضلاً عن شركات من اليابان ولافتيا وأوكرانيا. افتتح المعرض نائب حاكم دبي ووزير المال والصناعة في الإمارات الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم، ووزير المياه والكهرباء حميد بن ناصر آل عويس. أشار المدير الإداري للشركة المنظمة برنارد والش إلى أن "أحداث 11 أيلول/سبتمبر كان لها أثر إيجابي في النمو للحق خصوصاً وأن معرض الخمسة الكبار بات معرضاً إقليمياً، فقد اتسعت رقعة المشاركة هذا العام لتشمل بلداناً لم يسبق لها المشاركة كالصين مثلاً، وأضاف: "يبلغ

حجم مشروعات الترفيه التنموي التي يتم العمل عليها حالياً أو تلك التي ما زالت في طور التخطيط في منطقة الخليج نحو 10 مليارات دولار.

ويرتبط استثمار نمو قطاع الإنشاءات في المنطقة بالتركيبة الديموغرافية، إذ يوضح والش أن "نحو 60 في المئة من إجمالي سكان الخليج هم دون سن 25 عاماً، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على تزايد الطلب على المنشآت السكنية خلال الأعوام العشرة المقبلة. فالسعودية، على سبيل المثال، تحتاج وحدها إلى نحو 158 ألف منزل جديد سنوياً.

محطة إطلاق الجديد

تنتهز الشركات فرصة انعقاد معرض "الخمس الكبار" لإطلاق أحدث منتجاتها وتكنولوجياها، سيّما تلك المهمة بمنطقة الشرق الأوسط وفي مقدمتها الشركات الألمانية. فاستناداً إلى محاضرات المكتب التجاري والصناعي الألماني في دبي، تُعد الإمارات أكبر الأسواق الإقليمية بالنسبة إلى





عبدون



جان - فرنسوا هيربيرت



بوريس ابادجيف



برنارد والش

المتخصصة في تصنيع أجهزة التحكم السلكية واللاسلكية لمداخل البياني، أطلقت منتجاتها الجديد RTS وهو جهاز تحكم عن بعد يعمل وفق الترددات من دون الأشعة ما فوق الحمراء. وقد توقع مندوب الشركة عبدون أن "يزيد الجهاز الجديد مبيعات الشركة بنسبة 40 في المئة". وتابع، "حالياً، نحن موجودون في أكثر من 50 بلداً من خلال 36 شركة تابعة. ونملك حصة سوقية نحو 60 في المئة بحجم أعمال عالمي يصل إلى 600 مليون دولار".

أما المدير الرئيسي في سامسونغ الشرق الأوسط جين سو كيم فاعتبر أن "الحصة السوقية لـ"سامسونغ" تعتمد على المنتج. لكن في الشرق الأوسط، يمكنني القول أن عائداتنا السنوية تصل إلى 800 مليون دولار من أصل 120 ملياراً عائدات سنوية".

على صعيد آخر، تسعى شركة كيرشير المتخصصة بمواد التنظيف إلى توسيع رقعة إنتاجها لتقدم مواد تنظيف لاستعمالات البناء والإنشاءات. ويشير المدير التنفيذي في كيرشير الشرق الأوسط ريتشارد نويرو إلى "نية الشركة افتتاح قسم هندسي في ألمانيا مخصص لتطوير هذا القطاع. إضافة إلى توجيهها نحو للتطبيقات المتخصصة للاستعمالات الصممية وصناعة المواد الغذائية. في المرحلة الراهنة، تفوق عائداتنا السنوية الـ 80 مليون دولار".

بدوره، حدد مدير التسويق في شركة دورما، المتخصصة بإنتاج مستلزمات الأبواب، لوركا حاتم المصبة السوقية لشركته بـ 80 في المئة عالياً. وأوضح أن "منتجات شركتنا

موجودة في مشاريع كبرى في المنطقة كبرج العرب وأبراج الإمارات. كما إننا بصدد فتح مكاتب إقليمية في السعودية ومصر وإيران بما يساعد في استهداف أسواق جديدة".



لوركا حاتم



ريتشارد نويرو



جيج سو كيم

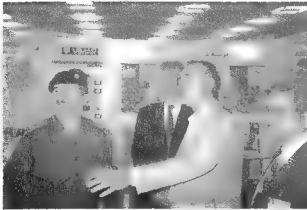
ألمانيا إذ بلغ إجمالي الصادرات الألمانية نحو 2,8 مليار دولار. وأوضح ممثل نقابة المهندسين الصناعيين في الجناح الألماني بوريس ابادجيف أن "صادرات الهندسة الميكانيكية بلغت نحو 533 مليار دولار أي ما نسبته 22 في المئة من إجمالي الصادرات. هذا ما يشفر حضور نحو 80 شركة ألمانية من قطاعات مختلفة كصناعة الخضعات، معالجة المياه، إضافة إلى الشركات المنتجة لواد البناء".

فرنسية، حافظ الجناح على حضوره على الرغم من تقلص حجمه. وقد عزى مدير الجناح جان - فرنسوا هيربيرت هذا التراجع إلى "أحداث 11 أيلول/ سبتمبر، لكن المنتجات الفرنسية تبقى موضع ثقة لدى الأسواق العربية خصوصاً مع افتتاح هذه الأسواق على الأسواق الأوروبية بشكل لافت، إضافة إلى أن 50 في المئة من الشركات الفرنسية العارضة تشارك في أول مرة. وعن معرض "الخمس الكبار" قال "إنه منصة جيدة للإطالة على المنطقة والشركات المهمة بقطاع الإنشاءات" مقترحاً "تضييق اختصاص المعرض كون شكله الحالي يتصف بالعمومية".

شركات وعارضون

على أرض معرض "الخمس الكبار"، تجتمع الشركات تحت راية الإنشاءات. وتراوح المنتجات المعروضة من الآلات الصناعية الضخمة إلى أصغر المواد المتعلقة بالبناء، فـ شركة سومفي SOMFI الفرنسية،

سعودي داتا
SAUDI DATA



بغداد - "الإقتصاد والأعمال"

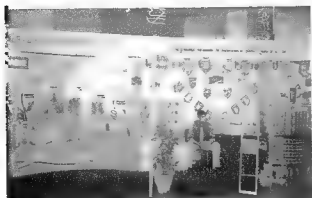
١٠ "أنها دورة التحدي"، هكذا وصف المشاركون الدورة الـ 35 لمعرض بغداد الدولي، (1-10 تشرين الثاني/نوفمبر). فقد بلغ عدد الدول المشاركة نحو 49 دولة تمثل 1200 شركة عربية وأجنبية احتلت مساحة إجمالية تُقدَّر بِأكثر من 28 ألف متر مربع، أي بزيادة نحو 7 المئة عن العام الماضي.

واللافت هذا العام المشاركة السعودية عبر وفد مؤلف من نحو 150 رجل أعمال برئاسة رئيس مجلس إدارة مركز تنمية الصادرات السعودية عبد الرحمن الزامل. أما لبنان فقد احتل المرتبة الأولى بين الأجنحة العربية لجهة مساحته البالغة 2500 متراً مربعاً، حافظاً الميدالية الذهبية مافوق العادة للسنة الرابعة على التوالي، لتليه سورية ثم السعودية فالإمارات، أجنيباً، برز الجناح الألماني الذي ضم 101 شركة، ثم أجنحة روسيا وفرنسسا وتركيا وإيران.

افتتح المعرض نائب الرئيس العراقي طه ياسين رمضان، وشارك في الافتتاح كلٌّ من وزير التجارة السوري غسان الرفاعي ووزير الاقتصاد الجزائري الهاشمي جعيبوب ووزير الدولة الليباني بشارة مرهج. وفي كلمته الافتتاحية، أكد رمضان انعقاد المعرض مجدداً العام 2003 مشيراً إلى أنَّ "مذكورة التضامم لا تُلغى سوى 10 في المئة من حاجات العراق الذي استورد خلال المراحل المالية للمعركة منذ كانون الأول/ديسمبر 1996 وحتى الآن ما قيمته 23 مليار يورو". ووصف المعرض بـ"أكبر تظاهرة اقتصادية عربية يهدف لتعزيز العلاقات الاقتصادية بين الدول العربية الشقيقة والدول الصديقة". ■

معرض بغداد الدولي الـ 35 دورة التحدي







رئيس مجلس إدارة اتحاد المقاولين العامة للمعارض العراقية د. صفاء النعيمي

معارض

معرض بغداد الدولي:

ورشة توسّع

افتتاح قاعة النصر وهي القاعة الكبرى في المعرض لاستقبال الوفود التجارية بمختلف المستويات، وتحتوي هذه القاعة أيضاً على الخدمات كافة التي يطلبها عمل المعارض ومنها قاعة خاصة للمؤتمرات الصغيرة.

التخصّص مطلوب

يشير النعيمي إلى أنّ "معرض بغداد الدولي" يقدم فرصة مهمة للمعارضين خصوصاً من خلال اللقاءات التي تمت بين المشاركين والمُعتمدين في الوزارات المختلفة وفاعليات القطاع الخاص. ولقد تمت هذه اللقاءات للتعديّة بتوجيه من المسؤولين الدولية، وانتجت إبرام عقود كثيرة بين المشاركين والجهات العراقية". وتابع، "إنّ العلاقة التي تربط الشركة العامة للمعارض العراقية مع الجهات المختصة في إقامة المعارض سواء داخل بلدانها أو في الخارج هي علاقة عمل متطورة. ولا بدّ من الإشارة في هذا الصدد إلى أهمية التخصص مستقطب الزوّار من رجال الأعمال بالدرجة الأولى، والشركة على اتصال دائم مع الشركات المنظمة للمعارض ونعقد لقاءات مستمرة معهم مباشرة أو من خلال المراسلات بحيث يتم بحث كافة الأمور التي تخدم الطرفين وأهمها تحديد نوعية المعارض والمعرضات لاستفادة من إقامة مثل هذه المعارض".

الجواب الشاغل للعدوانيين. إنّ معرض بغداد الدولي له مكانة خاصة في الوطن العربي بشكل عام وفي المنطقة التي تحيط به بشكل خاص. وأضاف "إن السوق العراقية سوق واعدة قادرة على استيعاب كافة السلع المعروضة ومن مختلف الأصناف شرط أن تتصف هذه السلع بالضرورة الجيدة وبالأسعار المناسبة والمشفعة. إنّ العراق يتمتع بعلاقات اقتصادية متطورة وقوية مع الدول العربية والصديقة نظراً لمواقفه الصادقة والثابتة.

ورشة دائمة

مضى على تسلّم النعيمي لمهامه بوضعة أشهر، وهو الآن يخاض ورشة تطوير المعرض التي كانت بدأت في وقت سابق. وعن هذه الورشة يقول: "إنّ معرض بغداد الدولي بمساحته الكبيرة متكامل من حيث عدد قاعات العرض المسقوفة والمكشوفة، ولا توجد فراغات إضافية يمكن استغلالها. كما إنّ حركة التطوير الجارية حالياً، والتي أوشكت على الانتهاء، خير تعبير على مدى الرغبة الصادقة والجادة في السير بعملية التطوير نحو الأحسن. ونقوم بدراسة إمكانية توسيع مساحات العرض المسقوفة، إضافة إلى إتقان دئرس تشييد بعض أماكن الترفيه والترويح عن الزوّار". وعن الذي تمّ تنفيذه لغاية الآن، يجيب النعيمي: "جرت عملية تطوير معرض بغداد الدولي بإضافة مساحات عرض مسقوفة ومبردة فضلاً عن إنشاء مرافق صحية متطورة. كذلك جرى

يستمر معرض بغداد الدولي في حصد النجاحات بوصفه حدثاً يستقطب كبريات الشركات الدولية والإقليمية، وبيات المعرض محطة أساسية للراغبين في إبرام العقود مع الجهات العراقية. ومع كلّ دورة جديدة للمعرض، ترتفع المشاركة على صعيد الدول والشركات ما حول أرض المعرض إلى أحد أضخم مراكز العرض في المنطقة. وفي موازاة ذلك، تتابع الشركة العامة للمعارض العراقية ورشة التطوير على امتداد المساحة الإجمالية لمعرض بغداد الدولي والبالغة 300 ألف م². وقد بدأت الورشة تتخذ منحىً جديداً في التطوير لجهة الخدمات وإقامة قاعات المؤتمرات ومراكز الترفيه خصوصاً بعد تحقيق الكفاية لجهة قاعات العرض.

مكانة خاصة

يرى رئيس مجلس إدارة المدير العام للشركة العامة للمعارض العراقية د. صفاء النعيمي أنّ "مجرد انعقاد الدورة الـ 35 لمعرض بغداد الدولي هو حدث يجد ذاته في ظل التهديدات اليومية بالعدوان على العراق. وعلى الرغم من التهديدات العدوانية من جانب أميركا، فإنّ عدد الدول المشاركة هو

1mg



CARLTON

كارلتون خيار جان وفيد

1mg

تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرابيين.

تجربة شركة Gulfinvest في 5 سنوات القدس: نركز على العقار والخدمات المصرفية

حضرنا تقديم خدمات إدارة الأصول وتمويل الشركات بالمنطقة العربية. كذلك الأمر، اتفقنا على أن تكون البحرين من دون الكويت مركزاً لتقديم خدماتنا الاستثمارية. فقمتا العام الفائت بشراء ثاني أكبر شركة وساطة في البحرين Trust وGulfinvest وغيرها أسسها إلى Gulfinvest Securities وأدخلنا للمالكين القدامى كمندوبين في الشركة الجديدة، وأصبحت شركتنا في البحرين ذراعاً للتداول في الأسهم العربية بعد أن رفعنا رأس مالها إلى مليون دينار بحريني، كما قمنا بتسجيل شركة أخرى في البحرين هي Gulfinvest Corporate Finance، وهاتان الشركتان تحت رعاية مؤسسة نقد البحرين.

حالياً، تتواجد المجموعة في 4 بلدان: للركز الرئيسي في الكويت حيث الرقابة المالية والخزينة والاستثمار لحساباتنا الخاصة، ولندن حيث الخدمات الاستثمارية والعلاء، والبحرين. وكنا في العام 1998 قد أسسنا شركة الثقة للاستثمارات الأردنية Jorden Investment Trust برأس مال 200 مليون دولار تضم 350 مساهماً من بينهم البنك الدولي، والبنك الاستثماري الأوروبي وبنك التنمية الهولندي، وملك فيها 18 في المئة.

الاستثمار المباشر

■ ماذا من نشاطاتكم في مجال الاستثمارات المباشرة؟
■ اشترينا بضاعة استثمارية في مصر بمشاركة Flying Corporate في العام 2000 وتملكنا غالبية أسهم مصنع United Glass الذي يقوم بتصنيع الزجاج المستخدم في الأدوات الطبية والأدوية. حالياً اكتمل المصنع ويصدر انتاجه إلى أوروبا والمنطقة العربية، وهو المصنع الوحيد في العالم العربي الذي بات يصنع زجاج الأنابيب ويلونها حسب الطلب ويصدرها كاتابيب.



فيصل القدسي

الدخل المتراكم للشركة. ففي الوقت الذي عانت فيه بعض المؤسسات الاستثمارية العاملة في المنطقة من خسائر وصلت لدى بعضها إلى 60 في المئة من رأس المال، حققنا أرباحاً بنسبة 5 في المئة في الفترة ذاتها، ومن ثم خسروا نحو 2 في المئة، وتوقع أن يحقق أرباحاً هذه السنة.

في العام 2001، رأينا أن الزخم المالي الذي تتمتع به الشركة من جهة، وتراجع القيم في الأسواق العربية من جهة ثانية خففاً من درجة مخاطر الاستثمار في المنطقة، وعلينا بالتالي أن نقوم بفترة نوعية لنأخذه زيادة نشاط المؤسسة في مجال الخدمات الاستثمارية، فقمتا بتوسيع الجهاز البشري في لندن واستقمنا فريقاً كاملاً كان يعمل في مؤسسة Primecorp، وبيتنا نقدم خدمات إدارة الأصول asset management وبعض النتائج المالية من لندن. وتوسع الجهاز الإداري في لندن من 12 شخصاً إلى 22 يعملون في 3 حقول هي: إدارة الأصول، تمويل الشركات والاستثمار العقاري، وقد

انقضت 5 سنوات على قيام شركة غالف انفست Gulfinvest التي استقطبت قاعدة واسعة من المستثمرين لاسيما من الكويت والسعودية، إضافة إلى استقطاب نحو 10 في المئة من رأس المال من خارج المنطقة العربية.

ماذا حققت شركة Gulfinvest خلال هذه الفترة؟ وكيف تقيم تجربتها؟ الرئيس التنفيذي للشركة فيصل القدسي تحدث عن إنجازات الشركة على غير مسعود مستعرضاً العواطف القائمة بوجه الاستثمار في المنطقة. وهنا الحوار:

■ كان هدف الشركة في الأساس الاستثمار في المنطقة العربية، ومؤخراً بدنام الاستثمار خارج المنطقة، كيف تفسرون ذلك؟

■ للتخفيف من مخاطر الاستثمار في المنطقة العربية، أرتأينا أن نستثمر جزءاً من أموالنا في قطاع العقارات خارج المنطقة العربية لأن العقار هو استثمار ذو مخاطر قليلة low risk asset، ويعمل بالتالي للربود الاجمالي، في حال انخفاضه، على الاستثمار في المنطقة العربية. وقد حدث ما كنا نتوقعه إذ إنه منذ العام 1998 وحتى العام 2001، تراجعت كافة الأسواق العربية بنسب متفاوتة وأوجت ما بين 30 و 60 في المئة. وساعدنا الاستثمار العقاري على مواجهة هذا التراجع حيث أنه أعطى مردوداً كبيراً يزيد عن 30 في المئة من معدل الربح الداخلي (IRR)، إضافة إلى ذلك، قررنا توسيع خدماتنا الاستثمارية بعد أن زادت الأموال الناتجة عن الخدمات الاستشارية للشركات Corporate finance والنشاط العقاري من

4 مبان في "لندن"



أشترت مجموعة "غالف انفست" 4 مبان في لندن (منطقة Meyfair)، بمبلغ إجمالي قدره 22.6 مليون جنيه استرليني، وتبلغ المساحة الإجمالية للتأجير في المباني الأربعة نحو 35,688 قدمًا مربعًا ويمثل الإيراد الصافي من الإيجارات نحو 6.15 في المئة من تكلفة التملك، علماً أنَّ المباني مؤجرة بعقود تمتد لأكثر من 10 سنوات.

وكما هو معروف فإنَّ هذا النوع من الزجاج يحتاج إلى نسبة عالية من الرمل الأبيض ذات تكلفة شحن مرتفعة، فوقع اختيارنا على مصر لجملة عوامل وهي رخص سعر الرمل الأبيض، وتدني كلفة الغاز الطبيعي الذي يحتاجه فرن المصنع، وتدني كلفة اليد العاملة، فضلاً عن حجم السوق المصرية التي قوامها 60 مليون نسمة. الآن نملك 70 في المئة من المصنع وتركنا حصة 30 في المئة للمالك الأساسي، وأدخلنا شركة الخليج للاستثمارات العربية، التي نملك فيها 5 في المئة، شريكاً لنا في المصنع.

الشروع الثاني ضمن محفظة Gulfinvest في الاستثمار المباشر هو شركة القبة للاستثمارات الأردنية، التي أدرجت أسهمها في بورصة عمان، وهي أكبر شركة تقيم الخدمات الاستثمارية في الأردن، ومن بين العمليات التي قامت بها حديثاً ترتيب إصدار سندات لشركة الفوسفات الأردنية وأسهم شركة الاتصالات، وهي الآن أكبر متعهد ومدير إصدارات للسندات الأردنية، وعكس صندوق استثمار في الأسهم الأردنية.

للمثال الثالث هو تعاوننا مع شركة Gulf Investment Corporation التابعة لحكومات دول مجلس التعاون، حيث ساعدنا شركة جريدر للاستثمار، المالكة

لشبكة مكثبات في السعودية، على طرح حصة 5 في المئة من رأس مالها لجموعة من المستثمرين في العام 2000.

وفي أوائل العام الماضي، دخلنا مع شركة شعاع في الاستثمار في حقل الإنترنت، وأخذنا حصة في شركة أرابيا دوت كوم Arabia.com التي هي أكبر موقع على شبكة الإنترنت في العالم العربي، واستطعنا جذب تمويل لرتين على التوالي، وصل في المرة الثانية إلى حدود 12 مليون دولار، كمؤسسة عربية ومساهمين وأعضاء مجلس إدارة في شركة شعاع، فإنَّ تركيزنا على الشركة تابع من امتلاكها قاعدة مساهمين عريضة وتوجهها نحو الاستثمارات المباشرة والخدمات الاستثمارية، وهي بمثابة نراعنا في الإمارات.

ستراتيجية تجعل مع 4 مؤسسات في

□ في حقل الخدمات المصرفية، نفذنا عمليات، الأولى هي تقديم الاستشارة لشركة بتلكو في ما يتعلق باستثماراتها في حقل الإنترنت في مصر، والسبب وراء اختيار "بتلكو" لنا هو أنَّ رئيس جهاز الاستثمار المباشر في مؤسستنا متخصص في الإنترنت حيث كان الاستثماري الأول في بنك البحرين الدولي في أميركا لمدة 3 أعوام، وبالتالي أصبحنا من خلاله على علاقة بالمؤسسات العاملة في مجال الإنترنت.

وتعت العملية الثانية أوائل العام الحالي وتمتَّت بتدبير 10 ملايين دولار لتمويل استئجارنا لشركة تبريد إماراتية كانت حصلت على عقد من الحكومة الإماراتية لتنفيذ شبكة تبريد مركزية لمحسركات الجيش والدوائر الحكومية، وبموجب العقد، تتولى الشركة تنفيذ المصنع على حسابها، ومن ثمَّ تقوم بتأجير البرادات المحكومة على أمد طويل، وكان يلزمها تمويل مشاريع معينة مسددة بالعقود الموقعة مع الحكومة. وقد أنهيينا العملية في حزيران / يونيو الغاثة وفق طريقة التمويل الإسلامي.

الاستثمار العقاري

■ وماذا عن الاستثمار في المجال

العقاري؟

□ بسبب التباطؤ الذي حدث في المنطقة العربية، قررنا توسيع العمليات العقارية في لندن ريثما يستقر الوضع الاقتصادي، وفي عامي 2000 و 2001، زدنا الحقيبة العقارية التي ما يُعادل 400 مليون جنيه استرليني، ونفذنا مشروعاً عقارياً كبيراً على مساحة 17 ألف 2 ليني عليه 10 وحدات سكنية بمجموع 512 شقة ويكلفه إجمالية تصل إلى 75 مليون جنيه، ويؤكِّد حجم المبيعات بـ 94 مليون جنيه، وقد بيع للمشروع مسبقاً، كذلك وجدنا أنَّ لبنان سيستفيد من أحداث 11 أيلول / سبتمبر الأخيرة بحيث يكون محط توجه عربي، فارتأينا إيجاد منتج جيد للمستثمرين العرب في لبنان ووجدنا أنَّ معظم القادمين يبحثون عن استثمارات عقارية ومنازل. وبحكم علاقتنا مع شركة سوليدير، اشترينا قطعة أرض بـ 38 مليون

مصر، وشركة شعاع، إضافة إلى تواجدنا في الأردن والبحرين ولندن. ولدينا علاقات مميزة مع القطاع المصرفي اللبناني حيث قمنا بأول عملية زياة رأس مال بنك لبناني وهو بنك بيبوس، وساهمنا أيضاً مع "ميريل لينش" في إدارة الاكتتاب في زيادة رأس مال بنك لبنان والمهجر فضلاً عن بنك عودة الذي هو البنك الاستثماري الذي تتعامل معه على نطاق واسع، فنحن أذاً متواجدون في العالم العربي من خلال شبكة تعاملات ومساهمات يمكن عن طريقها استقطاب الاستثمارات أو توزيعها.

الخدمات الاستثمارية المصرفية

■ نفذت بعض العمليات في مجال الخدمات الاستثمارية المصرفية. كيف تقيم نشاطكم في هذا المجال؟

دولار لتطوير برج سكني تبلغ تكلفته مع الأرض 110 ملايين دولار. وقد أصدرنا كتيب صدقة ورعنا على مستثمرين مختارين بدرجة عالية، وحدث فائض في الكتتاب. حالياً انتهى التصميم على أن يبدأ التسويق أوائل السنة المقبلة

■ كيف تقيمون العمل في مجال الاستثمار المباشر في المنطقة العربية في ضوء تجريبتكم على امتداد السنوات الماضية؟

□ الفرص كبيرة، فإذا أردت استثمار الفرص الاستثمارية المتاحة في المنطقة فقد لا تكفي 10 مليارات دولار سنوياً لتغطية كافة المجالات التي من الممكن أن يستثمر فيها. أما المشاكل فتعجلى في مجموعة أمور:

أولاً: قد يكتفي المستثمر الداخلي بنسبة ربح محددة مثل 10 أو 19 في المئة، في حين أن المستثمر الأجنبي يرغب بالحصول على عائد أكبر لأنه يرى أن نسبة المخاطرة أكبر. ولرفع نسبة ربحية المستثمرين الأجانب، يجب خلق مشاريع ذات قيمة مضافة، كما أن جزءاً كبيراً من غياب الربحية يعود إلى افتقار المشاريع في المنطقة لفرقات الحجم الواسع من scale economy، فأي مصنع لا يصدر على مستوى المنطقة، لا يمكن أن ينمو ويحقق أرباحاً جيدة على الأمد البعيد، وحتى يحقق أرباحاً ضخمة يجب توافر رأس المال والسوق.

ثانياً: إدارة القطاع الخاص في العالم العربي لم ترقَ بغفعالياتها وانتاجيتها وأساليب ادائها إلى المعايير الدولية الجيدة، فعند وضع الراسمالي للعمل على المستوى الدولي تحتاج إلى إدارة على المستوى الدولي، كما أن الكفاءات الإدارية الرفيعة ليست متوافرة بالعدد الكافي، وعينا دائماً استقدامها من الخارج في كثير من الأحيان. وهناك في أحيان أخرى صعوبة في استقطاب الخبراء الأجانب الكفاء إلى بعض بلدان المنطقة.

ثالثاً: نقص الراسمالي الراغبة في الاستثمار المباشر بمعنى أن الأموال موجودة لكنها غير قادرة على النخوذ إلى الاستثمار المباشر للأسباب المذكورة. الفرص نظرية وعملية كثيرة، لكن المنتج القدامى للمستثمر لا يتمتع بإفازيا المطلوبة مثل الرؤية الاستراتيجية وتوافر الكفاءة الإدارية والشفافية المالية التي تطمئن المستثمر وتدفعه للاستثمار في المشاريع القابلة للنمو والتطور.

فمسؤوليتنا كمهندسين ووسطاء

ماليين بين المستثمر ورجل الأعمال إيجاد التمويل للصناعة وليس إيجاد الصناعة نفسها. ووجدنا مثلاً أنه لا يوجد في العالم العربي رجال أعمال متخصصون في الصناعات الخفيفة على المستوى الدولي.

عوائق قانونية

من جهة أخرى، حصل وغي في السنوات العشر الماضية لجهة شفافية القوانين فضلاً عن توجيه الحكومات لمساعدة القطاع الخاص على تخفيف عوائق البيئة القانونية. في المقابل، من الصعب على المستثمر الفرد مواجهة كل هذه المشاكل على نقض للوحيات الكبيرة. في مشروع سوليدير مثلاً، نملك 10 في المئة، وعقد الإدارة معنا ولنا 10 في المئة من الأرباح، بمعنى أننا أخذنا المخاطرة على عاتقنا، الأمر الذي يربح المستثمر وشركة سوليدير. نحن في خدمة رجل الأعمال الذي لديه مشروع ناجح، فنندخل معه كشركاء ستراتيجيين، نقيم له رأس المال، نكتب فيه ونؤدعه على المستثمرين لكن لا يمكن أن نحل محل إدارة الشركة أو للمشروع. ويتبقى مساهمة مهمة ملقة وهي حماية حقوق الأقلية (minority shareholders).

البورصات العربية

أما على صعيد دراسات البورصات العربية، فقد وجدنا أنه على الرغم مما تقوم به الحكومات على صعيد وضع التشريعات المتعلقة بتحقيق الشفافية وإلغاء التلاعب أو المتاجرة من الداخل، يبقى هناك تسريب واسع للمعلومات الداخلية فضلاً عن غياب حماية حقوق الأقلية. حتى الآن لا يوجد التزام جدي من قبل الحكومات لحماية صغار المستثمرين، كما أن إدراج شركات في البورصة تملك الحكومة 30 أو 40 في المئة مضر، بسبب التدخلات الحكومية المستمرة، وأفضل دليل هو شركتي الخوصات والبروتاس في الأردن اللتين تمخرسان للمفسائين على الرغم من ربحية التصنيع والتصدير والسؤال لماذا؟ ولذلك اتجهت الحكومة الأردنية لتعيين جهة لتخصيص الشركات، فالتدخلات الحكومية تؤثر في صناعة القرار واداء الشركات وإمكاناتها على تحقيق الأرباح.

الخصخصة

وعن رايه في موضوع الخصخصة قال: "لا تتم خصخصة في أسواق ناشئة من دون

مشاكل، فحتى خصخصة شركة القطارات في بريطانيا أدت إلى خسائر كبيرة ما دفع بالحكومة إلى استرجاعها. كمستثمر ورأيت وأراقب اقتصادي أقول إن أسوأ نوع من الخصخصة أفضل من "اللاخصخصة" لأن عمل الحكومات هو المراقبة والتنظيم وليس الربح من الأعمال التجارية، وليس منطقياً أن تسيطر الحكومات على القطاعات المنتجة التي هي من حق الشعب. ثم إن القطاع الخاص يتمتع بميزة الحاسبة الفعالة في القطاع العام في المنطقة العربية والأسواق الناشئة ما يقنع المجال أمام الفوضى والهدر والتلاعب، والخصخصة في الكويت على قدم وساق، وبدأت أيضاً في السعودية وهي على الطريق في لبنان، وبدأت في مصر منذ زمن. الخصخصة لا تحل كافة المشاكل، وقد تخلق أحياناً مشاكل أخرى إنضامه المشاكل في مشاكل مرغوب فيها.

القطاع المصرفي العربي

وختم القدسي قائلاً: "قطاع مصري يسيرة مرتفعة يعني أن المال موجود في العالم العربي بغض النظر عما إذا كان المال لدى الحكومات أو الأفراد. فحتى في الدول النشطة توجد شريحة تعاني من نقص في الراسمالي خصوصاً على صعيد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم. والأموال موجودة بصيغة ودائع لأن أصحابها لا يعرفون كيفية استثمارها في ظل غياب الاستثمارات المقبولة. ولم تخدم المصارف التجارية بلدانها بما فيه الكفاية، حيث أن تدفق الأموال إلى صغار المستثمرين بقي معدوماً خصوصاً وأن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بحاجة إلى رعاية وإعادة هيكلة. إضافة إلى ذلك، لا توجد مؤسسات استثمارية تأخذ الفكرة من الصناعي، تديرها وتدعم المهتمين بالاستثمار في بلد معين وفق دراسة مفيدة. وصراحة يلزمنا في القطاع المصرفي، فترات من شركات الوساطة المختصة بالعمل المصرفي الاستثماري. فنحن بحاجة إلى شركات وساطة محلية تستهدف خدمة صغار ومتوسمي المستثمرين بكلفة منخفضة، تفتح قنوات استثمارية جديدة. أما ضعف شركات الوساطة على صعيد النخلة وتراجعها فترجع أسبابه إلى أن هذه الشركات ركزت على أرباحها متجاهلة في خدمة المستثمرين، فضلاً عن أن التفاعل هو من طبع الفرد العربي الذي يأخذ مجازفات غير مصورة بدقة كافية. ■



هذا مدير مسئول وأب لثلاثة
أطفال... ورجل مثالي فهو يربي
في رباط حزام السلامة
القيادة حتى في
كما يحرص
على

العمارة

ولكن الأغرب من ذلك أن هذا المدير الذي يحرص على
الاهتمام بكل صغيرة وكبيرة لم يفكر أبداً في الصيانة
الوقائية لأنظمة التكييف في شركته!
للحصول على المزيد من المعلومات عن الصيانة
الوقائية المخططة للمكيفات، اتصل بنا على
الأرقام المبينة أدناه أو ارسلنا على
البريد الإلكتروني: info@zamilac.com

للعناية ثمارها.

الزامل كool كير
Zamil CoolCare

التماسك: ٤٤٧ ٣٣٣٣ (٠٢) • الجليل: ٣٤١ ٣٣٣٣ (٠٢) • الإسكندرية: ٥٢٠ ٥٢٠ (٠٢) • الرياض: ٣٤١ ٣٣٣٣ (٠١) • القصيم: ٧٦٦ ٣٣٣ (٠١) • جدة: ٤٤٧ ٣٣٣ (٠١)
جدة: ٧٦٦ ٣٣٣ (٠٢) • جازان: ٣٣١ ٣٣٣ (٠٧) • باني: ٣٣١ ٣٣٣ (٠٤) • مكة المكرمة: ٤٤٦ ٤٤٦ (٠٢) • المدينة المنورة: ٣٣١ ٣٣١ (٠١)

شركة أقطار: آلية عقارية متكاملة

المسئولة

يرى زيدان بأن "الطغرة التي تشهدها السوق العقارية ظاهرة صحية مردها بالأساس إلى الأحداث الدولية وانخفاض سعر العقارات، ما أدى إلى تحرك العوائد الباحثة عن الإستثمار، فإذا اعتبرنا، على مستوى المملكة، بأن نسبة الزكاة بحدود 2,5 في المئة ونسبة التضخم سنوياً 2,5 في المئة فإن نجاح أي مشروع يرتبط بمردود وبعي سنوي لا يجب أن يقل عن 10 في المئة، حالياً المصارف لا تقدم هذه النسبة ما يحرك الودائع بحثاً عن استثمارات".

وعن أهمية المسؤولية بالتجربة للمقطاع العقاري السعودي، يقول الزيدان، "المسئولة عامل حيوي بلا شك، المطلوب من المودعين والمصارف، إسلامية وغير إسلامية، التحلي بالشجاعة وتوظيف أموالهم في القطاع العقاري الحيوي والمربح، الذي من الممكن أن يمرض ولكنه لا يموت".

■ ماذا عن العوامل السلبية في الإقتصاد السعودي من ارتفاع نسبة الدين العام وتراجع أسعار البترول؟

□ لا خوف على القطاع من جراء كل ذلك، يشير الزيدان، "في حال قفز المودعون التوجه إلى العقار، وبذلك يساهمون في نمو قطاع حيوي تتوزع فوائده على قطاعات عدة كالسياحة والتجارة وغيرها. بالمقابل فإن السلطات الرسمية مطالبة بمعالجة العقبات الإدارية التي تواجه الشركات العقارية في الدوائر العامة ببلديات وغيرها.

معيار النجاح

"أسلوب عمل الشركات دور مهم في حيوية القطاع العقاري"، يشير الزيدان، "الإستثمار العقاري في نهاية المطاف عبارة عن خدمة مميزة، وهذه الميزة هي معيار نجاح أي شركة، لأنها تحمل ستراتيجيتها ونظرتها البعيدة والثاقبة للأمر، البلد واسع والنمو السكاني كبير، والمطلوب أسلوب عمل جيد للشركات.

"ولكن من أي عقار نتحدث؟" نحن نتحدث عن العقار كمجموعة خدمات تجارية أو سياحية وغيرها تتضمنها سلسلة واحدة، وليس مجرد قطعة أرض فقط نقسمها ونؤدعها على من يريد.

"حان الوقت لكي نغير النظرة الخاطئة للعقار بأنه وسيلة للربح السريع. يجب العمل للمستقبل والإستمرارية هي معيار نجاح الشركات. ■

"شركة أقطار الدولية للإستثمار العقاري والتطوير" مولود جديد سجل حضوره في عالم الشركات العقارية في المملكة العربية السعودية. اتخذت من عبارة "قليل دائم خير من كثير منقطع" شعاراً لها "في سوق تتسم بالحيوية المستمدة، إلى حد بعيد، من توافر السيولة"، كما يرى مديرها العام فيصل عبد الله الزيدان.

ورغم مرور أقل من عام على تأسيسها حققت شركة أقطار إنجازات واضحة في السوق العقارية التي يتحدث عنها مدير عام شركة أقطار فيصل عبد الله الزيدان:

"الجميل هو أقطار"، يقول فيصل عبد الله الزيدان، "من خلالها سنطلق أفكاراً وتصورات جديدة تحل محل التقليدي منها بأسلوب مميز يساهم في نهضة القطاع العقاري كمقطاع اقتصادي حيوي في المملكة". "قليل دائم خير من كثير منقطع" شعار "أقطار" وزادها على دروب المستقبل. الطموح لغتنا نخاطب به المساهم الذي نؤكد له آلية عقارية متكاملة من عقود قانونية وعقارات مبنية لحاجات مختلفة سكنية وتجارية وسياحية. آلية وثيقة من أدائها وعملها من البديهي أن يكون الربيع من نصيبها. فخلال سنة كاملة من عمرها، حققت "أقطار" إنجازات كثيرة، منها عمارة الفلق في مكة المكرمة حيث لم يستغرق طرح الإكتتاب إلى تصفية المساهمة أكثر من شهرين وكانت العوائد بحدود 7 في المئة لكل سهم. هذا إنجاز نفتخر به. المهم أن لا يحصر المساهم على الربح السريع لأنه كلما ارتفعت الجاذبة ارتفعت فرص الربح. ولا يؤد من انتشار الخفاقة الإستثمارية بين المودعين ونحن بانتظارهم."



فيصل عبد الله الزيدان



DANIEL ROTH



معواد

MOUAWAD

جدة طريق المدينة ٦٥١٩٧٠، التحلية ٦٦٣٥٨٨٦ - الرياض شارع العليا ٤٦٠٣٠٠٩، مركز صحاري ٤٥٢٠٥٠٦

الخبر مجمع الراشد ٨٩٤٥٧٤٧ - مسقط مجمع الخميس بلازا ٥٦٠٩٤٥ - بيروت بوتيك روبرجيه ٠٩٩٠٠٥٥٥

عمان فندق غراند حياة ٦٤٦٥٠٩٩٤ - لندن ٩ ديو بوند ستريت ٤٩٥٤٩٥١ - جنيف فندق نوفا هيلتون ٧١٦٣٢٦٢

الموزعون: جدة مجوهرات الثبتي، مركز البساتين ٦٦١٢٨٢٨ - المدينة المنورة مجوهرات الفسأل ٨٢١٠٥٤٩ - ٨٢٨٤٨٨٧

WWW.MOUAWAD.COM

التجديد ل ناصر النويس في رئاسة المجموعة "أريج" تلغي قرار زيادة رأس المال

إضفاء الخصائص المتراكمة مقابل رأس المال الصادر والمذوق والاحتياطيات، الأمر الذي سيحسّن المساهمين من المشاركة في الأرباح المستقبلية للمجموعة، وذلك من خلال خفض عدد الأسهم الصادرة من 360 مليون سهم إلى 150 مليوناً بعد إلغاء كل الأسهم الحالية وإعادة إصدار خمسة أسهم جديدة عن كل 12 سهماً في بحوزة المساهمين، على أن يحافظ السهم على قيمته الاسمية والباقة دولاراً واحداً فقط.

أما في المرحلة الثانية، فسيتم زيادة رأس المال الصادر للمجموعة من خلال إصدار 100 مليون سهم عادي على أساس حق الأولوية (أسهم الحقوق) وسيتم عرضها على جميع المساهمين وحمله إيصالات الإيداع الدولية الحاليين بنسبة اثنين من أسهم الحقوق لكل ثلاثة أسهم عادية بحوزة المساهمين آخذين في الاعتبار تأثير خفض رأس المال.

تحسين الأداء المالي

في المقابل، وعلى الرغم من قرار إلغاء الاكتتاب، أحزمت المجموعة تطوراً في تنفيذ استراتيجية تحسين أوضاعها واستكمال عملية إعادة الهيكلة المالية والتي باشرت تنفيذها منذ عامين للتخلص من الخصائص المتراكمة من الميزانية العمومية للشركة.

مجلس الإدارة الجديد

بحضور 62 في المئة من المساهمين بالمجموعة، عُقد الاجتماع الحادي عشر والأخير للمجموعة العمومية للمجموعة آخر تشريع (أول/ أكتوبر الماضي) تم خلاله إعادة تشكيل مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات مقبلة مؤلفاً من تسعة أعضاء، وتقرر إعادة تعيين برباس وقرههاس وكوبز كمرشحين لخسابات للعام 2002. ترأس الاجتماع رئيس مجلس إدارة المجموعة ناصر محمد النويس الذي أعيد انتخابه رئيساً لمجلس الإدارة، إضافة إلى الأعضاء الحاليين نور الدين عبد الله نور الدين، خالد جاسم بن كلبان، حامد صالح السيف علي راضي النور (نائب الرئيس)، د. سالم محمد بن غوييه، و د. عمر اللافي الجسومي، وتم انتخاب عضوين جديدين هما خالد عبد البستاني ومحمد خليفة النهدي. كما قام المجلس بتشكيل اللجنة التنفيذية وإعادة تشكيل لجنة التدقيق.



ناصر النويس

المجموعة قريباً عن تاريخ استئناف تداول أسهمها في أسواق الأوراق المالية وتوزيع شهادات الأسهم الجديدة، وذلك بعد القيام بالاستشارات اللازمة مع الجهات التنظيمية المعنية في هذا المجال.

أما خطة إعادة هيكلة رأس مال المجموعة فكان من المفترض أن يتم تنفيذها على مرحلتين، إذ يصار في المرحلة الأولى إلى

لم يعض أكثر من أربعة أشهر على قرار المساهمين في المجموعة العربية للتأمين "أريج" جاء بالإجماع لزيادة رأس المال حتى أعلنت المجموعة نيتها إلغاء عرض الاكتتاب في أسهم الحقوق الذي تم إقفاله في الخامس عشر من الشهر نفسه.

جاء هذا القرار في أعقاب اجتماع مجلس إدارة المجموعة وآخر تشريع (أول/ أكتوبر الماضي، وذلك نتيجة لأنسحاب أحد المساهمين الحكوميين في المجموعة والذي سبق أن أكد نيته الموافقة على الاكتتاب في طرح حقوق إصدار الأسهم، علماً أن الالتزام بالاكتتاب كان أحد المخططات الجوهرية التي استند إليها طرح الحقوق المذكورة.

وكانت الجمعية العمومية غير العادية للمجموعة العربية للتأمين "أريج" التي التأمت مطلع تموز/ يوليو الماضي اقّوت زيادة رأس مال "أريج" بعد إجماع المساهمين على مبادرة إعادة رسملة المجموعة وتعزيز قوتها المالية، وبلغت قيمة الزيادة 100 مليون دولار على أن تتم من خلال طرح إصدار أسهم الحقوق لجميع المساهمين.

إلا أنه وبعد اتخاذ القرار بإلغاء الاكتتاب، ستقوم المجموعة بإرجاع المبالغ التي دفعها المساهمون، ومن المتوقع أن تعلن

البيان		2001	2002
إجمالي الأقساط المكتتبة	187.416	172.309	
دخل الاستثمارات	26.657	31.338	
مصاريف التشغيل	28.722	27.946	
الخسارة الصافية بعد الضرائب، حقوق الأتلية	(51.084)	(13.315)	
الموجودات الاستثمارية	861.982	859.961	
الخصصات الفنية الصافية	801.406	770.345	
حقوق المساهمين	197.259	137.093	
إجمالي الموجودات	1.501.128	1.391.919	
القيمة النظرية لكل سهم (دولار أميركي)	1.34	0.93	

والمطلوبات الناشئة في السنوات السابقة فيما توصل مسيرتنا وتقدمنا، وقد نجحنا في تخفيض هذه الالتزامات بشكل كبير، وعلى الرغم من ذلك، فإن المؤشرات المشجعة تكفي في نتائج السنوات الأخيرة التي تشير إلى عودتنا إلى الربحية.

وشريكاً لضمانات الخليج

وفي وقت لاحق، أعلنت المجموعة عن شرائها حصة كبيرة في شركة ضمانات الخليج التي تُعد من أكبر مورّعي منتجات تأمين الضمان Extended Warranty في أسواق دول مجلس التعاون.

وتوفّر شركة ضمانات الخليج (تأسست منذ سبع سنوات) تغطية ضمان للسيارات الجديدة والمستعملة. وقد وصل حجم مبيعاتها إلى 250 ألف عقد ضمان، وتقدّم خدماتها بالتعاون مع المورّعين الرئيسيين والشركات المصنّعة للمركبات من خلال عدد من شركات التأمين في هذه الأسواق. علماً أنّ "أريج" تقدّم خدمات إعادة الضمان للشركة منذ العام 1997.

وقال غرغور أنّ هذه الخطوة تعكس التزام المجموعة المتواصل في المساهمة بتطوير شبكة متكاملة وفعالة للخدمات التأمينية في أسواقها الرئيسية في الدول العربية والأفريقية.

ومن المتوقع بموجب الشراكة أن تساهم "أريج" بتوسيع الأنشطة التسويقية لمنتجات تأمين الضمان في الأسواق التي تمتد فيها شبكة فروع وشركاء "أريج" في الأسواق الإقليمية. وتطلّع شركة ضمانات الخليج إلى توسيع أعمالها من خلال تنويع منتجات تأمين الضمان لتشمل الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية ومنتجات تقنية المعلومات.

وأشار الرئيس التنفيذي لشركة عمان الوطنية للاستثمار القابضة (الشركة الأم لضمانات الخليج) أكبر علي حبيب إلى احتفاظ شركة ضمانات الخليج بحصة 34 في المئة، لافتاً إلى أنّ "كفاءة" "أريج" وخبراتها في تسعير وتسويق المنتجات سضيف ميزة هامة للأنشطة الحالية لضمانات الخليج، وذلك من خلال زيادة قدرتها على تلبية احتياجات السوق بشكل أسرع. وسيتم تصميم منتجات تأمين الضمان داخلياً بواسطة الشركة نفسها وحسب احتياجات الزبائن، على أن ت طرح بأسعار تنافسية. ■



أودو غرغور

من العام الماضي. ويقول الرئيس التنفيذي للمجموعة أودو غرغور تعليقاً على هذه النتائج، "من الأهمية بالنسبة للمساهمين أن يدركوا ومن مسؤوليتنا أن نوضح لهم ماهية النتائج التي تتعلق بالمطلوبات الخاصة بالسنوات السابقة لتنفيذ ستراتيجيتنا التصحيحية في عام والتي يجب أن نواصلها الآن وبنجاح السنوات الأخيرة. ومن المؤكد أنّ هناك اشتراطاً قانونياً بالوفاء بهذه الالتزامات

مبنى أريج



وأشار مجلس الإدارة في اجتماعه إلى أنه قبل طرح حقوق إصدار الأسهم كانت المجموعة تتمتع بالفعل برأس مال يكفي لتلبية متطلبات محفظة أعمالها الحالية والتي تم تخفيض نسبة التعرّض فيها لفئات الأعمال شديدة التقلب.

وأظهرت نتائج المجموعة للربع الثالث من العام الجاري تحسناً في عمليات الاكتتاب التأمينية لعمليات إعادة التأمين التي تباشرها المجموعة من مقرّها الرئيسي في البحرين وكذلك شركات التأمين التابعة لها. فقد سبّكت عمليات إعادة التأمين للمجموعة وشركات التأمين الفرعية لها أرباحاً صافية في عمليات الاكتتاب التأمينية بلغت 5,8 ملايين دولار أميركي خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري مقارنة بخسارته قدرها 48,5 مليون دولار أميركي في الفترة نفسها من العام الماضي، ما يدل على إحراز تقدم في تنفيذ الستراتيجيات المعلنه للاكتتاب التأمينية التي تتبعها المجموعة.

ويبلغ حجم الأسباط المكتتية من قبل المجموعة خلال الأشهر التسعة الأولى من هذا العام 172,3 مليون دولار مقارنة بـ 187,4 مليوناً في الفترة نفسها من العام الماضي، وذلك على الرغم من انخفاض حجم العمل نتيجة خروج الشركة من أعمال التأمين على الطيران التي تعاني من التقلبات الشديدة والتي كانت تشكل عنصراً رئيسياً من عناصر أعمال الشركة.

وكشّرت أسواق التأمين العالية لا تزال المجموعة متأثرة من تداعيات الأحداث التي جرت في العام 2001، وقد اعتمدت "أريج" مخصصات إضافية قدرها 4,9 ملايين دولار لعمليات استرداد مستحقات إعادة التأمين من شركة "تيس" للمخصصات في إعادة التأمين على الطائرات، إضافة إلى خسائر استعماوية قدرها 4,2 ملايين دولار من استثمارات معينة طويلة الأجل تم التعرّض لها في السنوات الماضية، كما تم اعتماد مخصصات إضافية لمواجهة نتائج الأمور والمسائل المتعلقة بالماضي مثل تدهور وضع المطالبات الخاصة بـ "أريج" في الملكية للملحة التي تجري تصليتها في الوقت الحاضر والمخصصات المالية الإضافية لشركة CNIA. وقد نتج عن هذه المخصصات تكبد المجموعة لخسائر تشغيلية قدرها 13,3 مليون دولار للأشهر التسعة الأولى من العام الحالي مقارنة بمبلغ قدره 51,1 مليوناً في الفترة نفسها

ظاهرة التأمين التكافلي في تزايد مطرد

أحمد الجناحي: تواكب نشاط الصيرفة الإسلامية



ظاهرة التأمين التكافلي - التأمين وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية - تشق طريقها لتأخذ حيزاً لا يستهان به في قطاع التأمين. ومن يرصد النشاط الذي تحقق في الآونة الأخيرة في غير بلد عربي، لا سيما في منطقة الخليج، يلاحظ أن هذه الظاهرة في تمام مطرد، وأن الفترة المقبلة ستشهد ولادة العديد من المؤسسات العاملة في مجال التأمين التكافلي.

فهل ظاهرة التأمين التكافلي في حالة تنامٍ؟ وما هي أسباب ذلك؟ وهل ثمة اختلاف في مفاهيم التأمين التكافلي بين بلد وآخر؟

هذه الأسئلة وسواها كانت محور حوار مع رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة التكافل الدولية - مقرها البحرين - أحمد الجناحي.

شريحة من المتعاملين الراغبين في الحصول على الغطاء التأميني ذي الصفة الشرعية، بعيداً عن التقليل من حصص الشركات القائمة. وإذا اتفقنا أساساً على أن الوعي التأميني متواضع، وأن حصص شركات التأمين تعتبر ضئيلة مقارنة بالنتائج الحلي الإجمالي (G.D.P.)، فإن أي زيادة في حصص الشركات، من خلال الوعي، الأمر موكب به سواء كانت هذه الزيادة تقليدية أو إسلامية.

مواكبة الصيرفة الإسلامية

وفي إجابته على نشاط التأمين التكافلي يرى الجناحي أن هناك ظاهرة تنام، ويعزوها إلى تزايد الوعي في مجال الصيرفة الإسلامية ويوضح ذلك قائلاً: التنامي يتزامن مع تزايد الوعي في مجال الصيرفة الإسلامية. فالتأمين التكافلي وللصيرفة الإسلامية يعيشان بدءاً بيد، بحيث توجد كثرة من المتعاملين مع البنوك الإسلامية من

يسهل أحمد الجناحي حواره بالمحديث عن الوعي التأميني معتبراً أنه مختلف فيقول: "التأمين بشكل عام مختلف من حيث الوعي والنشاط والرغبة في الحصول على الغطاء التأميني الذي يوفر دعماً للأفراد والمجتمع، ويساعد على حماية القوى العاملة من عوامل البطالة والفقر، ويعزز إمكانيات البنى التحتية المختلفة. وأي ازدياد في الوعي التأميني، وأي تركيز على تطوير هذا المفهوم بمنظوره الشامل، ينبغي أن يكون مرغوباً به ومرغوباً فيه، فيتم دفعه بالاتجاه الصحيح من قبل الحكومات والسلطات التشريعية والرقابية".

وتابع الجناحي: "إن وجود شركات تأمين تعمل وفق الضوابط الشرعية وتطرح للنتائج المسماة بالتأمين التكافلي، لن يأخذ من حصص شركات التأمين التقليدي، بل سيضيف من الطاقة الاستيعابية لشركات التأمين عامة، كما أن ذلك سيسهم في خلق

خلال الاعتمادات المستندة على سبيل المثال تتولد الحاجة إلى التغطية التأمينية. وإذا توفّر البديل الشرعي ليتحوّل المتعاملون إليه وتزداد بالتالي النشاطات التجارية. ومثل ذلك ينطبق على النشاطات المصرفية الأخرى كالقروض العقارية وبطانات الائتمان التي تتطلب التأمين على الحياة لتغطية مخاطر السداد، وكذلك الأمر بالنسبة إلى القروض الشخصية والاستهلاكية".

وتابع رئيس مجلس إدارة شركة التكافل الدولية فقال: "هناك طفرة مصرفية إسلامية، ولا بد أن تتراقب معها اقتصادياً وعملياً منتجات تأمينية إسلامية تتفق وأحكام الشريعة، ما يضع مسؤولية كبيرة على شركات التأمين الصغيرة، فتأخذ على عاتقها مسؤولية إيجاد الصيغ البديلة لإرضاء عملاء المؤسسات المالية والمصرفية.

انتشار سريع

أما عن ظاهرة تنامي شركات التأمين التكافلي، فإن الجناحي يفسّر أدلة حسيّة من خلال استعراضه السريع لولادة عدد من الشركات خلال الفترة القريبة الماضية. يقول الجناحي: "في الكويت لم يكن هناك أي شركة تأمين تكافلي قبل سنتين، بينما حالياً هناك 3 شركات عاملة في هذا المجال وهي: الأولى للتكافل، "التكافل التأميني" ثم شركة "التأمين الإسلامية" في مجال التكافل. ويتوقع الجناحي أن تشهد سوق الكويت المزيد من النشاط في حقل التأمين التكافلي انطلاقاً من النشاط العاصف في مجال الصيرفة الإسلامية، حيث تشكل الكويت مركزاً، ربما بفضل البنية التحتية المصرفية للعديد من المؤسسات المالية والاستثمارية التي تعنى بنشاطها الكويتي إلى بلدان أخرى خليجية وأجنبية.

أما في الإمارات فضيف أحمد الجناحي قائلاً: "خلال فترة الـ 6 أشهر الماضية، صدرت في الإمارات تراخيص للتأمين التكافلي إحداهما شركة الإمارات للتكافل، وهي شركة مساهمة عامة، ثم الإعلان عنها في إمارة أبو ظبي، كما تمّ الاكتتاب بكامل رأس المال البالغ 50 مليون درهم".

وأضاف: "وهناك شركة أخرى تأسست في أبو ظبي هي شركة أبو ظبي الوطنية للتكافل، بدعم من بنك أبو ظبي الإسلامي، كما صدرت ترخيصاً في إمارة الشارقة لشركة تكافل إسلامي من بين مؤسساتها بنك الشارقة الوطني الذي تحول مؤخراً إلى الصيرفة الإسلامية بعد مساهمة بيت

التحويل الكويتي فيه بنسبة 20 في المئة".
ويضاف إلى ذلك شركة في دبي للتأمين
الإسلامي تابعة لديك دبي الإسلامي. أمّا في
قطر، فهناك شركة قطر الإسلامية للتأمين
التي تقوم بنشاط ملحوظ منذ فترة.

السعودية: انتظام

وفي سياق الحديث عن انتشار التأمين
الإسلامي، لا بدّ من التوقف عند السوق
السعودية الكبيرة حيث يشار إلى أنّ النشاط
الشرعي في مجال التأمين لا زال محصوراً
لغاية الآن بشركة الوطنية للتأمين التعاوني
"التعاون" التي تعمل وفقاً لأحكام الشريعة
الإسلامية. ويسكن أمام هذه الشركة مجال
واسع للعمل بعد صدور قانون التأمين
الإلزامي على السيارات اعتباراً من منتصف
رمضان المقبل، أي في النصف الثاني من
تشرين الثاني/ نوفمبر الجاري.

غير أنّ قطاع التأمين السعودي ينظر
وفي وقت قريب صدور التشريعات النافذة
لهذا القطاع، بعد أن بدأ الحديث عنها منذ
بعض سنوات، ولم يتضح بعد ما إذا كانت
السلطات السعودية ستتيح للعمل بصورة
قانونية في مجال التأمين التقليدي
والتكافلي أم أن أنها ستحصن ذلك فقط
بالتأمين التكافلي، وفي كلا الحالتين، فإنّ
السوق السعودية الكبيرة ستشكل طفرة
تامينية كبيرة بالنسبة إلى النشاط التأميني
بنوعيه، الأمر الذي سيمهد لقيام شركات
جديدة على غرار شركتي "التعاون"
و"ميثاق".

اختلاف "الشرقي"

وأمام ظاهرة انتشار التأمين التكافلي
المرتبط أن تشهد نمواً مطرداً في السنوات
الآتية، يبرز سؤال حول ما إذا كان هناك
اختلاف في مفاهيم التأمين التكافلي بين
الشركات العاملة حالياً أو تلك التي يرتقب
تأسيسها. يقول رئيس شركة التكافل
الدولية أحمد الجناحي، "في الواقع هناك
اختلاف بين المدرسة الشرعية الملتزمة بشيوخ
وعلماء الدين العرب، وبين نظراتهم من
شيوخ وعلماء دين في الشرق الأقصى (شرق
آسيا) حيث بدأ التأمين التكافلي فيه منذ
أكثر من 10 سنوات".

إذاً، يضيف الجناحي: "الاختلاف ليس
بين شركة وأخرى ولكن بين منطقة وأخرى.
فالكتيف الشرعي المطبق في ماليزيا وباقي
دول شرق آسيا، جزء منه غير مطبق في
مخلفتنا بسبب اختلاف المدرسة الفكرية

التأمين التكافلي لن يأخذ من حصة التأمين التقليدي

للبحرين دور مميز

في احتضان

المؤسسات المالية الإسلامية

لعلماء الشريعة في المنطقين".

ويمكن الاستنتاج أنّ هذا الاختلاف بين
المنطقتين عائد إلى خصوصية كلّ منهما
والى اعتبارات الثقافية والظروف
التاريخية لكل منهما. ويمكن القول أيضاً إنّ
النشاط الإسلامي في شرق آسيا مصرفياً
ومالياً واستثمارياً وتكافلياً يبدو أكثر
مرونة.

الابتكار والتسويق

وإزاء النشاط المتزايد لشركات التأمين
والتكافلي القائمة وتلك الناشئة حديثاً
والمتموّج بإنشائها، يبرز سؤال حول الدور
الذي ينبغي أن تضطلع به هذه الشركات
التي يهدف أحمد الجناحي، "في الواقع هناك
دوران أساسيان، الأول هو دور الابتكار، أي
خلق منتجات وخدمات جديدة تلاقي
احتياجات هذه الشريحة الواسعة الراغبة في
التأمين التكافلي. أمّا الدور الثاني وهو الأهم
فيتمثل في ضرورة نشر الوعي التأميني عبر
النتج التكافلي، وبالتالي فإنّ نجاح أي
شركة يبقى رهناً في مدى قدرتها على البيع
والتسويق والتوزيع بهدف الوصول إلى
الستهلك".

ولفت إلى الإمكانات المتاحة أمام منتج
التأمين التكافلي عبر المصارف سواء كانت
هذه المصارف إسلامية أم تقليدية، مشيراً
إلى القاعدة الواسعة لعملاء هذا المنتج.
ولدى سؤاله حول مدى إمكانية قيام
تزاوج بين شركات التأمين التكافلي
والتقليدية على غرار أقسام الصيرفة
الإسلامية التي نشأت لدى العديد من
المصارف التقليدية، سواء العربية منها أم
الأجنبية، استبعد الجناحي ذلك مشيراً إلى
الاختلاف الجذري في النظر إلى الفائض
للكون وقال: "الفائض لدى شركات التكافل
ويعد سداً للطالبات والمصارف ليس ملك

حملة الأسهم بل هو ملك حملة الوثائق كلّ
بحسب قيمة الوثيقة، وبالتالي فإنّ شركات
التكافل ملزمة بإعادة هذا الفائض، وإذا
أقرت الشركات التقليدية بهذا المبدأ، فإنها
تتحول تلقائياً إلى شركات إسلامية".

أمّا في حال حصول عجز لدى التكافل
فكيف يكون الحل؟ يقول الجناحي عبر
الترجمة حملة الأسهم مع شركة القرض
الحسن (أي عائدته صغر في اللغة) وبقدراً
تحتاج الشركة لتعود إلى حالة الفائض.

الإعادة التكافلية

ويصل الحوار مع أحمد الجناحي في
مجال التأمين التكافلي إلى موضوع شركة
الإعادة التكافلية التي كان ومنذ فترة، المحرك
الرئيسي باتجاه تأسيسها في مملكة
البحرين. فإين أصبحت هذه الشركة؟ يقول
الجناحي: "الرخصة المبدئية بشأن الشركة
صدرت عن وزارة الاقتصاد والتجارة التي
كانت المرجعية في مملكة البحرين قبل
الانتقال إلى نظام الإشراف الموحد والرخص
قطاع التأمين لمؤسسة نقد البحرين. ورأس
مال الشركة هو 100 مليون دولار أميركي.
وهناك مساهمات مبدئية من دول إسلامية
ومن بلدان في الشرق الأوسط والأقصى،
إضافة إلى مساهمات من بعض الجاليات
الإسلامية. فالخبرة نخلت حوّل التفتت،
لكن الإعلان الرسمي ينتظر التوقيت
الملائم".

وقال: "إنّ الهيئات الشرعية تطالب
بضرورة تأسيس شركات إعادة التكافل،
ولكن حالياً، وفي غياب ذلك، أجازت الهيئات
العنية إكمانية اللجوء إلى شركات الإعادة
التكافلية مع وضع ما أمكن من الشروط
الغنية والقانونية إلى حين توافر البديل
الصحيح".

البحرين: الاحتضان

وختم الجناحي حواراً بالجواب على
سؤال حول ما يمكن أن تقدمه السوق المالية
الإسلامية في البحرين لشركات التكافل
فقال: "في مملكة البحرين ما زيا صلبة تتكفها
من أن تلعب دوراً مميزاً في احتضان
المؤسسات المالية الإسلامية سواء كانت
مصرفية أو تأمينية أو محاسبية، وذلك في
ظل تشريعات حديثة ومميّزة تجعل من
البحرين نقطة مفصلية مؤثرة لخدمة
المنتجات الإسلامية بأشكال مختلفة.
والعروف أنّ قطاع التأمين يعمل منذ أشهر
تحت مظلة مؤسسة نقد البحرين". ■



عبر السقف



متسلق القوة والمخاض

حاصل استاذية ٢٠٠٣



أربع كاديلاك إسكاليد ٢٠٠٣ الجديد ينتج أمانه ألفاً جديدة للقيادة. لوحة عدادات جديدة، دولكات قيادة للتعديل كهربائياً، مصابيح زينون أمامية... كلها توفر لك قيادة في غاية الراحة والرفاهية. وبفضل نظام DVD مع سجاجات لاسلكية للأذن، والمقاعد المستقلة الوضعية الاختيارية في الصف الثاني، والأزوار الخلفية للتحكم بالمكيف والنظام الصوتي، ستشقى للركاب فرصة الاستمتاع بالرحلة تماماً كما تستمتع بها أنت. أما لمسات الأناقة فتتمثل في ساعة أوقات من تصميم BVLGARI، بينما يتنفس محرك V8 سعة ٦ لتر بقوة ٣١٥ حصاناً لتعتبر كيبج بيسج كاديلاك إسكاليد ٢٠٠٣ بين القوة والنعومة بمنتهى البراعة.

للمزيد من المعلومات: أوجس الأنسال جلي، الممثلة العربية السعودية ٨١٧١٤٧١ • الكويت ٩٦٦٠٦٠٦
• الإمارات العربية المتحدة ٤٤٣٣٠٠٠ • الأردن ٤٣٣٣٠٠٣ • مصر ٤٧١



www.CadillacArabia.com

فترة الكفالة هي لمدة ٣ سنوات أو ٦٠,٠٠٠ كلم (أيهما يأتي أولاً). فترة الضمانة المجانية هي لمدة ٣ سنوات أو ٦٠,٠٠٠ كلم (أيهما يأتي أولاً).

شركة ضمان القرض العقاري الجزائرية فومييري: السوق غير مستغلة



د. مراد فومييري

يقول رئيس ومدير عام شركة ضمان القرض العقاري د. مراد فومييري،

المرحلة الجديدة التي تعيشها سوق التأمين الجزائرية تتبلور على 3 محاور: الانفتاح، التشريعات، والوعي التأميني. وفي موازاة هذه المحاور، ظهرت شركات التأمين المتخصصة العامة والخاصة، وإن كان القطاع الحكومي لا يزال يستأثر بالحصة الأكبر من هذه السوق، ومع أن التوقعات حول الحجم الإجمالي للسوق تُقارب المليار دولار، إلا أن الآراء متفقة على أن السوق لا زالت غير مستغلة بالشكل الوافي، وتشهد الفروع توسعاً لتهيئ التنوع وحجم الأقساط، واللافت هو نمو وانتشار المنتج التأميني العقاري مع مباشرة الحكومة برنامج إنشاء أكثر من 500 ألف وحدة سكنية. "إنها سوق واحدة والباب مفتوح أمام الجميع"

فعلى سبيل المثال، فإن المنتج التأميني العقاري يرتبط بالقروض العقارية التي تُعطى عادة على مدى طويل بين 15 و20 عاماً، وبالتالي فإن الخسائر تكون أكبر بأضعاف في حال حدوث تكسير أسعار. كما يشهد على أهمية تحديد الأسعار في ظل التضخم الذي تمارسه شركات إعادة العالمة بعد أحداث 11 أيلول/ سبتمبر 2001 وما تبعها من كوارث طبيعية. ويتابع، "لقد ارتفعت جميع العقود الجديدة خصوصاً في قطاعي الخلل الجوي والبحري، ووصلت نسبة الزيادة في بعض الأحيان إلى نحو 30 في المئة وهذه نسبة كبيرة. لكن الماطن في الأمر أن الجزائر سوق ممتازة تأمينياً لأنها تشهد أية حوادث كوارثية منذ زمن بعيد. لهذا ضلخت الشركات الجزائرية على الشركات العالمية لتخفيض نسبة الزيادة معتمدة على إحصائيات ودراسات قامت بها اثبتت ربحية قطاع التأمين. وأعتقد أن التسهيل يحمل زيادة في الأسعار خصوصاً مع استمرار الأزمة السياسية في منطقة الشرق الأوسط، فضلاً عن مسألة الضربة العسكرية المحتملة على العراق".

الضمان العقاري

تأسست شركة ضمان القرض العقاري العام 1998 لكنها باشرت أعمالها في العام 2000، وهي تابعة كلياً للقطاع العام. وعن الشركة يقول فومييري: "شركة ضمان القرض العقاري متخصصة في تقديم منتجات التأمين المترافقة مع القروض العقارية الممنوعة للمواطنين ذوي الدخل المحدود، وهي تقدم زمة من المنتجات تشمل التأمين على العقار، التأمين على الحياة والتأمين ضد الحرائق. وهذه الزمة ملزمة لأي مواطن يريد الحصول على قرض عقاري. وقد حققت الشركة في العام 2001 أرباحاً إجمالية بلغت نحو مليون دولار. وأتوقع أن ترتفع الأرباح في السنوات المقبلة خصوصاً وأن الحكومة باشرت تنفيذ مشروع بناء 500 ألف وحدة سكنية على مدى 3 سنوات بتكلفة تصل إلى نحو 2 مليار دولار. فالسوق كبيرة جداً. ويذكر أن هذا المشروع هو برنامج عاجل أي أن هناك المزيد من الوحدات السكنية الإضافية مستقبلية، كما أنه من الممكن أن نقدم منتجاتنا لشوارع عقارية ينفذها القطاع الخاص الجزائري أو العربي".

هو قانون شامل وكامل، إلا أن المعضلة تبرز عند التطبيق. فكما هو معلوم، فإن تطبيق القانون يتطلب بعض الوقت خصوصاً من الشركات التي عليها القيام بنوع من المواءمة بين القانون والواقع الميداني الحالي. ويضيف، "إن تطوّر ونمو سوق التأمين يظل ناقصاً في غياب الوعي التأميني. انطلاقاً من هذا، أنشأت الجزائر مدرسة وطنية للتأمينات تُعنى بوضع إشارات العمل للشركات من النواحي المحاسبية والاقتصادية... الخ. وفي الوقت عينه، تعمل على نشر الوعي وتعزيز الثقافة التأمينية بين المواطنين من خلال وسائل الإعلام المختلفة".

مع انفتاح السوق ودخول الشركات الأجنبية ذات الإمكانيات الضخمة، يبرز التخوف من أن تؤدي المنافسة إلى تصحيم الأسعار ما يعود بالخسائر على الشركات الوطنية. وفي هذا الصدد، يقول فومييري: "إن وزارة المالية هي التي تعدد الأسعار من خلال قانون الضمان، وتترك للشركات هامشاً للتحرّك في التسعير يراوح بين 2 و3 في المئة. ومن الضروري تحديد الأسعار بدرجة لتجظيم الأسعار خصوصاً لبعض المنتجات.

يرى رئيس ومدير عام شركة ضمان القرض العقاري د. مراد فومييري أن سوق التأمين الجزائرية هي سوق جديدة بالنسبة للشركات الخاصة، غير أن الشركات الحكومية موجودة منذ أكثر من 30 عاماً وهي تملك الحصة الأكبر في السوق. وقد بات الباب مفتوحاً أمام شركات القطاع الخاص الجزائرية أو العربية أو الأجنبية للعمل في هذا القطاع. وتعمل شركات الضمان حالياً على توسيع رقعة منتجاتها. وعلى الرغم من أن حجم الأقساط السنوية يراوح ما بين 500 و800 مليون دولار، فإن السوق لا تزال غير مستغلة بالشكل الكافي. وفي ما يخص شركات إعادة التأمين، فهناك شركة واحدة مشتركة ما بين الجزائر وليبيا ومقرها لندن. وجميع معاملات شركات التأمين العامة المتعلقة بالإعادة تنحصر بهذه الشركة؛ أما الشركات الخاصة فلها مطلقة الحرية في التعامل مع شركات إعادة التي تختارها هي.

بين التشريع والوعي

يؤكد د. فومييري أن قانون الضمانات الذي يدرج شؤون قطاع التأمين في الجزائر



المجموعة العالمية

تتقدم مجموعة العالمية بالتهنئة لرئيسها

السيد / محمد الشارخ

بمناسبة نياله جائزة

صاحب الرؤية الالكترونية للعام

بعد مرارة الشركات العالمية دعوات لتعزيز شركات إعادة التأمين العربية



الوزير بشارة مرعج يوقّع مرسوم إنشاء شركة التأمين العربية (يمين) وعبد الخالق رؤوف خليل

الإرهاب والتخريب وتخفيض عمولات إعادة التأمين بشكل ملحوظ وتقليص الطاقات الاستيعابية لاتفاقيات الحريق والحوادث. وتطرق إلى واقع سوق التأمين العربية مشيراً إلى "حجم أقساط سنوي لا يتجاوز السبع مليارات دولار أميركي ووجود أكثر من 350 شركة تأمين وإعادة تأمين تعمل في الوطن العربي منها 235 شركة تخضع بعضها للاتحاد، وقاعدة استثمار ضخمة تستثمر في القطاعات الاقتصادية كافة، إضافة إلى كواكب فنية وإدارية مؤهلة وقادرة على إدارة هذا العمل بنجاح". ولفت خليل إلى أن سوق التأمين العربية تتميز بجوانب قوة من أهمها خلق المنطقة العربية من الكوارث الطبيعية التي تتعرض لها العديد من المناطق الأخرى، وغالبية المنشآت الصناعية والمباني والأساطيل في الدول العربية حديثة العهد... "فلذلك هذه العوامل تجذب أن معدلات الفسائر والتعويضات في أسواق التأمين العربية مقبولة وتقل قوة جذب لمعدي التأمين وأيضاً للاستثمار الأجنبي المباشر في هذه الأسواق".

وأضاف: "لقد تحول خطر الإرهاب إلى خطر... في نظر البعض - تهديد شركات التأمين أن تتحمل بمفردها، حيث نجد أن هذا الخطر قد عمل في بعض البلاد من خلال إنشاء مجتمعات خاصة بهذا النوع من الأخطار تشترك الدولة في جزء من مسؤولياته، وفي دول أخرى نجد أن الحكومة تتحمل هذا الخطر إما كلياً أو جزئياً. أما في بلادنا فنجد أن حكوماتنا مثقلة بأعباء كثيرة ولكن لدينا المؤسسات التي يمكنها أن تتحمل هذا العبء كالصندوق العربي لتأمين أخطار الحرب وذلك لمواجهة قرارات سوق لندن بتعديل شروط غطاء الحرب في منطقة الخليج العربي وبالتالي زيادة أسعار التأمين. ويمكن لهذا الصندوق أن تتسع طاقاته بحيث يستوعب متطلبات سوق التأمين العربية في هذا المجال جنباً إلى جنب مع أية طاقات إكتتابية أخرى يمكن أن تستجده".

دعم الشركات العربية

وأشار رئيس جمعية شركات التأمين في لبنان إبراهيم ماتوسوسيان إلى أن تداعيات أحداث أيلول/ سبتمبر 2001 أثرت على كل القطاعات الاقتصادية والسياسية والأمنية ومن ضمنها قطاع التأمين العربي الذي تمتد جذوره لأعوام بعيدة تسكن من خلالها إرساء

مجلس إدارة شركة أونيون فرانكو أراب للتأمين وإعادة التأمين UFAA هنري شلهوب موضوع أحداث الحادي عشر من أيلول/ سبتمبر وتأثيراتها على صناعة التأمين وإعادة التأمين العربية. أمّا مدير عام شركة التأمين العربية في لبنان فادي شماس فتحدث بدوره عن تأمين أخطار الإرهاب والتخريب بعد أحداث أيلول/ سبتمبر، في حين عالجت المحاضرة الأخيرة التي القاها المدير العام للناوب في شركة إعادة التأمين العربية تيسير التريكي تقييم تجربة المجتمعات العربية وإمكانية تطويرها وتفعيلها.

فرص رغم الأزمة

أمين عام الاتحاد العام العربي للتأمين عبد الخالق رؤوف خليل أشار في كلمة الافتتاح إلى تشدد معيدي التأمين بعد أحداث أيلول/ سبتمبر 2001، حيث توقفت بعض شركات إعادة التأمين الكبرى عن للنح التلقائي للتغطية التأمينية المتعلقة بأخطار

شكّلت التغييرات في سوق التأمين وتعميم دور شركات إعادة التأمين العربية الحالية في ضوء تشدد شركات إعادة الكبرى مع تقييم تجربة للمجتمعات العربية وإمكانية تطويرها. العنوان الرئيسي للندوة التي نظمها الاتحاد العام العربي للتأمين في بيروت، بالتعاون مع جمعية شركات الضمان في لبنان وبرعاية رئيس مجلس الوزراء اللبناني ورئيس الحزبي ممتلاً بوزير الدولة بشارة مرعج. تحدث في الندوة، التي شارك فيها نحو 170 مدموا من 18 دولة عربية، كل من رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية لإعادة التأمين همام بدر عن التغييرات التي طرأت على السياسة الاكتتابية للمعنيين بعد أحداث الحادي عشر من أيلول/ سبتمبر، والمدير التنفيذي من قسم إعادة التأمين في المجموعة العربية للتأمين "أوبيج" في البحرين ياسر البهارنة عن تعظيم دور معيدي التأمين العربي في استيعاب التأمينات التقليدية في ضوء تشدد المعنيين. كما تناول رئيس



حضور

التوصيات

وخلص المتدنون إلى جملة توصيات من أبرزها:

- 1 - استمرار شركات إعادة التأمين في تعزيز قواعدها الرأسمالية بما يوفر لها طاقات إكتتابية موفعة.
- 2 - تكثف شركات إعادة العمل على توزيع المخاطر فيما بينها من تكثيف جهودها الميدانية مع شركات التأمين العربية المباشرة لتعبئة كل طاقاتها الاستيعابية من الأخطار في المنطقة العربية.
- 3 - إسناد شركات التأمين المباشرة حصص من اتفاقاتها إلى شركات إعادة التأمين العربية أو توسيع الحصص الموجودة فعلاً.
- 4 - دعوة جميع شركات التأمين وإعادة التأمين العربية غير الأعضاء في الصندوق العربي لتأمين أخطار العرب إلى الانضمام لعضوية الصندوق دعماً للهدف الذي أنشئ من أجله.
- 5 - دعوة شركات التأمين إلى تكثيف تعاملها مع شركات إعادة.
- 6 - دعوة هيئات الإشراف والرقابة في الدول العربية إلى إعطاء أولوية الإنسان إلى شركات إعادة التأمين العربية بصرف النظر عن تصنيفها.
- 7 - العمل مع كل ما من شأنه تفعيل عمل المجتمع العربي لإعادة التأمين بما يملئه من طاقة إكتتابية مضافة ودعم جهوده لإدراج التأمين ضمن المشاورات الخاصة بالخدمات في إطار منطقة التجارة العربية الكبرى.

■ الخبراء

قاعدة قوية يعتمد عليها اقتصادنا العربي. وقال بأن "الأحداث الأخيرة تفرض علينا رفع مستوى التنسيق والتعاون بين الشركات ومن خلال الاتحاد العام العربي للتأمين. وتفرض أيضاً علينا دعم شركات إعادة التأمين وشركات التأمين العربية ليتسنى لنا الحفاظ على الاستثمارات العربية في داخل وطننا العربي".

وأوضح ماشوسيان بأن أهم أشكال التنسيق والتعاون قد يكون فتح أسهم شركات إعادة التأمين أمام إكتتاب شركات التأمين العربية، وذلك بما يتيح تأمين مساهمين جدد في شركات إعادة، ولكن في مقابل إلزام هؤلاء للمساهمين إسناد حصص من محافظتهم التأمينية إلى شركات إعادة التي يساهمون فيها بهدف توسيع أعمال شركات إعادة وتقويتها ودعمها.

ودعا إلى المبادرة لإنشاء شركة إعادة تأمين عربية عملاقة، "تعزيز الثقة بها من قبل الشركات في الوطن العربي وفي كل دول العالم. واقترح أن تطلق هذه الشركة من لبنان وتتخذ من بيروت مقراً لها على أن تكون براس مال لا يقل عن نصف مليار دولار يساهم فيها مجموعة من شركات التأمين اللبنانية والعربية كما يمكن أن تضم في أسرتها التأسيسية بعض كبار المستثمرين العرب".

أما الوزير مرهج فقد لفت بدوره إلى قصور قطاع التأمين في العالم العربي وعدم تطوره بالمقارن المطلوب ليرواجه التحديات المتتلة أمامه، وذلك رغم التطورات الإيجابية



مشاركون في الندوة



هنري شالوب

UFA للتأمين تدمج فرع البحرين

تعتزم مجموعة UFA للتأمين خلال العام 2003 دمج فرع الشركة في البحرين وضم رأس مالها ولأرباحها إلى رأس مال الشركة الأم في لبنان. ومع عملية الدمج سيرتفع رأس مال المجموعة إلى 20 مليون دولار أميركي، وستتولى إدارة كافة أعمال المجموعة من مقرها في بيروت، علماً أن الشركة في البحرين كانت تتولى إدارة أعمال المجموعة في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة. وأشار مصدر في المجموعة إلى أن هذه الخطوة هي بمثابة استجابة لقانون التأمين المزمع صدوره في المملكة العربية السعودية والذي يفرض شروطاً كثيرة أمام الشركات الراغبة في مزاوله نشاط التأمين داخل المملكة.

محاولة هندية لدخول سوق التأمين اللبنانية

زار مؤخرًا مدير شركة أم. بي. بودا Ravi Padmanabhan بهيرت لدراسة فرص دخول الشركة إلى سوق التأمين اللبنانية، والتقى عدداً كبيراً من الكفاء والمسرولين في شركات تأمين محلية.

وتعمل شركة أم. بي. بودا المرتبة الثانية في السوق الهندية، وهي تعمل مع عدد كبير من معيدي التأمين العالميين في أوروبا لاسيما في السوق البريطانية.

وفي إطار خطة تشمل دخول الشركة إلى أسواق الشرق العربي، سيقيم بادمانابهان قريباً بزيارة الأردن لدراسة فرص العمل المتاحة في سوق التأمين الأردنية.

من جهة أخرى، تشمل زيارة بادمانابهان إلى بيروت الترويج لمعد التأمين الوطني في الهند "مؤسسة الهند العامة للتأمين" (G.I.C.) "General Insurance Corporation of India" والتي بلغ إجمالي أقساط التأمين التي تم الاكتتاب بها خارج السوق الهندية في العام 2002 نحو 110 ملايين دولار.

يذكر أن شركة G.I.C. مصنفة من الفئة "3" حسب شركة التصنيف إي. أم بست A.M Best العالمية.

مصر: تطوير لعدد من وثائق التأمين



خيري سليم

شهدت سوق التأمين في مصر خلال العامين الأخيرين تطوراً لعدد من وثائق التأمين المعمول بها حالياً، منها وثيقة مديري الاستثمار ومحافظ الأوراق المالية ووثيقة تأمين جميع المخاطر للصناعية ووثيقة التأمين الصحي. وحرص قطاع التأمين على توفير التغطيات الإلزامية لبعض أنواع التأمين.

وحققت الهيئة المصرية للرقابة على التأمين سلسلة من الإنجازات من أبرزها الانتهاء من إعداد مشروع قانون ينظم أعمال الهيئات الصحية والتأمين الطبي، كذلك وضع ضوابط خاصة بشكاوى العملاء انطلاقاً من تفعيل دور الهيئة في الحفاظ على حقوق المؤمن. كما وضعت الهيئة إلى تطوير التشريعات الخاصة بأعمال الوساطة وإلى الانتهاء من مشروع قانون التأمين على العاملين في الخارج وعلى حوادث قطارات السكك الحديدية ومترو الأنفاق.

ويقول رئيس الهيئة خيري سليم بأن الجهود لا زالت تُبذل لزيادة مساهمة قطاع التأمين المصري في إجمالي الناتج المحلي إلى ما نسبته 4 أو 5 في المئة، وهي حالياً تشكل 1 في المئة. ويوضح بأن القطاع يقوم بدور فعال وكبير في تعبئة المدخرات المحلية التي بلغت نسبتها نحو 17,5 في المئة، إضافة إلى مساهمته في تمويل الموازنة العامة.

وحسب نتائج العام 2001 بلغت التوظيفات الاستثمارية لقطاع التأمين نحو 20 مليار جنيه مصري. وسجل إجمالي الأقساط نسبة نمو بنحو 4 في المئة خلال العام 2001 حيث قدر بـ 3 مليارات جنيه. أما نصيب القطاع العام من هذه الأقساط فبلغ نحو 75 في المئة مقابل 25 في المئة تقريباً للقطاع الخاص.

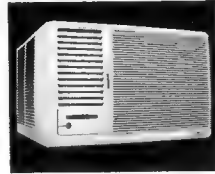
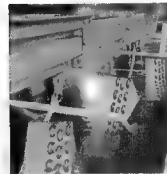
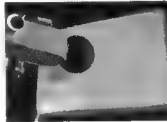
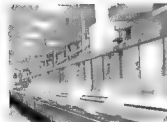
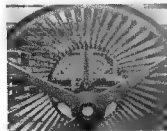
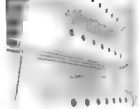
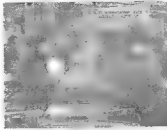
ويقول رئيس الهيئة إن قطاع التأمين المصري ساهم بتوفير التغطيات التأمينية لمشاريع البنية التحتية والمشاريع الكبرى في البلاد العام الماضي، والتي تجاوز عددها 350 مشروعاً يفوق حجم رأس مالها 4 مليارات جنيه.

شملت مختلف أنواع الأنشطة الاقتصادية من مصارف ومشاريع سياحية وصناعات الغاز والنفط والصناعات الغذائية ومشاريع الإسكان ومشاريع الكهرباء وغيرها. ومن أهم المشاريع الاقتصادية التي وفرت شركات التأمين المحلية تغطيتها والمساهمة فيها على سبيل المثال، مشروع شرق العوينات ومشاريع شمالي خليج السويس والبحر الأحمر.

أما صناديق التأمين الخاصة البالغة 600 صندوق والتي توفر تغطيات تأمينية اختيارية لفئة كبيرة من العاملين في قطاعات مختلفة، فقد تجاوز حجم استثماراتها 8 مليارات جنيه خلال العام 2001.

وفي إطار دعم المشاريع صغيرة الحجم، أصدرت جمعية شركات التأمين التعاوني وثائق تأمين لنحو 6100 مشروع وصل إجمالي القروض المخصصة لها إلى نحو 165 مليون جنيه، "ونلك في إطار صيغة تعاون بين الجمعية والمصارف والصندوق الاجتماعي للتنمية".

يذكر أن شركات التأمين المصرية والشركة المصرية لإعادة التأمين نجحت في الحد من تسرب أقساط التأمين خارج مصر، وذلك من خلال زيادة حجم الاحتفاظ بها داخل السوق المصرية من جهة حيث بلغ معدل الاحتفاظ نحو 50 في المئة، ومن جهة ثانية، على الحد من الأقساط للمصرنة من قبل المعيددين في الخارج.



على مدى خمس سنوات قامت صناعات العيسى
بأبحاث متواصلة لتقديم أجهزة تكييف ذات
كفاءة عالية وكان لنا السبق حين توصلنا
بمكيفاتنا إلى توفير 40% من استهلاك الكهرباء
بشهادة بيوت الطاقة العالمية حين أخضعت
الأجهزة لكل القياسات الدولية المتعارف عليها .
وبحساب تكلفة التشغيل لهذه الأجهزة تبين أنك
تستطيع استرداد فرق مالهته بين جهازنا وجهاز
التكييف العادي خلال 15 ساعة تشغيل
وتستعيد قيمة الجهاز بالكامل خلال خمسة عشر
ألف ساعة تشغيل (سبعة سنوات من الاستهلاك
العادي في مدينة الرياض) .

العيسى
alessa
industries

خمس - الرياض
P.O. Box 20409, Riyadh 11455
Saudi Arabia
Tel.: 966 1 224 1212 - Fax 4985715
www.alessaindustries.com

الشركة العربية الرائدة في تصنيع أجهزة تكييف الهواء
مصرح لها بالبيع في الولايات المتحدة الأمريكية بموافقة
وزارة الطاقة الأمريكية .



باسل الهنداوي

الحلية في مختلف دول العالم. وحسب المبادئ الجديدة سيتم إيجاد إطار إشرافي مشترك لمقدمي خدمات التأمين ومعدي التأمين. مثل الترخيص والتأكد من الملائة المالية، ومؤهلات القائمين على أعمال إعادة التأمين والتفتيش الميداني المباشر وعناصر أخرى تعكس خصوصية مخاطر معدي التأمين.

وتأتي هذه الخطوة استكمالاً لتوصيات منتدى الاستقرار المالي (Financial Stability Forum) في بازل الذي طالب باعتماد مبادئ للإشراف على أعمال إعادة التأمين وتعزيز مبادئ الإفصاح بالنسبة لشركات معدي التأمين بعد أحداث أيلول/ سبتمبر 2001. كما انعقدت، على هامش المؤتمر، اجتماعات اللجان المنبثقة عن الجمعية الدولية للإشراف والرقابة التي بحثت عدداً من المواضيع ذات الصلة بصناعة التأمين وأسس الإشراف عليها، وانتخبت سبعة أعضاء جدد في اللجنة التنفيذية.

وقال د. الهنداوي أنه تقرر عقد المؤتمر الحادي عشر في الأردن العام 2004، في حين سيُعقد المؤتمر العاشر في سنغافورة العام 2003. ويعتبر هذا المؤتمر أعلى اجتماع دولي لمسؤولي هيئات الإشراف والرقابة على أعمال التأمين في العالم.

الأردن يستضيف مؤتمراً للجمعية الدولية للرقابة على التأمين

شارك الأردن في أعمال المؤتمر السنوي التاسع للجمعية الدولية لهيئات الإشراف على التأمين IASIS الذي انعقد في سانتياغو في تشيلي الأول/ أكتوبر الماضي.

ترأس الوفد الأردني مدير عام هيئة تنظيم قطاع التأمين د. باسل الهنداوي الذي أعاد التسمية انتخابه عضواً في اللجنة التنفيذية للجمعية الدولية لهيئات الإشراف على التأمين عن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للعامين المقبلين. كما شارك في المؤتمر نحو 300 مسؤول من هيئات الإشراف والرقابة على التأمين وقادة شركات التأمين في العالم.

تبني المؤتمر وثيقة تحدد متطلبات تنظيم الإشراف على معدي التأمين. وعن أهمية هذه الوثيقة قال د. الهنداوي "أنها يثبت أن جميع معدي التأمين يجب أن يخضعوا للإشراف والرقابة، حيث لا يخضع حالياً سوى بعض معدي التأمين لسلطات إشرافية قانونية". وأكد "أن من شأن المبادئ الجديدة أن تؤدي إلى صوغ توجه غير مسبوق في الإشراف والرقابة على معدي التأمين في العالم". وتوقع أن تعتمد هذه المبادئ من قبل السلطات الإشرافية

تدشين مستشفى البحرين التخصصي



تم مؤخراً تدشين مستشفى البحرين التخصصي المطل على شاطئ البحر في منطقة الجفير، والذي بلغت كلفته الإجمالية 17 مليون دينار (45 مليون دولار أميركي). وقد تم تجهيزه بأحدث المعدات الطبية والتكنولوجيا المتطورة.

وقال العضو المنتدب للمستشفى حامد الزباني "إننا نحرص على تقديم أرقى الخدمات الصحية العالية لكافة المقيمين على أرض مملكة البحرين وجميع مواطني دول مجلس التعاون الخليجي من خلال هذا الصرح الطبي الرائد من حيث التجهيز من الاختصاصيين ومن حيث أرقى التجهيزات ذات التكنولوجيا العالية الأحدث من نوعها".

ويعتبر مستشفى البحرين التخصصي رفقياً بمعنى الكلمة من حيث الإدارة وتقنيات المعلومات وحفظ الملفات. وركز للدير التنفيذي للمستشفى د. كوين جرونيولد على الدور الحيوي للمناط بالطاقم الإداري لإنتاج الدور الريادي الذي يضطلع به المستشفى.

ويرتبط المستشفى بشبكة تدبير "وهي أكبر مؤسسة لتقديم الرعاية الصحية في جنوب أفريقيا والتي تدبر 45 مستشفى هناك ولديها 2200 اختصاصي في مجالات الطب.

وتحدث المدير الطبي للمستشفى د. قاسم عواداتي مسطاً الضوء على عوامل نجاح المستشفى الذي "يغطي كافة أنواع الرعاية الصحية التي تشمل أكثر من عشرة تخصصات".

الجمعية الدولية للرقابة على التأمين

تم تعيين يوشيهيرو كاواي أميناً عاماً جديداً للجمعية الدولية للإشراف والرقابة على التأمين خلفاً لكانوت هوهنفيلد الذي أسس الأمانة العامة للجمعية في بازل، والذي سيقاعد اعتباراً من منتصف العام المقبل.

وشغل كاواي، وهو من أصل ياباني، منذ العام 1998 منصب نائب الأمين العام للجمعية وساهم في تطوير وترويج تطبيق المعايير الخاصة بمشرئي ومنظمي أعمال التأمين.

المؤسسة العربية لضمان الاستثمار

عقد مجلس إدارة المؤسسة العربية لضمان الاستثمار اجتماعه الثاني لهذا العام برئاسة يدر سليمان الجار الله كبير مدراء الاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار الكويتية. بحث المجلس في تقرير مدير عام المؤسسة، عن نشاطها خلال الفترة المنقضية وخطة عملها للعام 2003، كما اعتمد البرازية التقديرية للعام المقبل.

ويضم مجلس الإدارة إلى الجار الله السادة ناصر القحطاني (السعودية)، جاسم راشد الشامي (الإمارات)، عبد الفتاح بن منصور (الغرب)، علي رمضان شنيش (ليبيا)، منصور إبراهيم علي (قطر)، د. أحمد شرف الدين (مصر)، د. أحمد حسن مصطفى (الأردن).

تري ماذا يحدث في الداخل؟



إختبار المكونات الداخلية في المقصورة الحرارية

يتم في هذه المقصورة قياس درجة حراره أي فائوس إنبار وذلك بقياس درجة الحرارة السطحية لجميع المكونات داخل الفانوس (مثل الكالج والمشعل والمكثف). هذه المكونات تتأثر بدرجة الحرارة الحرجة. فالاختبار داخل المقصورة يتم طبق مع الظروف البيئية الحقيقية طوال مدة الاختبار والتي تمتد لأربعة وعشرون ساعة.

لأنكم تلتزمون بتقديم أفضل النتائج في مجالكم، إمتصموا على شركة الإنارة السعودية لإضاءة مشاريكم، لنهد من المعايير بكنكم الاتصال بنا على الرقم ٠٠٩٦٦-١-٢٦٥ ١-١٠



الإدارة السعودية
Saudi Lighting

عليك نور

البريد الإلكتروني: sic@saudilighting.com
موقعنا على الإنترنت: www.saudilighting.com



جائزة الملك عبد العزيز
للمصنّع للعام ١٤١٩ هـ
للمنتج السعودي
للمصنّع السعودي



فنادق شيراتون: أداء جيد في بيروت والجزائر والدار البيضاء

وضعنا جيد بالمقارنة مع الغير.

في المغرب

وموقف برتولوني، الذي يحتل أيضاً مركز مدير عام فندق شيراتون الدار البيضاء، يعكس حالة من الإيجابية في أعمال الشركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث فازت الشركة مؤخراً بثلاث عشرة جائزة في الإستطلاع الذي أجرته "الإقتصاد والأعمال" ومجلة "ميدل إيست ترافيل". ويذكر برتولوني أنّ السبب في قوة أعمال الشركة في المنطقة يعود إلى عوامل تتعلق بالطلب على الخدمات الفندقية، وأوضح أنّ هذا الطلب يتألف من عنصرين مهمين هما العنصر للعنصر بالاعمال والاخر المتعلق بالترفيه. ويؤكد أنّ سبب قوة علامة الشيراتون التابعة لستار وود في المنطقة هو اعتماد فنادق الشيراتون على طلب الأعمال

من الطبيعي، أن تكون قد تأخرنا بأحداث 11 أيلول/سبتمبر مثل جميع العاملين في القطاع". يقول فالينتينو برتولوني، المدير الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لكن عندما ننظر إلى القطاع في شكل عام، نجد أننا لم نعان أكثر من غيرنا، وأنّ

سجلت منتجعات وفنادق ستار وود في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نتائج مرضية على الرغم من التراجع في القطاع الفندقي عالمياً في أعقاب أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001.

لكن نتائج الشركة على المستوى العالمي لم تكن على المستوى نفسه من النجاح، فتراجعت المداخيل الإجمالية للشركة العالمية خلال النصف الأول من السنة إلى 1,926 مليار دولار بعد أن بلغت 2,124 مليار دولار في الفترة ذاتها من 2001.

لكن الفترة الممتدة بين نيسان/أبريل وحزيران/يونيو 2002، أظهرت تحسناً مطرداً في أعمال الشركة التي تراجعت بشكل ملحوظ في أعقاب أيلول/سبتمبر من العام الفائت.

وحسب أحد التقارير المالية للشركة العالمية فإنّ نتائج أعمال ستار وود تأثرت سلباً بالتراجع الاقتصادي العالمي خلال هذه الفترة.



شيراتون بيروت





حميد مزري

مشاريع جديدة لـ "ستار وود" في الجزائر

حميد مزري، رئيس ومدير عام شركة الإستثمارات الفندقية في الجزائر وهي أكبر مستثمر في القطاع الفندقي في البلاد، وللملكة لتفندق شيراتون - كلوب - دي - بان في العاصمة، أوضح أنّ تجربة شركته مع ستار وود العالمية نجحت بشكل باهر، وأنّ الفندق احتل مركز الريادة في العاصمة الجزائرية حيث بلغ المعدل 45 إلى 50 في المئة في الفنادق الأخرى من فئة الخمس نجوم، على حدّ تعبير مزري.

وكشف مزري أنّ شركته توي التعاون مجدداً مع ستار وود لبناء أربعة فنادق جديدة في العاصمة وفي مناطق أخرى مثل أوران وفي الجنوب.

وأوضح أنّ حجم الإستثمار في هذه المشاريع الأربعة يصل إلى 220 مليون دولار أميركي وأنّ شركته ستستفيد من مصادر استثمارية في ليبيا إذ تشارك بنسبة تصل إلى 66 في المئة في بعض المشاريع.

مزري أضاف أنّ الناجح الإستثماري في قطاع الفنادق ممتاز حالياً، وذلك بسبب تزايد حجم الطلب والنقص في العرض في ما يتعلق بالخدمات الفندقية. وأضاف أنّ معظم الطلب على الخدمات الفندقية يأتي حالياً من قطاع الأعمال. وأوضح أنّ البلاد غير جازمة بعد لاستقبال السياح بالكميات اللازمة من ذلك هناك حاجة ماسة لإقامة فنادق عدة ومن مستوى عالي في جميع أنحاء البلاد.

وأكد أنّ الوضع الأمني جيد حيث أنّ مدينة الجزائر العاصمة أكثر أمناً من العديد من المدن الأوروبية والأميركية، وأنّ التزامه مع ستار وود ناتج بالدرجة الأولى من استعداده للمخاطرة مع شركته رغم الشائعات التي أطلقت حول الوضع الأمني في البلاد، والتي أثبت نجاح الفندق في الجزائر عدم صحتها. وأضاف أنّ شركته لا تصانح في التعامل مع مجموعات فندقية أخرى، خصوصاً العربية منها، إذا كانت قادرة على تقديم نفس المستوى الرفيع من الخدمة الذي تقدمه ستار وود.



جبران كشيحيان

الجزائر. ويذكر مدير عام فندق شيراتون الجزائر أنّ سياسة الإنفتاح التجاري والإستثماري التي اتبعتها حكومة الجزائر شجعت رجال الأعمال والمستثمرين على زيارة الجزائر بشكل مكثّف وأنّ ذلك انعكس على مستوى الإشغال في الفندق.

في بيروت

وفي بيروت أظهرت النتائج التي حققها فندق ومتجّع شيراتون كورال بيتش الذي افتتح في 2001، أنّ الفندق يتّخضمّ بفواتر هائلة في السوق اللبنانية التي تشهد هجمة استثمارية منذ ثلاث سنوات. "لقد حققنا أعلى نسبة إشغال في بيروت ووصلت إلى 87,7 في المئة بين حزيران/يونيو وأيلول/سبتمبر من السنة الحالية"، يقول مدير عام الفندق أريك فيديسيان.

ومن ناحيته أكّد مدير التسويق والمبيعات الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا في ستار وود جبريل كشيحيان أنّ نجاح أعمال ستار وود في المنطقة يعود جزئياً إلى الاستراتيجية التسويقية المتبعة، وإلى مرونة الشركة في التعامل مع تغير الأسواق المصدرة.

وقال كشيحيان أنّ الشركة تقدّم أربع علامات تجارية تابعة لها في المنطقة وأنّ لكل علامة سوق خاصة بها وستراتيجية تسويقية مختلفة. وأضاف أنّ فنادق ومنتجعات منطقة الشرق الأوسط يتمّ تسويقها بطريقة مختلفة عن تلك الواقعة في شمال أفريقيا، مؤكداً أنّ منتجعات منطقة الشرق الأوسط تغدو من أسواق الشرق الأوسط حالياً، وأضاف أنّ نحو 50 في المئة من مبيعات الشركة في هذه المنطقة تأتي من عملائها داخل المنطقة. حين أنّ منطقة شمال أفريقيا تتمتّع بدخول من الإسترخاء في هذا السياق خصوصاً وأنّها تمكّنت من الحفاظ على أسواقها الأساسية في أوروبا إلى حدّ بعيد. ■



فادي بروتولوني

والشركات.

وأعطى على ذلك مثلاً حول سير الأعمال في فنادق الشركة في المغرب، وقال "على صعيد خدمات الأعمال، فلا أظنّ أنه كان هناك أي تراجع، ففندق شيراتون الدار البيضاء شهد نمواً حقيقياً خلال السنة الحالية تراوحت نسبته بين 5 و 6 في المئة خلال الفترة بين كانون الثاني/يناير وأيلول/سبتمبر مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي".

وأضاف أنّ السوق في الدار البيضاء تحديداً تعتمد على سياحة الأعمال، ما يبرز التراجع في أعمال فنادق مدينة مراكش بالنسبة راوحت بين 20 و 25 في المئة، خصوصاً أنّ مراكش تعتبر مقصداً سياحياً للترفيه في الدرجة الأولى.

بروتولوني أوضح أنّ لدى الحكومة المغربية مخططات طموحة لزيادة أعداد السوّاح القادمين إلى البلاد ودفع الحركة الإستثمارية في القطاع الفندقي، وأكّد أنّ ذلك دفع العديد من المستثمرين للتقدّم من الشركة بطلب إدارة منشآتهم. وأكّد أنّ الشركة في المغرب نظرت في وضع أربع أو خمس منشآت خلال شهر آب/أغسطس وحده، لكنه أوضح أنّ الشركة تسعى دائماً إلى إدارة المؤسسات الجيدة حسب متطلباتها، مؤكداً أنّ النّية الصّنة في هذه الاتفاقات غير كافية وأنّ الأهم هو رضى الشركاء في الصفقة.

في الجزائر

ولا شك في أنّ شركة الإستثمارات الفندقية في الجزائر هي من الشركاء الراضين جداً من التعاون مع ستار وود. فالشركة هي الجهة المالكة لفندق شيراتون - كلوب وود - بان في العاصمة الجزائرية الذي تمّ إنشائه في العام 1999. ويقول رئيس ومدير عام الشركة حميد مزري، "إننا سعداء بالعمل مع ستار وود ولأنّك فإننا وكلنا إليهم مشاريع جديدة في

«أميرال كاب ماريه» الفخمة



«أميرال كاب ماريه» CORUM & CUP MAREE من ابتكار «كوروم CORUM»، هي ساعة مذهبة، مليئة بالألوان، متميزة عن سائر الساعات الأخرى. إنها رائعة وفريدة.

الساعة تبين في كل لحظة مختلف أحوال المد والجزر وتوقيتهما وقوتهما بالقياس إلى مراحل القمر. وتقدير مدى ارتفاع المياه، وقوة تياراتها. الساعة من الفولاذ أو الذهب الأحمر. ميناؤها أبيض أو أزرق غامق، مع سوار رائع من الفولاذ أو الذهب أو الكاوتشوك.

«أميرال كاب ماريه» يخفق قلبها على وقع البحار
«أميرال كاب ماريه» روعة الساعات الرياضية.



د. نيسون جونسون

في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا Six Continents تستعد لإدارة 20 فندقاً جديداً

جونسون: ترسيخ موقع الشركة في المنطقة

وأضاف: "إن طريقة عمل الشركة في هذه المنطقة تعتمد تقليدياً على عمليات إدارة المؤسسات الفندقية ولم تدخل حتى الآن وفي معظم الأحيان بعمليات استثمارية مباشرة"، معطاً الأمانة لشركاء Six Continents إلى أن "مفتوحة دائماً على أية أفكار ومقترحات جديدة لتسيير أعمالها إذا كانت الشروط والمعطيات مناسبة لجميع الأطراف".

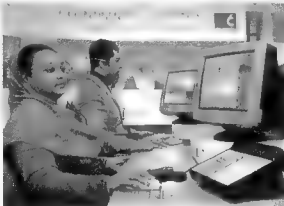
ويأتي تعاقد المستثمرين العرب بهذه الكثافة مع الشركة في وقت يتزايد نشاط الشركات العالمية المنافسة لاستقطاب المشاريع الجديدة. جونسون أعرب عن اعتقاده أن اختيار Six Continents من قبل المستثمرين العرب يعود إلى "أننا نقدم لشركائنا (...)

فوائد أكثر، ونعمل معهم منذ المراحل الأولى للمشروع للتأكد من أن الفنادق التي يملكونها مصممة في شكل يضمن أقصى درجات الفعالية والعملية والربحية". وأضاف أن الشركة تولت أفضل وسائل الإدارة والمبيعات والتسويق الفندقي في المشاريع التي تديرها.

وقال جونسون: "نقوم بترويج كل فندق من فنادقنا محلياً وإقليمياً وعالمياً من خلال شبكة فنادقنا العالمية التي تتضخم 3300 فندق في جميع أنحاء العالم، ذلك إضافة إلى مكاتب الحجز والمبيعات العالمية التابعة للشركة".

وأضاف: "إن أفضل مثال على ذلك هو الفندق الذي افتتح هذه السنة في دبي، فهو يتلقى حالياً الحجزات من آلاف العملاء في جميع أنحاء الشرق الأوسط".

صدد إنهاء عدد من العقود الأخرى لإدارة فنادق جديدة في مقاصد رئيسية في المنطقة، مؤكداً أن ذلك يندرج في نطاق ستراتييجيتنا المستمرة لترسيخ حضور فنادق انتركونتيننتال وكراون بلازا وهوليداي إن في هذا الجزء من العالم".



أحد مكاتب الحجزات العالمية

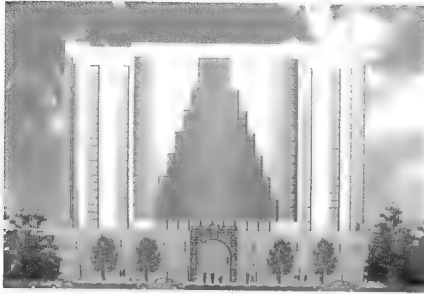
أكدت شركة Six Continents للفنادق أنها ستتولى إدارة 20 فندقاً جديداً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأنه تم توقيع العقود النهائية لـ 11 فندقاً بينما تنتهي تمضير العقود والمفاوضات مع الفنادق التسعة الأخرى.

وتشمل العقود الواقعة 6 فنادق جديدة، في مصر وحدها سيتم افتتاح إثنين منها قبل نهاية العام الحالي، ذلك بالإضافة إلى منتجع انتركونتيننتال حمامات في تونس الذي سيُفتتح في ربيع 2004، وفندق انتركونتيننتال العلية في الأردن، ويفتتح في خريف 2004، كما تضم مجموعة الفنادق الجديدة فندق هوليداي إن في المنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية وفندق هوليداي إن آخر في الدوحة ويقتتح خلال الصيف المقبل.

نيسون جونسون نائب رئيس Six Continents للمبيعات والتسويق في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ذكر أن الشركة في

توزيع فنادق Six Continents في الشرق الأوسط

البلد	انتركونتيننتال	كراون بلازا	هوليداي إن	مجموع
مشاريع	عدد الغرف	مشاريع	عدد الغرف	مشاريع
إمارات العربية المتحدة	811	2	836	375
الكويت	2509	1	323	1429
مملكة البحرين	327	-	-	252
سلطنة عمان	508	1	329	302
الأردن	479	2	457	218
مصر	1704	1	329	1319
لبنان	627	1	198	131
قطر	300	-	-	-
اليمن	-	-	-	112
الكويت	-	1	330	-
المجموع	7268	9	2802	4188



فندق "هولدياي إن" الدوحة

فندقاً هولدياي إن. وتنتشر هذه الفنادق في المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، مملكة البحرين، عُمان، الأردن، مصر، لبنان وقطر.

توسيع أعمال الشركة في المنطقة يتزامن مع صدور تقارير حكومية عدة تفيد عن ارتفاع الحركة السياحية في عدد من بلدان الشرق الأوسط مثل، مصر، لبنان، الإمارات، السعودية، سورية وغيرها.

في مصر مثلاً، حيث تنوي Six Continents إدارة العدد الأكبر من فنادقها الجديدة، أعلنت وزارة السياحة فيها عن عودة الحركة السياحية في البلاد إلى طبيعتها بعد مضاعفات الانتفاضة في الأراضي الفلسطينية وأحداث 11 أيلول/سبتمبر. وأعلن وزير السياحة المصري أن عدد السياح القادمين إلى مصر ارتفع بنسبة 15 في المئة خلال شهر آب/أغسطس من السنة الحالية، بالمقارنة مع الشهر ذاته من السنة الماضية.

كما أعلنت حكومة دبي أن قطاع السياحة في الإمارة شهد نمواً بنسبة 26,5 في المئة خلال النصف الأول من السنة، وتوقع خالد بن سليم، مدير عام هيئة التسويق السياحي والتجاري في حكومة دبي أن يرتفع عدد نزلاء الفنادق في الإمارة من 3,6 ملايين في 2001 إلى 4,5 ملايين هذه السنة. وأوضح أن ذلك يتزامن مع نمو في حركة الاستثمارات الأجنبية في القطاع وتزايد أنشطة الرحلات الجوية المنظمة المعروفة بـ"تشارترز".

أنطوان داغر

ولا شك أن هذه المكاتب وتأثيرها على حركة البيع في الفنادق ساهمت في دعم موقف Six Continents، ورفع شعبيتها لدى المستثمرين في القطاع الفندقي، ويضيف جونسون أن هذه المكاتب استوعبت استثمارات كبيرة من الشركة وأنها نجحت في المساهمة في رفع حجم المبيعات.

وعلى الرغم من تراجع القطاع الفندقي عامة في العالم بسبب انكسارات الظروف الاقتصادية والسياسية، فإن المناخ الاستثماري في المنطقة العربية يبدو واعداً والسبب حسب جونسون يعود إلى أن أجزاء عدة من منطقة الشرق الأوسط لا تتوقف فيها الفنادق الرفيعة المستوى، وأن المستثمرين يشاطرونه هذا الرأي.

واللافت أن المنتجعات السياحية طغت على لائحة المشاريع الجديدة للشركة وتضاهل عدد الفنادق المتوجهة لرجال الأعمال، إلا أن جونسون أكد أن ذلك يعود إلى عامل الصدفة فقط وأن دراسات الجدوى المعمقة هي التي تحدد طبيعة كل منشأة وأن دراسة الجدوى التي تجريها الشركة لكل مشروع مقترح تتناول مختلف النشاطات التي من المتوقع أن تقوم بها المنشأة من النواحي التسويقية والمالية والتوظيفية، وتضم شركة Six Continents العالمية.

المشاريع السياحية الجديدة لـ Six Continents في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

اسم المشروع	الموقع	عدد الغرف	الافتتاح
منتجع غاروس ريف انتركونتيننتال	شرم الشيخ	450	كانون أول/ديسمبر 2002
انتركونتيننتال خليج صوما	شرم الشيخ	452	كانون أول/ديسمبر 2002
فندق انتركونتيننتال هيليوبوليس	القاهرة	790	تموز/يوليو 2003
انتركونتيننتال طابا مايفس	طابا	500	أيلول/سبتمبر 2003
منتجع هولدياي إن طابا	طابا	176	نهاية 2002
هولدياي إن هيليوبوليس	القاهرة	312	نهاية 2003
في الأردن			
انتركونتيننتال لعقبة	العقبة	260	أب/أغسطس 2003
عمرا كراون بلازا	عمان	279	تشرين أول/أكتوبر 2002
في المملكة العربية السعودية			
هولدياي إن هاف مون باي	للمنطقة الشرقية	100	تشرين الثاني/نوفمبر 2002
في قطر			
هولدياي إن الدوحة	الدوحة	134	صيف 2003
في تونس			
منتجع انتركونتيننتال حمامات	حمامات	-	ربيع 2004



نيويورك


عمان

بانكوك

جاكرتا

رفاهية بلا حدود.

درجة كراون في طائرات الملكية الأردنية الأيرباس A340-200 الجديدة نقدم لكم رفاهيات إضافية ترافقكم في رحلاتكم إلى نيويورك، بانكوك وجاكرتا. تمتعوا بمقاعد وثيرة، شاشة فيديو شخصية لكل مقعد، خدمة لا تضاهى. وكل رفاهية الدرجة الأولى بسعر درجة رجال الأعمال.


 ROYAL JORDANIAN
 الملكية الأردنية

كما تحب أن تسافر.

rja.com.jo



سويس: اتفاقية شراكة جديدة

أبرمت الناقلة الوطنية السويسرية "سويس" اتفاقية مع شركة "دناطة" تصبغ بموجبها الشركة وكيلا عاما لبيعاتها في دبي والفجيرة ورأس الخيمة وأم القيوين وعجمان.

من اليسار مارسيل هانغريونر، راشد الثوري وفيلس رودل

والتي ستعمل دناطة بمثابة قاعدة للعملات والتشغيل لطيران سويس لتقديم دعماً شاملاً لبرامج التسويق والفعاليات الخاصة بالبيعيات بين الجانبين في الإمارات.

وقال نائب رئيس مبيعات سويس في الشرق الأوسط والأقصى مارسيل هانغريونر أن الشركة سعيدة بتوقيع هذه الاتفاقية مع دناطة وتطلع من خلالها إلى علاقة طويلة تحقق الأهداف المرجوة للطرفين.

الوليد بن طلال في "برج العرب" في

زار الأمير الوليد بن طلال، خلال تواجده مؤخراً في دبي، برج العرب حيث أطلع على بعض المرافق التي يضمها الفندق. وقد أبدى الأمير الوليد إعجابه بهذا المعلم السياحي، مشيداً بالإنجازات الضخمة التي حققها الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم.



مدير العلاقات العامة لمنطقة الشرق الأوسط في جميرا انترناشيونال ياسر التوازي مرحباً بالأمير الوليد بن طلال

برامج ترويجية لمدينة العين

أعلنت الهيئة العامة للتطوير الاقتصادي والترويج السياحي لمدينة العين والمنطقة الشرقية لإمارة أبو ظبي عن توقيعها اتفاقية



مع شركة لاندور أسوشيتيس للتخصصية في تصميم البرامج الترويجية تهدف إلى تحديد سمة جديدة لمدينة العين، وتعتزم الهيئة من خلال هذه

الخطوة توفير المزيد من فرص العمل للمدنيين من طيكن أو نهجان وديم إيجيت عقب توقيع العقد مع شركة لاندور الجديدة.

كما تخطط الهيئة العامة للتطوير الاقتصادي مع شركة لاندور لتطوير برنامج من 3 مراحل، حيث ستركز المرحلة الأولى منه على إطلاق سمة جديدة لمدينة العين ستساهم في تغيير وإعادة بناء هويتها، والمرحلة الثانية ستشمل التنسيق مع دائرة تخطيط المدن لتصميم أماكن للمعرض ومكاتب استعلامات، أما المرحلة الثالثة فستتضمن إنتاج شريط فيديو ترويجي لاستخدامه كمادة سياحية داخل الدولة وخارجها.

وقال رئيس الهيئة العامة للتطوير الاقتصادي والترويج السياحي الشيخ سلطان بن طحون أن نهجان أو هذا البرنامج سيساهم عاماً مساعداً على تسويق المزايا السياحية لمدينة في أسواق المنطقة والعالم.

مهرجان دبي للتسوق: 19 راعياً وشريكاً



الشيخ أحمد بن سعيد يتوسط الزعماء الرئيسيين

خلال مؤتمر صحفي عُقد للإعلان عن أسماء الشركات الوطنية والعالمية الراعية للمهرجان دبي للتسوق 2003 والذي سيقام في الفترة بين 15 كانون الثاني/يناير و15 شباط/فبراير 2003، أعلن رئيس اللجنة العليا للمنظمة للمهرجان ورئيس دائرة الطيران المدني في دبي الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم أن مهرجان دبي للتسوق يبقى الحدث الأهم من خلال شعاره "عالم واحد عائلة واحدة" في دولة الإمارات التي تعتبر واحة الأمن والاستقرار. ويبلغ عدد الرعاية الرئيسيين للمهرجان في دورته الثامنة 19 راعياً وشريكاً، ثلاثة منهم ينضمون للمرة الأولى إلى اللائحة. يذكر أن للمهرجان سيضع الكثير من الفعاليات المجانية التي سيتم الإعلان عنها لاحقاً، كما أن هذا العدد المتنامي سنوياً للرعاة الرئيسيين للمهرجان يؤكد على النجاح الذي قطعه المهرجان خلال السنوات الماضية والذي يشجع الشركات المحلية والعالمية على المساهمة فيه من خلال رعاية رئيسية تعود عليها بنتائج إيجابية.

مستشفى بستان رحمن راحة المريض ...

... ليس المشاء، فاستر المرافق المهيبة



تسع بالإقامة بواحد من ٦٤٠ جناح فهم مكون من سديو. غرفة. غرفتين
او ثلاث غرف نوم وصالة بالإضافة الي خدمة التنظيف اليومية.

مركز تسوق يحتوى على ما يقارب ٨٠ محل
سلسلة مطاعم تقدم أشهى الأطباق واللوجبات السريعة
نادي صحي (للرجال والنساء كل على حدة)
فانيسي كنخدم - إحدى أكبر صالات التسلية
المعققة في الإمارات العربية المتحدة
مراي يستوعب أكثر من ١٠٠٠ سيارة
مسيح و ملعبان لكرة المضرب
مركز متكامل لرجال الأعمال
خدمة الغرف على مدار الساعة
جهاز أمن على مدار الساعة

صالح سيفي



البستان رويكس
مستشفى بستان رحمن
مستشفى بستان رحمن

للمفون: ٢٢٥ ٢٢٥
فاكس: ٢٢٥ ٢٢٥
صندوق بريد: ٢٢٥ ٢٢٥
www.al-bustan.com

Six Continents Hotels:

شراكة جديدة



بعد التوقيع على الاتفاقية

أعلنت شركة إدارة الفنادق الدولية Six Continents Hotels، بمناسبة إعادة طرح برنامج مكافآت برديويتي كلوب، عن شراكة جديدة مع الخطوط الجوية السعودية لتقديم برنامج الفرسان لمكافأة الأعضاء بأهمال جوية مضاعفة ثلاث مرات عند الإقامة، ولغرفة محبوبة، في فنادق الشركة مثل انتركونتيننتال وكراون بلازا وهوليداي إن وغيرها.

وبموجب هذه الاتفاقية، أصبحت الخطوط الجوية السعودية أول ناقلة جوية في الشرق الأوسط تشارك في برنامج برديويتي كلوب الذي يضم نحو 13 مليون عضو حول العالم ويوفر فرصة الحصول على واسترداد النقاط في أكثر من 3200 فندق ومنتجع تديرها شركة Six Continents Hotels.

"سفيرة ديرة" في دبي

تم افتتاح فندق سفيرة ديرة من فئة 5 نجوم في دبي، ويتوقع تحقيق نسبة إشغال تصل إلى 80 في المئة خلال الأشهر الثلاثة المقبلة. وأوضح مدير عام الفندق ماجد السهمري أن "المنشأة صممت لتلائم رجال الأعمال، كما يُعد طابق رجال الأعمال كلوب سيليكتي نموذجياً لوفود الشركات، وسيناسب الموقع ضيوف الفندق حيث سيحدهون المحلات التجارية ومراكز التسوق والترفيه". وتضم تجهيزات فندق سفيرة ديرة 154 غرفة و14 جناحاً وقاعتين وغرفاً عدة للاجتماعات تتسع لنحو 200 شخص، إضافة إلى مركز أعمال و5 مطاعم مختلفة. ويُعتبر الفندق أول منشأة في الإمارات لشركة سفيرة الدولية للفنادق.



مبنى فندق عمرة كراون بلازا عمان

كراون بلازا: مجدداً في الأردن

أعلنت مجموعة فنادق ومنتجعات كراون بلازا عن افتتاح ثاني فندق لها في الأردن "فندق عمرة كراون بلازا عمان" الذي احتل موقعاً رئيسياً في العاصمة الأردنية وأصبح بذلك الفندق الثاني مشرقاً في الشرق الأوسط وأفريقيا.

وأعرب مدير التسويق الإقليمي للمجموعة ليفيد ألكسسون عن سروره بتقديم هذه المنشأة الجديدة التي تتمتع بأحدث الخدمات لتقديمها لرجال الأعمال والسائحون ومنظمي الاجتماعات والمؤتمرات.

ويقيم الفندق لضيوفه مجموعة من المطاعم منها مطعم الزيتون ومطعم شهزاد، بالإضافة إلى كافيه ستريت المتوقع افتتاحها لاحقاً.

يذكر أن المشروع استغرق أربع سنوات وبلغت تكلفته ملايين الدولارات.

من اليسار: المدير الإداري في اتوم كيث بروسر، مديرة خدمات العملاء في غامباتي مجلس إدارة غامباتي رينيه هاريسر - أوري، منسقة الاتصالات التسويق في غراند حياة لنا ميهار، مديرة الاتصالات التسويق في غراند حياة نكي توب، مدير قسم الإبداع في اتوم ماثيو كيرنس



"غراند حياة" تختار "اتوم" و"غامباتي"

اخترت الإدارة التنفيذية لمجمع غراند حياة دبي - مجمع للفنادق والمؤتمرات - مستشاريها لشؤون الإعلان والعلاقات العامة استعداداً للافتتاح للنظر للفندق المؤلف من 674 غرفة.

ووقعت الإدارة العقد الإعلاني الخاص للفندق مع وكالة "اتوم" للخدمات التسويقية، كما فازت شركة غامباتي كوميونيكيشنز بعقد العلاقات العامة. وقال مدير عام الفندق بيتر فولتون "استند إلى عمق التفهم المحلي والإقليمي اللذين تمتع بهما الشركتان لتوقعات العملاء والمستهلكين. وسنعمل "اتوم" و"غامباتي" معاً من أجل تعزيز أسماؤنا ومكانتنا، ووضع اسم غراند حياة دبي على الخريطة على المستويين الإقليمي والعالمي".

موريس سبيري

المدير الدولي لمبيعات «دانيال جان ريشار»:

ساعاتنا مدرسة ولدت منذ ثلاثة قرون



«دانيال جان ريشار DANIEL JEANRICHARD، ليس اسماً جديداً في عالم الساعات السويسرية، بل هو اسم عريق يعود تاريخه إلى أكثر من ثلاثة قرون. الاسم أسطورة وحقيقة». هذا ما أجابني به السيد «موريس سبيري MAURICE SPIRI» المدير الدولي لمبيعات ساعات «دانيال جان ريشار» عندما سألته عن موقع هذه الماركة على خارطة عالم الساعات السويسرية. ثم مد إليّ بكراس صغير طالعت فيه، فيها طالعت، أن «دانيال جان ريشار» كان مراهماً في الخامسة عشرة من عمره، عندما أصنع ساعة وقمت بين يديه، دون أن يكون قد تعلّم بعد شيئاً من صناعة الساعات.

وكانت هذه الساعة قد انضمت إلى مجموعة الماركة عام ١٩٩٩، ولكنها سرعان ما فرضت نفسها على الأسواق العالمية. وقد ابتكر منها هذا العام ساعة قطرها ٤٠ مم، ذات حركة ميكانيكية، بتميّز أوتوماتيكية، تضمها علبة من الفولاذ.

ميناؤها لونه من لون الرمال، يحيط بها إطار أزرق (كأنك على شاطئ البحر)، أو أسود، وتزينه المقارب الصفراء.

أما السوار، فهو من الفولاذ، أو الجلد (المناسب لونه للون الميناء) أو الكاوتشوك.

«دانيال جان ريشار»
ساعة الرجل العصري



CHRONOSCOPE 40 mm

كان هذا في أواخر القرن السابع عشر. وهي عام ١٧٠٠ تحوّل المراهق إلى معلّم في صناعة الساعات .. طوال أربعين عاماً.

«هل استلتم المثور على ساعات تعود إلى هذه الفترة؟»، فأجاب السيد سبيري، بكل فخر: «نعم». واستطرد سريعاً «ولكن ليس لها وحدة فنية في التصميم. ومع ذلك، فهي منتظمة في عملها متفوقة على سواها من الساعات التي ابتكرت في نفس الفترة».

هذا وتشكل ماركة «دانيال جان ريشار DANIEL JEANRICHARD» اليوم، إحدى ماركات مجموعة سويند GROUPE SOWIND، التي تتحف الرجل العصري، بما يروق له من الساعات الرائعة.

ولعل أبرزها موديل «كرونوسكوب CHRONOSCOPE 40 mm».

DANIEL JEANRICHARD

فنادق دتكو:

اسم جديد



من اليسار: كلوديو كامبولونشي، ديفيد توسون، جيرارد هارديك، مارتن ويبر ورشا عقالله

أعلنت مجموعة فنادق دتكو عن إطلاق اسم وشعار جديدين على المجموعة: "فنادق جبل علي انترناشونال"، وهذه الهوية الجديدة تشمل كلاً من فندق الواحة، فندق حصن حتا ومنتجع جبل علي للفولف.

ونذكر مدير عام فنادق جبل علي انترناشونال جيوارد هارديك أنه سيتم تغيير اسم فندق ومنتجع جبل علي للفولف إلى منتجع جبل علي للفولف.

وعلى الرغم من تغيير الاسم والشعار، إلا أنه تم الاحتفاظ بالألوان الرئيسية والتصميم التكويني للمجموعة.

هيئة السياحة السويسرية:

مكتب جديد



من اليسار: ميشيل فيرلا، جمال البوي، د. فرانسوا باراه بورج شفيد، فيليكس رولد

افتتحت هيئة السياحة السويسرية، المؤسسة الرسمية المكلفة بتسويق السياحة في سويسرا، أول مكاتبها التمثيلية لدول مجلس التعاون الخليجي في دولة الإمارات وتحتدياً في دبي بهدف الترويج لسويسرا كوجهة سياحية وتجارية.

وقال الرئيس التنفيذي ورئيس هيئة السياحة السويسرية بورج شفيد أن سويسرا استقبلت في 2001 نحو 217 ألف مسافر من المقيمين في دول الخليج، بزيادة 15 في المئة عن العام السابق. يذكر أن هيئة السياحة السويسرية أصدرت عدداً من النشرات والكتيبات التي تسلط الضوء على سويسرا.

Accor: عروض

شتاء 2002 - 2003



محمد طاهر مدير التسويق والبيعات في الشرق الأوسط

أعلنت شركة "أكور" لإدارة الفنادق عن عرض الحسومات الخاص بموسم شتاء 2002 - 2003، في فنادقها ذات التصنيف 4 و 3 نجوم "سوفيتيل"، "توفوتيل"، "ميركور" و"كيبيرتيل".

ويخصن العرض جسومات تصل إلى 50 في المئة وإفطاراً مجانياً في أكثر من 600 فندق حول العالم، وذلك للفترة من 15 تشرين الثاني/نوفمبر 2002 إلى 15 آذار/مارس 2003، ومن دون أية قيود على مدة الإقامة.

وقال محمد طاهر، مدير التسويق والبيعات في منطقة الشرق الأوسط، "هذه العروض ستكون مفيدة لنزلائنا في المنطقة، بالإضافة للمسافرين من المنطقة إلى أوروبا لقضاء فرصة نهاية العام الميلادي، خصوصاً في فرنسا التي تدير فيها "أكور" أكثر من 250 فندقاً تراعي مختلف الميزانيات".

ريتز كارلتون:

تصنيفات عالية

احتلت 7 فنادق من سلسلة ريتز كارلتون العالمية مراكز عدة في قائمة أفضل 100 فندق في العالم في استفتاء لـ "انستيتيو شغل انفسرتور" صوت فيه أكثر من 100 مسؤول من كبار رجال الأعمال من 31 بلداً، حيث جاء فندق ريتز كارلتون ميلانيا كأفضل ثاني فندق في العالم، وريتز كارلتون سان فرانسيسكو في المركز السادس، أما ريتز كارلتون برشلونة فحل ثامساً، وريتز كارلتون أتلانتا في المركز 22، ريتز كارلتون شيكاغو في المركز 24، ثم ريتز كارلتون بوسطن في المركز 58 وأخيراً ريتز كارلتون هونغ كونغ في المركز 65.

وهذه هي المرة الثانية والعشرون التي يُنظم فيها مثل هذا الاستفتاء السنوي.



فندق قصر الرياض

RIYADH PALACE HOTEL

★★★★★



قبة المضيافة

- ★ ٢٠٢ غرف وجناح فاخر. ★ قاعات مؤتمرات وحفلات تسع حتى ٥٠٠ شخص. ★ مطعم النافورة. ★ المقهى الأزرق.
- ★ استعداد لتلبية الحفلات الخارجية. ★ مركز رياضي.
- ★ مركز رجال الأعمال. ★ خدمات الغسيل والكي.
- ★ صالون حلالة للرجال. ★ وكالة سياحة سفر.
- ★ مكتب تأجير سيارات. ★ مواقف سيارات مجانية.



فنادق جولدن تيولب العالمية

GOLDEN TULIP HOTELS

ص.ب ٣٦٩١ الرياض - ١١٦١١ - للملكة العربية السعودية

تليفون: ٤٠٥٤٤٤ - فاكس: ٤٠٥٣٧٥ - تليكس: ٤٠٠٣١٢ آر بي إتش إس جي

E-mail: rph@riyadhpalacehotel.com - Internet: www.riyadhpalacehotel.com

الشركة السعودية للخدمات الفندقية

فلامنغو: فندقان جديداً في السعودية والكويت

وقعت شركة "فلامنغو" عقداً لإدارة وتشغيل فندق "مام بالاس فلامنغو" الذي يحتوي على 70 غرفة ويملكه المستثمر سعيد الزهراني، وبذلك يرتفع عدد الغرف المدارة من قبل الشركة في المملكة العربية السعودية إلى أكثر من 930 غرفة موزعة على 5 فنادق.

وقال أمين مركزل، رئيس شركة "فلامنغو" لإدارة الفنادق: "سوق السياحة السعودية واعدة، ونحن متفائلون بالقوانين الجديدة لتأشيرات الدخول من أجل الخمره وزيارة الأماكن المقدسة، وأتوقع أن تضاعف الفنادق أعمالها خلال العامين المقبلين، ونخطط حالياً لإدارة منشآت في مكة المكرمة والليونة المنورة".



أمين مركزل

إلى ذلك، أعلنت "فلامنغو" عن توقيع اتفاق لإدارة وتشغيل فندق ومنشجع "شيك فلامنغو" في منطقة البدع - الكويت، الذي يحتوي على 70 ستوديو وثقة سكنية. كما عيّنت الشركة بول دياب مديراً للفندق. دياب حائز على بكالوريوس في الإدارة الفندقية من جامعة "ميتشيغان" الأميركية، ولديه خبرة 20 عاماً في سلاسل الفنادق العالمية في الولايات المتحدة والشرق الأوسط.

وأعرب أمين مركزل عن سروره لإدارة أول فندق في الكويت، والتعاون مع مجلس إدارة منتهجات "شيك". وأكد على خطة "فلامنغو" للتوسع في كافة مدن الشرق الأوسط الرئيسية.

شيراتون خور دبي يفتح أبوابه



فتح فندق ومنشجع شيراتون خور دبي (5 نجوم) أبوابه بعد أن خضع لأعمال تجديد وتطوير دامت 5 أشهر وبكلفة 10 ملايين دولار.

وذكر مدير المنطقة ومدير عام شيراتون خور دبي جيمس مونرو أن حجم الاستثمارات الإجمالية للشركة في الفندق وصل إلى أكثر من 20 مليون دولار خلال السنوات الخمس الماضية، مضيفاً أن غرف الفندق تتمتع بأحدث شبكات المعلومات والاتصالات وأنظمة الإغلاق الإلكتروني للأبواب. كما يوفر الفندق خدمات متطورة لقطاع المؤتمرات في دبي من خلال مركز الأعمال المحدث ومركز المؤتمرات، إضافة إلى قاعة للاحتفالات. وتقدم مطاعم الفندق الثلاثة (فيفالدي، أشيانا وكريك سايد) قائمة أطعمة جديدة، بالإضافة إلى "مقهى البهو" الذي يتميز بأوجته الجديدة.

هيلتون انترناشونال: حملة ترويجية جديدة



هيلتون رأس الخيمة

أطلقت هيلتون انترناشونال حملة ترويجية جديدة خاصة بعبلة نهاية الأسبوع تحمل اسم "مفاجآت نهاية الأسبوع" تتيح للزلاء وخصوصاً العائلات فرصاً عظيمة للاستفادة من تسهيلات وخدمات مبتكرة تقدمها سلسلة فنادق هيلتون. يؤكد هذا العرض فرصة لقضاء إجازة ممتعة بأسعار مناسبة وفي أي من فنادق هيلتون التسعة المشاركة سواء في دولة الإمارات أو سلطنة عمان أو جده أو الكويت.... يذكر أن عرض "مفاجآت نهاية الأسبوع" يسري فقط على الحجوزات للسبغة بالاتصال بمركز حجوزات هيلتون انترناشونال أو مباشرة عبر الفنادق المشاركة.

رأي

انخفاض معدلات الفوائد

إن انخفاض معدلات الفوائد على الدولار في شهر تشرين الثاني/نوفمبر الماضي إلى أدنى مستوى لها منذ أكثر من أربعين عاماً أثر مباشرة على محتوى مبرود سندات الخزينة الأميركية هذه المرة، إذ أدى إلى تقليص الفارق في مبرود السندات الأميركية بين قصير الأجل وطويل الأجل، لكن إذا كان ذلك من شأنه تحريك النشاط الاقتصادي، فإنه في المقابل ينعكس سلباً على ربحية المصارف، فإن منحى معدلات الفوائد غالباً ما يكون تصاعدياً من قصير الأجل إلى طويل الأجل، بحيث تستفيد المصارف عادة من الفرق في معدلات الفوائد فتستللف للأجل القصير لتعود وتقرض للأجل المتوسطة والبعيدة بنسب أعلى. إلا أن المصارف الأميركية قد تكون أقل استعداداً للإقراض متوسط وطويل الأجل بهذه للمستويات للتخدية خصوصاً في ضوء تزايد مخاطر الائتمان في العام الأخير نظراً لركود العام في الاقتصاد الأميركي، ويرى بعض المصلين أن ذلك يؤدي على العكس إلى تزايد عمق الركود بدلاً من أن الانتعاش المروج، ما ينعكس بدوره على المصارف التي ستأثر أرباحها سلباً كذلك نتيجة تباطؤ النمو الاقتصادي وتراجع فرص الاستثمار. ويعتبر أثر انخفاض معدلات الفوائد الأميركية على المصارف العربية أقل وطأة، حيث أن معدلات الفوائد طويلة الأجل على العملات المحلية لم تشهد النسبة نفسها من الانخفاض، لكن هذا التأثير هو اليوم أقل مما كان عليه قبل عشر سنوات، حيث أن نسبة الموجودات الخارجية من مجموع توظيفات للمصارف التجارية العربية لا تتجاوز 20 في المئة مقابل 29 في المئة العام 1992، وذلك رغم نمو الموجودات الخارجية بنسبة 36 في المئة خلال الفترة إذ كان ارتفاع مجموع التوظيفات أعلى بكثير وتجاوزت نسبتته 100 في المئة.

وقد يبدو أن العولة والانفتاح كان لهما أثر إيجابي على هذا الصعيد بالنسبة للاقتصاديات المحلية، حيث انخفضت نسبة التوظيفات الخارجية وبالتالي ارتفعت التوظيفات الداخلية وتزايد دور المصارف في التمويل المحلي في البلدان المنفتحة أصلاً مثل لبنان والبحرين، وفي تلك التي شهدت تحريراً لاقتصاداتها وقطاعاتها المصرفية في العقد الماضي، مثل مصر والجزائر والمغرب، في حين ترجعت هذه النسبة في البلدان التي ما زالت اقتصادياتها مغلقة نسبياً على الخارج مثل ليبيا وسوريا والسودان، لكن هذه النسب تخفي عملاً أساسياً آخر هو نمو تمويل القطاع العام في العديد من البلدان العربية خلال الفترة، وهو ما يفسر زيادة نسبة الموجودات الخارجية في الأردن مثلاً رغم الانفتاح الكبير الذي شهدته في العقد الماضي، حيث كانت زيادة الاقتراض المحلي للقطاع العام في هذا البلد أدنى بكثير من نمو موجودات القطاع المصرفي فيه.

خاص ... خاص ... خاص ... خاص

"قطر الإسلامي" و"بيت التمويل الخليجي" تأسيس "بيت التمويل العربي" في لبنان

أعلن مصرف قطر الإسلامي - مقره الدوحة، وبيت التمويل الخليجي - مقره للامانة، تأسيس بنك "بيت التمويل العربي" في لبنان برأس مال قدره 100 مليون دولار ويمساهمة عدد من المستثمرين الخليجين.

وقال رئيس مجلس إدارة مصرف قطر الإسلامي خالد السويدي أن شركة بيت التمويل العربي، وهي شركة قابضة، ستمتلك بيت التمويل العربي الذي سيقدم الخدمات المصرفية التجارية، وكذلك بيت التمويل العربي التخصصي الذي سيتولى إطلاق وإدارة الحفاظ والصناديق الاستثمارية طبقاً لنظام وتعليمات مصرف لبنان المركزي وبما لا يتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وكشف أن شركة بيت التمويل العربي ستبدأ استثماراتها بإطلاق صندوق بيت التمويل العربي مطلع العام المقبل، مشيراً إلى أن مناهج الاستثمار والسياسات والقوانين المصرفية في لبنان ستوفر البيئة المناسبة للاستثمار الناجح.

وكان السويدي في حديث لـ "الاقتصاد والأعمال" (عدد آب/ أغسطس 2002) قال: "نحن نأتي إلى لبنان من منطلق تقننا في السياسات الاقتصادية والاستثمارية التي تتبعها حكومة الرئيس رفيق الحريري، وهي سياسات إذا نظرنا إليها في إطار المعايير المتاحة في مناهج الاستثمار إقليمياً وعالمياً، نجد أنها الأفضل والأنسب للمستثمرين، خصوصاً بعد التطورات التي شهدتها الأسواق المالية العالمية من تنذب خلال الأعوام الأخيرة".

بنك استثماري خليجي يبحث عن مشترٍ

بنك خليجي يعمل في الصيرفة الإستثمارية يواجه صعوبات بدأت مطلع هذا العام وربما قبله. بذلت إدارة البنك محاولات جادة لإعادة جدولة الديون المترتبة للبنك، إلا أن هذه المحاولات لم يكتب لها النجاح. ويبدو أن مساهمي البنك غير متحمسين لزيادة رأس المال في انتظار إيجاد مجموعة رابحة في الشراء.

المحتويات

- 122 - للمصارف الإسلامية: لا للأوروكسترا، نعم للعزف المغرود
- 132 - بنك بيبلسو يشتري بنك هولندا العام - أمرو
- 134 - بيمو سيكوريتايزن تطلق آلية استثمار مركبة
- 136 - المصارف الغربية في نصف سنة
- 138 - أخبار المصارف

سيف: بلورة الصورة



عبدالله سيف: تكثيف التعاون بين البنوك الإسلامية والتقليدية

يعتبر وزير المالية والاقتصاد الوطني البحريني عبدالله حسن سيف أن وجود البنوك الدولية والإقليمية التقليدية في البحرين ساهم في ترسيخ المملكة كمركز دولي رائد للمعاملات المالية الإسلامية، حيث قامت هذه البنوك في السنوات الأخيرة بتكثيف التعاون مع المؤسسات الإسلامية لتطوير أنماط متجددة من التعاملات الإسلامية.

ويضيف: "أحداث 11 أيلول/سبتمبر أدت إلى وضع المصارف الإسلامية في بؤرة اهتمام وسائل الإعلام العالمية التي تعاملت مع الموضوع بطريقة غير عادلة، لكن مع مرور الوقت ستتلون صورة أكثر دقة حول الدور الذي تلعبه هذه البنوك."

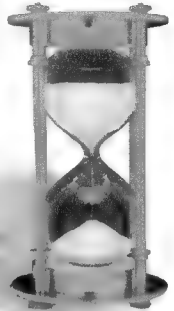
المحافظ: 3 محاور

من جهته يقول الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة، محافظ مؤسسة نقد البحرين: "أصبحت البحرين مركزاً مالياً إسلامياً عالمياً يضم 26 مؤسسة مصرفية إسلامية و3 شركات تأمين إسلامية و32 صندوقاً استثمارياً إسلامياً، بالإضافة لاحتضانها هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، والمجلس العام للبنوك الإسلامية، والسوق المالية الإسلامية

السيولة الفائضة لا زالت تبحث عن فرص

المصارف الإسلامية: لا للأوركسترا.. نعم للعزف المنفرد

للنامة - مروان النمر



هذه سمفونية المصارف الإسلامية رغم تعاطف التحديات التي تواجهها جميعاً يوماً بعد يوم. والعزف هو الارتقاء المطرد في عددها، والنمو المستمر لحجم الأموال المدارة من قبلها. منذ العام 1975 إلى بضع سنوات من يومنا

هذا، كانت المصارف الإسلامية تجول وتصول وحيدة في ميادينها، وتستقبل في دواوينها ودائع المستثمرين الذين لا يابهون إلا لمنتجات متوافقة مع الشريعة الإسلامية، فتشبعهم إلى باب فائض السيولة بابتسامة عذبة نظام المراجعة.

ودار الزمان، فاصبحت مقولة "الربح أولاً والشريعة ثانياً" تتردد على كل شفة ولسان، وعنواناً تواجه به المؤسسات المالية الإسلامية "المتطورة" التنافس المصدق بها من كل حذب وصوب، خصوصاً من قبل المصارف العالمية ذات المنتجات الإسلامية، والتي دخلت عقر دارها لتقاسمها حصة عملاتها.

من الهاجس الأكبر المتمثل بوعامة فائض السيولة لديها مع منتجات مبتكرة، إلى الطبيعة القصيرة الأجل لمعظم دائع المستثمرين، إلى صغر حجم رؤوس أموالها وضرورة تحقيق الدمج لتكبير الأحجام، إلى دخول المصارف التقليدية العالية على خط الصيرفة الإسلامية وحلبة المنافسة، إلى عدم وجود سوق مالية إسلامية نشطة، وصولاً إلى ما خلفته أحداث 11 أيلول/سبتمبر من هجمة شرسة عليها وتضييق على حركة المال الإسلامي المستثمر معظمه في الغرب. كل هذه جبهات تحارب عليها المصارف الإسلامية، لكن هل يجب أن تنسيتها كثرة التحديات ضرورة تحديد الأولويات؟

الاقتصاد والأعمال، على هامش المؤتمر العالمي للمصارف الإسلامية 2002 (البحرين: 2 و3 تشرين الثاني/نوفمبر)، تستعرض رؤية أقطاب العمل المصرفي الإسلامي لمستقبل هذه الصناعة... وأهل مكة أدرى بشعابها.

عديد اللقاءات التي جمعتني ببعضهم، عندما انركت أنَّ للصبيّة تكمن في عدم التواصل الفكريّ. ويتابع: "لأُؤسف في الأمر أنَّ المسألة بدأت تأخذ طابع الابتزاز، كما حدث في القضايا التي وقعت ضدَّ أشخاص لا يساور الشكُّ أحداً في نزاهتهم، وعلى رأسهم صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود، الذي يُعرف عدد الناس بـ"سلطان الخير"، ما يجعل مجرّد الزج باسمه في تلك القائمة مهزلة واضحة".

التوريق عنوان المرحلة

بالانتقال من حديث السياسة إلى التحيّيات الهيكلية التي تواجه الصناعة المصرفية الإسلامية، يقول صالح كامل، "التوريق في يقيني سيكون عنوان المرحلة المقبلة لمجابهة التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية وتؤكّد سلباً على تجاهها ونمواً، وتنبئ أُممية عملية التوريق من أنه لم يعد هناك إلا العدد القليل من رجال الأعمال والمالكين المستعدين لدفع الملايين لتحويل الشروعات الكبيرة، لكنّ هناك الملايين من المخفّرين المستعدين لتوظيف أموالهم في مشروعات منتجة طويلة الأجل عبر آلية تسمح لهم بالدخول في هذه المشروعات والخروج منها عند الحاجة، وذلك بتوريق هذه الاستثمارات وطرحتها للجمهور وفق آلية ميسرة وضوابط في الدخول والخروج وفق تفضيل العملاء".

ويضيف كامل: "وتأتي قضية إدارة السيولة كإحدى القضايا الهامة التي تستدعي التفكير العميق، حيث لا تستفيد المصارف الإسلامية من المصارف الحكومية كمسعف أخير للسيولة عند الحاجة إليها، أو عند استثمار فائض السيولة. كذلك تواجه المصارف الإسلامية صعوبة تسييل الاستثمارات القائمة عندما تكون هناك طلبات للسحب، خصوصاً في الأوقات غير الملائمة، ما يؤدي إلى احتفاظ البنوك الإسلامية بسيولة أعلى من البنوك التقليدية، الأمر الذي يربّط انصرفت المودعين الذين يستهدفون مجرّد الربح منها، ويعظم من حجم هذه المشكلة عدم وجود أسواق ثانوية نشطة ومتطورة تمكّن المصارف الإسلامية من إدارة سيولتها ومخاطرها، وتأمين الانسياب بين حركتي الإيداع والسحب".

ترامك الدوائج

"من المشكلات أيضاً، عدم وجود فرص

كامل: الهجوم خير وسيلة للدفاع



صالح كامل: ليس لنا من الفائض ما نمول به إرهاباً

الزج باسم الأمير سلطان مهزلة واضحة
والمسألة بدأت تأخذ طابع الابتزاز

المصارف الإسلامية لم تتجاوز دور الوساطة المالية

الدفاع عن مؤسسات العمل المصرفي الإسلامي هو الشغل الشاغل لرئيس دله البركة، ورئيس المجلس العام للبنوك الإسلامية صالح كامل، حيث يعتبر: "أنّ ليس لها من الغواش ما تقول به إرهاباً، ولا تصلح أن تكون معياراً لتداول الأموال بين إرهابيين، ذلك أنها تتعامل مع ودائع أفراد وتستثمر لصالحهم في أكثر من 250 مؤسسة ومصروف، يُتداول فيها أكثر من 700 مليار دولار حول العالم، وللمؤسسات المالية الإسلامية وجدت لإعمار الأرض، لا لتخريبها وتدميرها".

ويقول كامل حول الحملة على المصارف الإسلامية بعد 11 أيلول/سبتمبر: "أحد أسباب تجنّي نفر من الغرب علينا هو عدم استيعابهم لعالم حضارتنا وقواعد ديننا الحنيف، وهو ما استشفيت شخصياً في

العملية، ومركز إدارة سيولة المؤسسات المالية الإسلامية، والوكالة الإسلامية الدولية للتصنيف، ومعهد البحرين للدراسات المصرفية والمالية".



الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة: المصارف الإسلامية ليست بديلاً عن التقليدية

ويحدّد الشيخ أحمد 3 محاور رئيسية تمثل الرؤية المستقبلية لتعزيز العمل المصرفي الإسلامي في البحرين: "أولاً، تعزيز الإطار الإشرافي والرقابي المتكامل الذي وضعتهُ مؤسسة نقد البحرين بشأن تنظيم ورقابة العمل المصرفي الإسلامي. ثانياً، تعزيز البنية التحتية لعمل المؤسسات المالية الإسلامية، وذلك بتكملة المؤسسات الخدمية لهذا القطاع، وهيئة مزيج من الغرض والبيدائل والمنتجات الاستثمارية للملاحة، حيث تعزّم مؤسسة نقد البحرين إصدار المزيد من صكوك السلم الحكومية، وصكوك التاجير الإسلامية، وإدراج تلك الصكوك في السوق المالية الإسلامية العالمية. هذا بالإضافة إلى دعم المؤسسة لابتكار مزيد من المنتجات الجديدة كبطاقات الائتمان الإسلامية، وكذلك التوسّع في مجالات التأمين، أمّا المحور الثالث فيضطلع بمواصلة الاهتمام بالتمسّك بالشري في العمل المصرفي الإسلامي".

من جهة أخرى يعتبر الشيخ أحمد آل خليفة أنّ المصارف الإسلامية استفادت من وجود البنية التحتية للمصارف التقليدية في البحرين، "ولا ننظر لها كبديل، بل كخدمة نريغب بهذا النوع من الخدمات للملاحة للشريعة الإسلامية".



عضام الجناحي: لا عودة سياسية لرؤوس الأموال

هناك ضحايا للاستثمار العقاري
والدمج بعد النضج...

الاستثمار غير المباشر يذوب
أموالك وأنت مكتوف اليدين

وما إلى هنالك من المعايير التي تحكم الاقتصاد الأمريكي، يجب أن تكون على وعي ولا تؤخذ بالعاطفة، إذا كانوا يريدون تجميد حساب لفلان من الناس يستطيرون ذلك حتى ولو كان هذا الحساب في بلده، كما أن القرارات التي تطال ملايين الدولارات لا تؤخذ بشكل عشوائي، بل بعد هنالك نحن وفهم، بل هنالك ديار عالي إذا تم تسير فيه وتعيش نروته وركوده، أو تسير عكسه فتتسحب وتسير استثمارك دون قيمته في مرحلة الزكود.

الإصبع على جرح المصارف الإسلامية بالقول: "لم نستطع أن نوجد مؤسساتنا الإسلامية نمطاً يتجاوز مسألة الوساطة المالية، وتبعاً لذلك أصبحت الصيغ المختارة للاستثمار والتعاملات المفضلة لدى بعض مصارفنا الإسلامية هي صيغ وتعاملات الوساطة قليلة المخاطر، غير المحققة لأقاصد الشريعة الإسلامية من تحريم الربا، وغير وكانت النتيجة للمنطقة الانغلاق في صيغ ومعاملات قليلة المخاطر، عدم التوسع في الاستثمار للنتج لقيمة مضافة، وعدم القدرة على استيعاب الودائع المتعاطية في توظيفات مناسبة، وعدم وجود آلية نظامية شرعية لضخ السيولة واستثمارها في الوقت المناسب، وصعوبة تسييل الاستثمارات القائمة".

الجناحي: الاستثمار المباشر

عن عودة الأموال المهاجرة إلى المنطقة يقول الرئيس التنفيذي لـ "بيت التمويل الخليجي" عضام الجناحي: "تشير أرقام ميريل لينش إلى وجود 700 مليار دولار مستثمرة من قبل القطاع الخاص السعودي في الولايات المتحدة الأمريكية، و260 مليار دولار من الإمارات العربية المتحدة، و160 ملياراً من الكويت، ويبلغ مجموع الأموال الخليجية المستثمرة في الولايات المتحدة 1,3 مليار دولار، فلو عاد جزء كبير من هذه الأموال إلى المنطقة فعلاً، فحين استثمر ما سمعنا عنه هو 3 أو 4 مليارات دولار، وهذا تحرك طبيعي لرؤوس الأموال". ويضيف: "كما أن هذه العودة لم تكن لسبب سياسي محض، بل بسبب انخفاض أسعار الفائدة وارتفاع معدلات البطالة في الولايات المتحدة،



خالد البشام: المصرفي الإسلامي للعام 2002

حاز خالد البشام، نائب محافظ مؤسسة نقد البحرين، على جائزة "المصرفي الإسلامي لهذا العام" على هامش المؤتمر العالمي للمصارف الإسلامية 2002، وذلك نتيجة مساهمته في تطوير الصناعة المصرفية الإسلامية، ودوره في إصدار الصكوك الإسلامية من مؤسسة نقد البحرين. البشام من مواليد العام 1962، التحق بمؤسسة نقد البحرين العام 1989، وعين بمنصبه الحالي في شهر تموز/يوليو 2002، وهو عضو في مجلس إدارة سوق الأوراق المالية بالبحرين.

جاهزة للاستغلال أو لاستثمار الودائع بمجرد إيداعها، ما يؤدي إلى تراكم الودائع بدون استغلال لفرات قد تطول أو تقصر، وبالتالي يؤدي إلى انخفاض عائد الاستثمار، حسب صالح كامل، والذي يضع

البنوك الإسلامية في العالم (بالنسبة المئوية)									
المنطقة	عدد البنوك	النسبة	رأس المال	النسبة	الأصول	النسبة	الودائع	النسبة	الاحتياطي
جنوب آسيا	51	29	880	12	39272	26	25664	23	1077
أفريقيا	35	20	202	3	1575	1	730	1	82
جنوب شرقي آسيا	31	18	149	2	2332	2	1887	2	159
الشرق الأوسط	26	15	3684	50	83136	56	69076	61	382
مجلس التعاون الخليجي	21	12	1787	24	20499	14	14088	12	1353
أوروبا وأميركا	9	5	660	9	908	1	1139	1	20
آسيا	2	1	4	0	6	0	5	0	14
استراليا	1	0	2	0	5	0	غير متوفر	0	10
المجموع	176	100	7368	100	147733	0	112589	100	3097

خدماتنا المصرفية تنتقل من الأباء إلى الأبناء



منذ أن باشر البنك العربي أعماله عام ١٩٣٠ في القدس، كان هدفه الأساسي وضع اللبنة القوية للعمل المصرفي لعملاء البنك أينما وجدوا. أصبح البنك العربي أكبر شبكة مصرفية عربية تمتد جذورها إلى جميع أنحاء العالم.

ومع التغيرات الاقتصادية ونشأة جيل جديد يعتمد على السرعة والأنظمة الإلكترونية الحديثة واصل البنك العربي مواكبته التطورات المصرفية ليلبي جميع احتياجات عملائه من آباء وأبناء مستعدين إلى الخبرة والأمان في التعامل مع بنك عريق متطور.

البنك العربي



أكبر شبكة مصرفية عربية



محافظ مؤسسة بنك البحرين الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة يتوسط المدير التنفيذي للخدمات الإبراهيمية في مؤسسة بنك البحرين ناصر البهلوي (اليسار) وأمين مروان النمر

للتكنولوجيا، الذي يتيح فرص الاستثمار في شركات التكنولوجيا في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وإنشاء البنك الإسلامي المستقبلي والحصول على الموافقة المبدئية من مؤسسة بنك البحرين، وأخيراً المشاركة في مشروع "طني" في السعودية مع شركة "انسايب"، من أجل بناء شبكة معلومات تربط مدارس المملكة بعضها ببعض.

قاعة عقارية؟

ويختص عصام الجناحي حول الاستثمار العقاري وأهمية الدمج بين المصارف الإسلامية بالقول: "رغم حالة الاندفاع التي يعيشها القطاع، هناك ضحايا للاستثمار العقاري، فاقام في الاستثمار العقاري كيفية إدارته، ولا أتوقع حدوث قاعة عقارية، إذ يجب أن لا ننظر لما كان في منطقتنا ونفان بالخاص، بل لما تشهده الأسواق العالمية وأجزاء المقارنة. أما قضايا الدمج فهي دقيقة وحساسة وستراتيجية، خصوصاً بين المصارف، إذ يجب أن يكون لديك رؤية استراتيجية لأهداف وهيكلية وجدوى الدمج لـ 5 سنوات على الأقل، التخصّص هو الذي يحكم حركة المصارف الإسلامية هذه الأيام، إذ في السنوات العشرين الأولى من عمر الصناعة المصرفية الإسلامية كانت أعمالها

افتتاح سلسلة من المطاعم العالمية، وهي "شيليز" و"جوني كارينتون" و"مسز فيلنز، وكذلك شركة "إيفيس" لتأجير السيارات في البحرين. وبالإشتراك مع "مجموعة جواد" أسسنا "بيت القهوة الخليجي"، الذي يهدف إلى تطوير محلات "كوستا كوفي" في المملكة العربية السعودية، والبحرين، وعمان وقطر. أضف إلى ذلك "صندوق إنجذارات



عبدان يوسف

ومن المتوقع أن يرأس البنك الزعيم عبد الرحمن عبد الله، وأن يضم في مجلس إدارته عبدان يوسف، رئيس مجلس إدارة مجموعة الشركات المالية الإسلامية، وعبد المجيد بريش.

عن تحديده لطبيعة الاستثمارات الإسلامية يقول الجناحي: "السوي الاستثماري لدى معظم مستثمري المنطقة يتمحور حول الأعمال ذات النتائج الملموسة، كسوق الأسهم أو سوق العقار، وبالنسبة لنا فإن أهمية الاستثمار المباشر تكمن في إمكانية سيطرته على الاستثمار، بينما غير المباشر يذوب أمواله وأنت تتفرّج عليه. واعتقد أن سوق الاستثمار المباشر في الولايات المتحدة مناسبة جداً الآن، لأن الأسعار دون القيمة الفعلية للأصول".

مروحة المشاريع

حول "بيت التمويل" الخليجي يقول الجناحي: "بالإضافة لشروع مرافق البحرين المالي، قام البنك من خلال دائرة الاستثمارات المباشرة بالدخول في العديد من الصفقات الاستثمارية، والتي اشتملت على تملك حصص رئيسية في شركة الخليج للتمويل والاستثمار، وشركة البحرين لسحب الألتيموم (بلكسكو)، وشركة "فيورشر فرانشايز ليمتد". كما قمنا من خلال دائرة إدارة الأصول بشراء جزء من صوك الإجارة الإسلامية التي أصدرتها مؤسسة بنك البحرين، وشاركنا في صندوقين تم طرحهما من قبل بيت الاستثمار الخليجي، وتباع الجناحي: "مع تزايد الطلب على المنتجات العقارية في منطقة الخليج، أسسنا شركة الخليج للتعمير. كذلك أسسنا شركة "انترناشونال فرانشايز" لغرض تملك امتياز

البنك الإسلامي البريطاني، منتصف 2003

أثبتت شركة استثمارية بحرينية، تم تأسيسها في الولايات المتحدة الأمريكية، المناقصات الأولية مع هيئة الخدمات المالية البريطانية للحصول على ترخيص لتأسيس مصرف تجزئة إسلامي بريطاني. وتسمى الشركة عبر مجموعة المشاركات المالية الإسلامية (مقرها البحرين) إلى إشراك عدد من المستثمرين الخليجيين والأوروبيين في المصرف. ومن المتوقع الحصول على الموافقة النهائية لإنشاء منتصف العام 2003، تحت اسم البنك الإسلامي البريطاني.

وخلّم أن المجموعة عليها أن تزيد رأس مالها إلى 50 مليون جنيه إسترليني قبل منتصف العام المقبل، وذلك للحصول على الموافقة النهائية لإنشاء المصرف من قبل هيئة الخدمات المالية البريطانية. ومن المتوقع أن يرأس البنك الزعيم عبد الرحمن عبد الله، وأن يضم في مجلس إدارته عبدان يوسف، رئيس مجلس إدارة مجموعة الشركات المالية الإسلامية، وعبد المجيد بريش.



رمزي أبو خضراء:
العائد على المراجعة
لم يعد يغطي نسبة الزكاة



جسار الجسار:
الاستثمار العقاري قد يمرض
ولكنه لا يموت



عدنان البحر:
تأثير أحداث 11 سبتمبر لم يكن
سلبياً على المصارف الإسلامية

الجسار: السوق الثانوية

قبل الحديث في التحويلات، ينوء مدير عام بيت التمويل الكويتي جسار الجسار بالنمو الذي تشهده الصناعة المصرفية الإسلامية، سواء من حيث ارتفاع عدد المؤسسات المالية والمصارف الإسلامية إلى نحو 250، أو من حيث ازدياد قيمة الأموال المدارة إلى أكثر من 150 مليار دولار. ويضيف: "لا توجد صناعة ناجحة لا تواجهها فرصاً وليست تحديات، وأهم ما يواجهه المصارف الإسلامية ضرورة خلق سوق مالية إسلامية نشطة. فرغم نجاحنا في إطلاق بعض الصناديق، إلا أننا نحتاج سوقاً ثانوية لتداول الصكوك بين حملتها في المنطقة ككل. هناك عدم موافقة بين الأصول والصكوك في المصارف الإسلامية والتقليدية على حد سواء، لكن الأخيرة لديها السندات كحل، أما نحن فنحتاج لسوق نشطة لتداول الصكوك الإسلامية والتخفيف من هذه القوة. ويعني الجسار مثلاً حول الصكوك الإسلامية التي أصدرتها مؤسسة نقد البحرين، فيعتبر أن: "ما قامت به المؤسسة يستحق التوثيق، فقد أصبحت لاعباً أساسياً في ميدان العمل المصرفي الإسلامي". لكنه يضيف: "اللاعبون اختلفوا: البائع، المشتري، الأصل، البنك الذي يمول والبنك المركزي الذي يراقب، لكن بقيت السوق".

"موافقون دول مجلس التعاون الخليجي لديهم رغبة تاريخية بالاستثمار العقاري، لا للاستثمار في العقار قد يمرض ولكنه لا يموت ولينال أبرز مثال على ذلك، فيبعد 16 عاماً من الحرب عاود القطاع العقاري

تتمحور حول المنتجات الإسلامية التقليدية، أما في السنوات العشر الأخيرة فبدأنا نشهد مروحة كبيرة من المنتجات، مثل الصناديق الاستثمارية والاستثمار المباشر، وبرأيي فإن الدمج يقوم بعد أن تثبت الشركات للتخصصة أمليتها كل في مجالها، فتكمل

البحر: عكس التيار

"تأثير أحداث 11 أيلول/سبتمبر لم يكن سلبياً على المصارف الإسلامية، بل العكس، وهي مستمرة في نموها وريحتها"، حسب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة المستثمر الدولي عدنان البحر، الذي يعتبر أن: "تأثير هذه الأحداث كان إيجابياً لجهة اعتماد صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والمصارف المركزية العالمية ووزارة الخزانة الأميركية بالحصانة المصرفية الإسلامية، والتي جاءت جميعها للتعرف على هذه الصناعة واحتياجاتها التشريعية، في حين لم تكن سابقاً تهتم لذلك. وهذا أمر إيجابي لأنه يؤسس للمرحلة الثانية من نمو الصناعة المصرفية الإسلامية، ويمهد الطرق أمامها لدخول الأسواق العالمية، فالشائفة في المصارف الإسلامية أفضل، وقانون "أعرف عميلك" Know Your Client أسهل تطبيقاً لديها". ويقول البحر حول الدمج: "أتوقع أن نشهد الكثير من عمليات التملك والدمج داخل العمل المصرفي الإسلامي خلال السنوات الخمس المقبلة، لكن مستسير عمليات التملك أسرع من الدمج، لأن الأخير يحتاج إلى تفاهم".

نشاطه. وتشهد منطقة الخليج حالياً نمواً أتوقع استمراره في هذا القطاع"، حسب الجسار. وعن سبترانجيتها بيت التمويل الكويتي، يقول: "الطلة التي انطلقنا منها ونلتمس ثمارها الآن هي التوسع في منطقة الخليج، وسنشهد قبل نهاية العام افتتاح بنك التمويل الكويتي البحريني في البحرين (أو نشو)، كذلك نعمل للدخول إلى السوقين السعودية والعمانية، كما تم شراء حصة 20 في المئة من بنك الشارقة الوطني وتم تحويله إلى بنك الشارقة الإسلامي، حيث لم تكن قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة تسمح باقتراح بنك، ومؤخراً وقّعنا مع "دويتشه بنك" عقداً للتمويل العقاري في السويد، يتضمن شراء 90 في المئة من مراكز البريد بقيمة 330 مليون يورو".

أبو خضراء: من الأفراد إلى المؤسسات

الاستثمار الإسلامي عبر الإنترنت اقتصرت بشركة AlIslam، التي تلعب عبر موقعها الإلكتروني دور توفير الأسهم الإسلامية الموافقة للشريعة للأفراد، لكن تدهور سوق الأسهم العالمية وانخفاض التداول والاستثمار عبر الإنترنت حوّل وجهة الشركة نحو التركيز على المؤسسات بدل الأفراد، ويشترع الرئيس التنفيذي، رمزي أبو خضراء: "المنتجات المتوفرة للأفراد هي الأسهم، لكن العائد عليها والتداول بها عبر الإنترنت انخفض بشكل كبير، أما الاستثمار في كل من العقار والإيجار فيحتاج إلى

تجاه ثقافة المجتمعات بالنسبة للمنتجات الإسلامية، والطريق طويل لإقناع الناس بجدوى منتجاتنا وتطورها ومزاياها. والمقصود هنا ليس احتياجات المجتمعات، والأقليات الإسلامية في الدول الغربية يمكن أن تلعب دوراً مهماً في ذلك، من خلال إنشائها مؤسسات مالية إسلامية تحترم قوانين بلدانها وتتعايش مع المؤسسات المالية التقليدية الموجودة فيها، إذ يجب أن نلغي التصارع مع الصناعة المصرفية التقليدية حتى من خلال المسابقات، فبذل المؤسسات الربوية يمكن استخدامها التقليدية، وبذل المنتجات الإسلامية نقول المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.

الدمج مؤجل

«هناك مؤسسات مالية عالمية تفوق ميزانياتها ميزانيات دول عربية وتسعى للدمج»، يقول الرويح: «الدمو الذي يشهده القطاع المصرفي الإسلامي يؤجل الدمج ويعيقه، لكن لا مفر من عمليات الدمج في المستقبل، فالمؤسسات المالية الإسلامية معظمها صغير وإقليمي ولا بد أن تتحد لمواجهة العولمة». ويتابع حول ظاهرة الاستثمار في القطاع العقاري: «العوائد العالية لم تعد مغرية، وتأثير 11 أيلول/سبتمبر زرع الخوف في قلوب الناس، وبالنسبة لمستثمريها، خصوصاً في منطقة الخليج. ونحن في بيت الاستثمار الخليجي بدأنا التوسع في المجال العقاري من الكويت نحو باقي دول مجلس التعاون الخليجي، كتماس شركة عقارية في المملكة العربية السعودية والبحث عن فرص للاستثمار العقاري في قطر، لكننا نستخدم بعض القوانين غير الشفعية، إذ إن التملك في معظم دول الخليج ليس متوقفاً حتى الآن لغير مواطنيها. ولا أتوقع حدوث قفزة مالية في القطاع العقاري، رغم أن التركيز على قطاع بعينه خطير ويجب أن يوازن الإنسان في استثماراته جغرافياً وقطاعياً، فالأموال العائدة حجمها كبير على المنطقة ولكن إلى حد معقول». أما من ملامحة موارد الأموال واستخداماتها لدى المؤسسات المالية، فيعتبر وليد الرويح: «الصفائق الاستثمارية أحد الحلول، أيضاً الودائع المُقيّدة لاستثمار معين وأجل طويل محدد، فإذا لم يكن هنالك توازن بين موارد البنك واستخداماته وقع في الخلل».

للتعاون بين المصارف الإسلامية، لكن لا شيء ملموس حتى الآن، ولا أتوقع أية عملية دمج في المدى المنظور.

الرويح: الطريق طويل



وليد الرويح:

ولي زمن قدوم العمل المالي... وعلينا التعايش مع المصارف التقليدية

تمتعة العنصر البشري هو التحدي الأهم برأي رئيس مجلس إدارة شركة بيت الاستثمار الخليجي، والعضو المنتخب لشركة «أصول» وليد الرويح: «لدينا نقص شديد في الكوادر المؤهلة للعمل المصرفي الإسلامي، ويجب الاستثمار في العنصر البشري لمواكبة التطور التكنولوجي الذي يشهده القطاع المصرفي عالمياً، وعلينا الإنفاق على البحث والتطوير، والتركيز على التسويق الذي نعاني فيه ضعفاً شديداً، وذلك بسبب عقدة أن العمل يحتاج إلىنا وعلينا الجلوس في مكاننا وانتظاره، هذا الزمن قد ولى ونحن بحاجة للناس مع دخول المؤسسات المالية العالمية حلبة المنافسة. كما أننا نحتاج لكفاءات في مجال التخطيط المالي السليم، إذ أن بعض المشاريع قد تكون ناجحة جداً، لكن قد لا يكون لديها تخطيط لتدقق النقد مثلاً فتفشل».

ويتابع الرويح: «لدينا مسؤولية كبيرة

مؤسسات ولا يقوى عليه الأفراد، من هنا حوّلنا الشركة تدريجياً من الاعتماد على المستثمر الفردي إلى الاعتماد على المؤسسات المالية الإسلامية كزبائن عن طريق التوزيع المباشر للمنتجات، وبسبب ضالة منتجات العقار والإيجار لدى المؤسسات المالية الإسلامية في المنطقة، القابلة للتوزيع عبر شركة محايدة مثلنا، توجّهنا نحو المصارف الموجودة في أوروبا وآسيا وأفريقيا، فوقعنا عقوداً مع مصرفين في كلٍّ من سويسرا وبريطانيا، ومع مصرف في كلٍّ ألمانيا وجنوب أفريقيا، ومع مؤسسة مالية في سنغافورة، ونحن في مرحلة المفاوضات مع مصرف في فرنسا. الهدف من هذه العقود تحويل المنتجات التجارية لهذه المصارف إلى منتجات متوافقة للشريعة الإسلامية عبر Hilal، ثم نعرضها على المؤسسات المالية الإسلامية في المنطقة، التي لديها مليارات الدولارات تبحث عن فرص ومنتجات مماثلة».

الفرص البديلة

عن أسباب ارتفاع السيولة لدى المصارف الإسلامية، يهذ أبو خضراء: «التقصي على المؤسسات المالية الإسلامية بعد 11 أيلول/سبتمبر، والتدهور في سوق الأسهم العالمية، وانخفاض نسبة اللزود على المزايعات». ويضيف: «من الغترض أن لا تتأخر المصارف الإسلامية بأسعار الفائدة، لكنها عملياً تتأخر بذلك نتيجة منافسة رأس المال التقليدي، الحجم عن الودائع. نراس المال الإسلامي على الفرص البديلة نفسها. فمعظم البنوك الإسلامية كانت تدخل في مزايعات قصيرة الأجل، لكن نسبة اللزود على هذه المزايعات انخفضت إلى نحو 1 في المئة، وأصبحت تتساوى نسبة الفائدة تقريباً، بحيث أنها لا تغطي نسبة الزكاة الجالفة 2,5 في المئة، فنأخذت المصارف الإسلامية تبحث عن فرص بديلة، مثل القطاع العقاري والإيجار والعملات. وأبرز دليل على الحاجة الملأة لدى هذه المصارف لمنتجات تتمس سيولتها الفائضة هو تحقيق بنك HSBC لكتتاب بقيمة 1,1 مليار دولار في الصوكوك الإسلامية التي أصدرها لصالح حكومة ماليزيا، في حين أن اللزود كان 500 مليون دولار فقط. كذلك بلغ الطلب على الصوكوك التي أصدرتها مؤسسة نقد البحرين ضعف العرض تقريباً».

ويختتم رمزي أبو خضراء: «هناك توجه

تصوّر هيدى قدرتك



خلينا سوا نغذيها



وشوف كيف رح تتضاعف.

بناء عوده

شمل

وقت درتاك تكبر.



جيفري كولبير: جمعنا من
الخليج مليار دولار للعراق

"دويتشه بنك" لن يصبح يوماً
بنكاً إسلامياً



محمد عبدالرحمن حسن:
مواجهة البنوك العالمية

... والخروج من القمم الإقليمية

حسين: زمان حال من
الفائدة

طرح مصرف الشامل لمبادرة الائتمان الإسلامي "زبان" أحد مظاهر ملائمة المنتجات التقليدية للشريعة الإسلامية. حول ذلك يقول رئيس مجموعة تمويل الشركات في مصرف الشامل محمد عبدالرحمن حسين، "الشبهة عالية على هذا المنتج، ليس فقط بين شريحة زبائن المصارف الإسلامية، بل من قبل زبائن المصارف التجارية أيضاً، لأنه خال من الفائدة ويعتمد على بدل إدارة يؤخذ مرة واحدة فقط كل عام". وينتقل للمحدث عن القطاع العقاري، "بالإضافة لرصدنا فرص الاستثمار العقاري في دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية، نستلح من البحرين خلال شهر كانون الأول/ ديسمبر الحالي صندوقاً عقارياً يركز على المملكة العربية السعودية التي ينمو سوقها العقاري بشكل كبير. وفتح دول مجلس التعاون الخليجي الباب امام تنمية القطاع السياحي وإنشاء الفنادق سيشاهم في زيادة نمو القطاع العقاري مستقبلاً. كما نركز على مجال تأجير المعدات، ونعمل على إنشاء صندوق يتعلّق بمشاريع البنية التحتية في البلدان الإسلامية.

"سببان جعلنا هذه المنطقة أكثر جاذبية للمستثمرين، حسب حسين، "الأول، انخفاض أسعار الفائدة عالمياً، والثاني، المناخ السياسي المحلي والحملة على المصارف الإسلامية. البديل عن الأسواق المالية لدى الأموال العائدة للمنطقة تفتت في القطاع العقاري وأسواق الأسهم العربية.

خلال العام 2002 نحو مليار دولار من منطقة الخليج كاستثمارات في القطاع العقاري لوجده، من البنوك الإسلامية والتقليدية على حد سواء. أما عن أسباب التوجّه نحو القطاع العقاري، فيقول ببساطة "الناس غير سعداء بسعر الفائدة، ولا يؤثرون المخاطرة بأسواق الأسهم".

"الصيرفة الإسلامية خدمة وليست بديلاً عن التقليدية، ويجب أن تكامل مع بعضها البعض. وبالنسبة لنا قلن نكون يوماً مصرفاً إسلامياً، بل سنعمل من خلال شركاء استراتيجيين في المنطقة، ولسنا منافسين للمصارف الإسلامية، بل ننافس المصارف العالمية على تقديم المنتجات اللازمة للسوق الإسلامية. إنها سوق مهمة جداً، ونريد أن نكون لاعباً أساسياً فيها، يختم نائب رئيس "دويتشه بنك".

اليوسف: أسواق
مضمونة.. ولكن!

حول خصوصية المصارف الإسلامية يقول د.علاء الهوليفس، مدير عمليات التنمية في "ستاندرد أند بوز" الشرق الأوسط وأفريقيا: "أحد أهم التحديات التي تحول دون تنمية العمل المصرفي الإسلامي بنفس درجة نموّه في المصارف التقليدية، بل خصوصية التي تشتمّع بها البنوك الإسلامية وما تولّده من صعوبة في تطوير منتجاتها المصرفية المطابقة للشريعة. إلا أن المصارف الإسلامية لها أسواقها شبه المضمونة التي يمكن من خلالها إحراز خطوات كبيرة، لكن عليها أن تعمل على زيادة رساميلها وأحجام السيولة فيها، والدخول في عمليات مصرفية جديدة بعيدة عن الروابط وتضاهي الأساليب المتكررة في البنوك التقليدية". ويتابع أنه أهمية الجمع، "على المصارف الإسلامية النضول في اندماجات واسعة، حتى تستطيع منافسة البنوك التقليدية في تعاملاتها المصرفية. ولا بدّ من الإشارة إلى غياب منتجات استثمارية كثيرة لديها كاستثمارات طويلة الأجل، وإلى ضرورة تركيز المصارف الإسلامية العاملة في المنطقة على استثمار السيولة النقدية الكبيرة الموجودة لديها في مشاريع تنمية كبيرة، كالتي تستثمر فيها المصارف الغربية في المنطقة وتجنّس من ورثاها عوائد كبيرة. ■

أما عن أبرز التحديات أمام المصارف الإسلامية، فيقول، "علينا العمل بجهد لمواجهة المنافسة من قبل البنوك التقليدية العالمية القادمة إلى المنطقة بمنتجات جديدة تتوافق مع الشريعة الإسلامية. كما علينا الخروج من محيطنا الإقليمي نحو الأسواق العالمية، فالمصارف الإسلامية متمركزة في مناطق جغرافية محدّدة، وإن لم تتوسع نحو أوروبا وأمريكا لن يكون لها موطأ قدم في السوق العالمية. وعمّا إذا كان يتوقّع حدوث عمليات دمج بين المصارف الإسلامية، يختم حسين، "لا أرى أيّ أفق للدمج، بل العكس أرى مصارف جديدة قائمة، وهذا أمر جيّد لأنه يساعد على التخصص، لكنه سيخّل لأن يخلق مؤسسات قوية ترسي قواعد العمل للمصرف الإسلامي وتواجه العولمة".

كولبير: أخصنة طرواده

"دويتشه بنك"، "سيتي بنك"، UBS وHSBC مع أبرز اللاعبين العالميين المنضين لفريق العمل المصرفي الإسلامي، ويقول نائب رئيس "دويتشه بنك" جيفري كولبير Jeffrey Cullpepper، "نريد أن نكون الرائد بين المصارف الغربية العالمية في خلق منتجات التمويل الإسلامي، من خلال توفير إمكاناتنا مع العملاء المسلمين، خصوصاً في المجال الذي نعتبر الأبرز فيه عالمياً. وأبرز الصفقات التي حققناها عبر المنطقة حتى الآن الشراكة مع بيت التمويل الكويتي في استثمارات عقارية بكل من الكويت والولايات المتحدة الأمريكية، كما جمعنا

نقاطنا المعتمدة

لخدمة مميزة!



● سحبيات بالليرة اللبنانية أو الدولار الأميركي.

● مراجعة الحسابات.

● كشوفات صغيرة للعمليات.

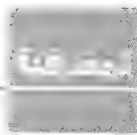
● تحويلات من حساب إلى آخر.

● متوفرة ٢٤ / ٢٤ ساعة، ٧ أيام في الأسبوع.

... عملياتكم المصرفية

في ثوانٍ قليلة!

point **cash**®



الوزارة الاقتصادية والمالية - دولة فلسطين



د. فرسوا ماسيل (اليمين)
وإيلي نحاس: مصافحة صحفية

محققاً رقماً قياسياً في عمليات التملك بنك بيبلس يشتري بنك هولندا العام - امرو

التنافسية، لا في السوق المحلية فحسب، بل في السوق الإقليمية أيضاً. ذلك أن توجه بنك بيبلس في الفترة الأخيرة نحو توسيع نطاق عمله في العالم العربي وبلدان الشرق الأوسط وأفريقيا، إضافة إلى نقاط تركزه المعروض في القارة الأوروبية، إنما يستلزم تقوية موقعه المالي للتمكّن من مواجهة التحديات المستقبلية المرتقبة.

وربما، الإسهام بمزيد من الفعالية في الحفاظ على العمالة اللبنانية عبر تأمين ديمومة العمل وخلق فرص جديدة لمواردنا البشرية التي تشكل ثروتنا الوطنية الكبرى، ومن شأن ذلك أن يرسخ تعلق الشباب اللبناني بوطنه وأرضه، فتتسرح طمعاها إلى الاغتراب والهجرة، ويتوقف نزف الكفاءات الذي تعانيه البلاد جراء هذه الظاهرة المتفاقمة

أما إيلي نحاس فقال: "إن بنك هولندا العام - امرو يعمل في لبنان منذ العام 1954، وهو يعتبر حالياً ثاني أكبر مصرف أجنبي في البلد، وعلى الرغم من الظروف الصعبة التي عاشها لبنان زهاء عقدين من الزمن، ظل هذا البنك يخدم الاقتصاد اللبناني ويؤمّن فرص عمل لنحو 200 أسرة لبنانية، متمسّعين بثقة محلية كبيرة مستمدة أولاً من مكانته الدولية المرموقة، وثانياً من أدائه المميّز على الصعيد اللبناني، سواء من حيث الخدمات أو الفعالية أو حسن الإدارة والتنظيم أو كفاءة موارده البشرية المؤهلة، ما أكسبه احترام وتقدير الأوساط المصرفية والرأي العام في آن واحد. مع ذلك، ورغم هذا التاريخ الحافل بالنجاح، قوت الإدارة المركزية لبنك هولندا العام - امرو الخروج من السوق اللبنانية لأسباب تتعلق بستراتيجية المصرف الأم القاضية بالتركيز على أسواق محددة والانسحاب من أسواق أخرى. ومن هذا المنطلق، تمّ انسحابنا خلال العامين 2001 و2002 من البحرين، المغرب، كينيا، بناما، سورينام، بوليفيا والإكوادور. ■

باسيل، وفي مؤتمر صحفي قال إنّ العملية تندرج ضمن استراتيجية التوسع والتطوير تحقيقاً للأهداف الأتية؛ أولاً: توسيع شبكة انتشارنا المحلية بحيث يصبح مصرفنا قادراً على خدمة اللبنانيين جميعاً بمختلف فئاتهم الاجتماعية والمهنية وبمختلف شرائحهم العمرية وقطاعاتهم الإنتاجية للإسهام بفعالية في تأمين الإنماء الاقتصادي للتوازن الذي يصبو

إليه اللبنانيون منذ مدة طويلة. وفي هذا الإطار، أصبح لدى بنك بيبلس أكبر شبكة فروع محلية، إذ باتت تضم 70 فرعاً، إضافة إلى فرع ليماسول (قبرص) وثلاثة فروع في أوروبا للمصرف التابع "بنك بيبلس أوروبا ش.م.م" (في بروكسيل، لندن وباريس) الذي يعمل ضمن القانون البلجيكي والرقابة المصرفية البلجيكية.

ثانياً: تنويع خدماتنا لتشكّل أوسع مروحة ممكنة من العمليات التجارية وعمليات أسواق رأس المال والخدمات المصرفية الخاصة والعمليات الاستثمارية وسلع الأفراد والخدمات المصرفية التأمينية بحيث يكتسب بنك بيبلس في أسرع وقت صفة المصرف الشامل. ولا شك في أنّ اتفاقنا مع بنك هولندا العام - امرو تصب في هذا النحى نظراً لما تعطيه من قيمة مضافة لمؤسساتنا المصرفية الناجحة.

ثالثاً: تعزيز مكانتنا المالية لزيادة قدرتنا

حقق بنك بيبلس رقماً قياسياً في عملية التملك المصري، إذ أنّ منذ العام 1997 وحتى اليوم شراء أربعة مصارف اثنين منهما لبنانيان والأخران أجنبيان وتحديداً هولنديان. وكان يمكن أن يكون الرقم القياسي خمسة مصارف ولو قبض للبنك النجاشي في شراء البنك اللبناني للتجارة.

وعلى الشراء الأخيرة تمت مع تملك بنك بيبلس كامل موجودات ومطلوبات بنك هولندا العام - امرو التي قال عنها رئيس مجلس إدارة بنك بيبلس، د. فرسوا ماسيل بأنها "تأتي بعد 18 شهراً على شراء أصول بنك أي. إن. جي. بارينغتون ING Barings - لبنان" وبيع بنك ويدج الشرق الأوسط. وكان تم قبل ذلك شراء أسهم بنك بيروت للتجارة.

وعلى الشراء الأخيرة التي لم تخل من المنافسة سيتجهها إقدام بنك بيبلس على إصدار أسهم تفضيلية بهدف تعزيز القاعدة الترسلية للبنك لتتماشى مع الخطوة الأخيرة. وحسب باسيل، فإنّ اتفاقية الشراء قد رفعت قيمة ميزانية بنك بيبلس العامة إلى 5,2 مليارات دولار ومجموع ودائع الزبائن إلى 4,2 مليارات دولار استناداً إلى أرقام نهاية شهر أيلول/ سبتمبر 2002.

وعلم أنّ البنك يتجه إلى تشكيل مجلس إدارة جديدة ليضمّ في أعضائه إيلي نحاس مدير عام بنك AMRO-ABN (بنك هولندا العام - امرو).



قيادة المصرفيين في المؤتمر الصحفي

استدري كل اللي بقتك قبيد لا



البنك الأهلي

كاشيرو

بطاقة التصوف على الإنترنت
online payment card





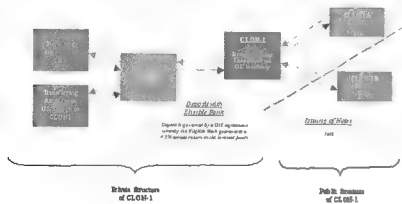
عملية تسنيد هي الأولى من "بيمو سيكويريتيزيشن" تطلق آلية استثمار

تسنييد الموجودات

قال د. نصري دياب الذي تولّى الشق القانوني في عملية (Clon-1) أنّ قانون الائتمان الرقم 1996/520 يشكّل وسيلة جيدة ومرنة جداً للتسنييد والتمويل المركّب، وإلى قدرتها التقنية تصنّج عمليات كهذه إلى خيال واسع من الجهات المعنية وخصوصاً من المحامين. يذكر أنّ به دياب قد ألف مع أباد بستاني كتاباً عن "تسنييد الموجودات في الأسواق النامية" ينشر قريباً في فرنسا وبلجيكا.

ويقول أباد بستاني، نائب رئيس ومدير "بيمو سيكويريتيزيشن"، أنّه بفضل حصص الفئة Bear تستطيع المصارف المحلية أن تكثّف من تعرضها لليرة اللبنانية وتزيد بالتالي من أرباحها من دون زيادة المخاطر، إذ في إمكان المصارف تحويل أموالها من العملات الأجنبية (دولار/ يورو) ذات المردود المنخفض إلى آلية (Clon-1) التي توفر لهم تحوطاً ضد أي تخفيض قد يحصل لليرة اللبنانية، أمّا المستثمرون في حصص فئة All-Built فإنهم يستفيدون من ربح مرتفع وأصل مضمون. ومن الواضح أنّ آلية الاستثمار المركّب (Siv) تتميّز بكونها تسمح بالاستفادة من

في عملية هي الأولى من نوعها في السوق المالية اللبنانية، أطلقت شركة بيمو سيكويريتيزيشن (Bemo Securitisation) أول آلية استثمار مركّبة (Structured Investment Vehicle) أطلقت عليها عملية (Clon-1) تولّت شركة بيمو (Bsec) تركيب وغمسة هذه العملية، وشركاء في تسويقها شركة فاينانشال هاند أنفايزرز (FFA)، وهي شركة مالية لبنانية. وهذه العملية التي تشهدها السوق المالية اللبنانية لأول مرة تتمثّل في تكوين هيئة أو آلية تُعرف بـ (SIV) وفيبتها في هذه الحالة تولاّي 5 ملايين دولار أميركي. وصنّمت هذه الآلية (Clon-1) بحيث تصنّف فئتين من الحصص ذات القيمة المتعادلة والخاضعة للمكوسة. الفئة "A" وهي فئة Bear بمردود فائدة قدره 9 أو صفر في المئة، والفئة "B" وهي فئة Bull بمردود فائدة قدره 9 أو صفر في المئة. بلغت قيمة الاكتتاب في الفئتين 1000 دولار أميركي، وطبيعة هذه الآلية تفرّض الاكتتاب في الفئتين بنسبة متساوية. أمّا المردود المتوقّع من الفئتين فإنه يرتبط بـ "عامل مسبّب" (Trigger Event) مرتبط بسعر صرف الليرة مقابل الدولار الأميركي، إذ إنّ المردود من كل فئة يكون تيمّا لتبديل سعر صرف الليرة صعوداً أو هبوطاً.



فروقات في أسعار العملات نفسها أم في الفوائد أم في سوق المواد الأولية. وتسمح آلية (Clon-1) للمصارف المحلية أن تستفيد من الفرق على الفوائد المدفوعة على الدولار الأميركي بين الأسواق المحلية والعالية، فيستطيع بذلك أن تزيد الربح الفعلي من موجوداتها. أمّا عهد الله ناصيف، المسؤول عن هندسة وتركيب (Clon-1)، فقال إنّ آلية الاستثمار المركّبة (Siv) هي من الوسائل غير المعرّضة للإفلاس (Bankruptcy Remote Vehicles) وتُعتبر بشراء موجودات ذات مردود محدّد وتصنيف عال (Low Risk Fixed Income Assets).

بيمو سيكويريتيزيشن

تأسست شركة "بيمو سيكويريتيزيشن" في العام 1994 بموجب القانون اللبناني وهي خاضعة لرقابة البنك المركزي (صرف لبنان) وسجلت لديه تحت الرقم 9، وهي عضو في جمعية المؤسسات المالية في لبنان. شركة بيمو (Bsec) هي تابعة لـ BEMO الذي يعمل في أسواق مختلفة هي: لبنان، سورية، قبرص، لوكسمبورغ وفرنسا، وهي معروفة بالكامل من البنك الأوروبي للشرق الأوسط (بيمو)، لكنها ذات إدارة مستقلة تماماً وإيراس مجلس إدارتها رياض عجيبي. يتركّز عمل شركة "بيمو سيكويريتيزيشن" على عمليات التمويل المركّب. حققت الشركة عدداً من عمليات التسنييد منذ تأسيسها، وتركّزت تمويلات في المرحلة الأولى على القطاع العقاري، واعتباراً من العام 2000 باتت نشاطها متنوعاً الذي لا يقتصر على السوق اللبنانية بل يمتدّ إلى البلدان العربية لا سيما الخليجية منها.

CLON-1

Currency Linked Originated Notes

**Fiduciary Securitisation Framework ©
Structured Investment Vehicle**

USD 2,500,000 CLON-1A, Bear Notes

USD 2,500,000 CLON-1B, Bull Notes

Structurer / Lead Manager



BEMO SECURITISATION

Co-Lead Manager



**Legal Counsel
Auditor**

**Nasri Antoine Diab
Deloitte & Touche**

November 2002

المصارف المغربية في نصف سنة وفرة في السيولة وكساد في القروض

صراع البنوك التجارية

وبخصوص المصارف التجارية للقطاع الخاص، فإن البنك التجاري المغربي ما زال يحافظ على ريادته، بل ودعمها مقارنة مع منافسه المباشر البنك المغربي للتجارة الخارجية. فالأول وإن تراجع أرباحه نصف السنوية بـ 30 في المئة (399 مليون درهم) فإن ودائعها عرفت ارتفاعاً ملحوظاً وتعدت حاجز الأربعين مليار درهم (41117 مليون درهم) فيما تحسنت العائد الصافي 1,2 مليار درهم بفضل التحكم في المصاريف وزيادة العمولات. والبنك المغربي للتجارة الخارجية ما زال يهوى "معركة" تنظيف المصاريف العامة من شوائب عدة كانت تؤثر سلباً على حصيلة الحاسبة، ومع ذلك فما زال يتموقع بقوة في خريطة البنوك المغربية ووقع على صفقة كبرى تتمثل في إعادة شراء 15 في المئة من أسهمه المملوكة من جانب الصالح الألماني "كومون بنك" الذي يريد تركيز أنشطته في أوروبا.

ويبقى البنك المغربي للتجارة والصناعة الصاعد الأكبر، بحيث ما زال يوقع على وتيرة ارتفاع أرباحه مستقرة في معظم فروع أنشطته. وهكذا ارتفعت ودائعه إلى 20724 مليون درهم فيما اقترب حجم قروضه (15483 مليون درهم) من بنك الودائع الذي يسبقه في ترتيب المصارف المغربية. إن البنك المغربي للتجارة والصناعة الذي تملك فيه المجموعة الفرنسية الكبرى "ب.ن.ب. باريسيا BNP" يقطف اليوم ثمار إعادة هيكلة وتغيير استراتيجي قوي بدأ في العام 1998. وتكفي الإشارة إلى أن العائد الصافي ارتفع بنسبة 25,7 في المئة وهي أعلى نسبة في القطاع وتعود بالأساس إلى ارتفاع نسبة الفوائد بـ 26,9 في المئة وتحسنت نسبة العمولات بـ 21,3 في المئة، كما كان لدمج فرع المغرب "ب.ن.ب.م" أثر إيجابي على المصروف.

تحالف واندماج

وعلى إيقاع سيناريوهات الاندماجات، وقع بنك الودائع على أسدوس أول للعام 2002 مطبوع بنتائج عادية وإن كانت الودائع قد ارتفعت بنسبة 20 في المئة، إلا أنها نسبة تقارب ما حققه القطاع برمته. لكن الهاجس الأول الذي يسيطر القيمين على هذا المصرف هو إمكانية وضع يده على مصرف المغرب (السابع في ترتيب المصارف المغربية) ما سيمكنه من التمتع بقوة في المرتبة الثانية

دولار في نهاية حزيران/يونيو 2002 أي بحصة سوقية نسبتها 29,03 في المئة مقابل 28,83 في المئة نهاية العام 2001. أما القروض للإقتصاد، فقد بلغت 31,897 مليون درهم مسجلة بذلك ارتفاعاً بمقدار 2,123 مليون درهم (أي 7,7 في المئة) (أي بزيادة قدرها 2,123 مليون درهم) مقارنة مع السنة المالية السابقة. أما الحصة في السوق المتأقية، فقد استقرت في المستوى المسجل نفسه خلال نهاية العام 2002، أي 20,1 في المئة.

وقد كان لهذه الوضعية الإيجابية تأثير واضح على النتائج المالية حيث أن العائد الصافي للبنكي بلغ 2,014 مليون درهم في نهاية حزيران/يونيو 2002، بينما عرفت النتيجة الصافية ارتفاعاً بنسبة 49,7 في المئة مقارنة مع حزيران/يونيو 2001 لتستقر على 460 مليون درهم.

ويعود هذا الارتفاع في النتيجة الصافية إلى التزايد المسجل في العائد الصافي البنكي وإلى التحكم في المصاريف العامة للإستغلال إضافة إلى استرجاع المؤنات التي أصبحت متيسرة.



هناد ودهيوري رئيس ومدير عام البنك التجاري المغربي

أعلنت الشركات المغربية المدرجة في البورصة عن نتائجها نصف السنوية عارضة بياناتها الحاسبية حتى 30 حزيران/يونيو 2002، وذلك حسب مقتضيات مجلس القيم المنقولة. وجاءت نتائج المصارف المغربية متباينة وإن كانت تجمعها قواسم مشتركة عدة كوفرة السيولة وعدم ارتفاع وتيرة القروض وتأثير تكوين المؤنات عن قروض غير مؤداة على النتائج المعلنة.

القروض الشعبية في المقدمة

إذا كانت المصارف العمومية تعرف مشاكل تديرية عدة على غرار ما يقع في القرض العقاري والسباحي والبنك الوطني للإئتمان الإقتصادي اللذين يعيشان صعوبات محاسبيه لا حصر لها والتي تفرز خسائر منذ سنوات عدة، فإن القروض الشعبية استطاع أن يقاوم هذا الاتجاه ويوقع على "أسدوس" أول للعام 2002 بشكل جيد. وهكذا واصلت المجموعة تنمية أنشطتها وخصوصاً من خلال تزايد ودائعها بنسبة 10,4 في المئة حيث بلغت 70541 مليون درهم (أكثر من 7 مليارات



عبد الحق بناني رئيس ومدير عام بنك الودائع

للمؤسسات	الودائع	القروض	الحك. الصافي	الربح الصافي	2001-2002 (%)
القروض الشعبية	70541	31897	2014	460	+50
البنك التجاري المغربي	41117	23330	1216	399	-30
البنك م.ت. الخارجية	39186	22055	982	160	-12
بنك الوفاء	28601	15762	826	179	-4
البنك م.ت. الصناعة	20724	15483	664	166	+14
الشركة العامة	19828	14408	787	24	+20
مصرف المغرب	14395	9585	509	66	-19

10 دراهم = 1 دولار

مليون درهم. وقد اختارت الشركة العامة مسكاً خاصاً في توسيع الأنشطة بشراؤها أغلب حصص رأس مال أكبر شركة مغربية متخصصة في القروض الاستهلاكية "أيكودم" وذلك لتتوسع أنشطتها واستقطاب زبائن جدد. ■

س.ش.

أما الشركة المغربية العامة للبنوك وهي فرع للشركة العامة (فرنسا) التي تملك نحو 51 في المئة من الأسهم فقد حافظت على وتيرة نشاطها وحسنت نتائجها الصافية (20+ في المئة)، إلا أن هذه النتائج تبقى جد ضعيفة مقارنة مع باقي المنافسين إذ لا تتعدى 24

بعد القرض الشعبي. سيناريو هذا الإنعاج بدأ يتضح بقوة بعد أن أصبحت خصخصة "كريدلي ليوني" الذي يملك 51 في المئة من مصرف المغرب مسألة وقت ليس إلا، مع العلم أن "كريدلي ليوني" كان دائماً يعارض هذا الإنعاج بل ويرفض حتى عضوية بنك الوفاء في المجلس الإداري لمصرف المغرب رغم امتلاكه لـ 35 في المئة من رأس مال. الرؤية بدأت تتضح لأن "كريدلي أكريكون" الفرنسي يعتبر أكبر مرشح لشراء "كريدلي ليوني" وهو في الوقت نفسه ساهم في بنك الوفاء (10 في المئة) وبالتالي فإن الطريق قد أصبح سالماً أمام هذا الإنعاج. في هذا الوقت يكون القرض الشعبي قد أنهى إجراءات ضم الشركة المغربية للإيداع والقرض وهو مصرف صغير لا تتعدى ودائعه 2,5 مليار درهم وقروضه 1,7 مليار درهم أي في حجم وكالة كبيرة لأحد المصارف المغربية الأولى.

Al Bawaba
البوابة

www.albawaba.com

في ظل هذه الأوضاع الصعبة وغير المؤاتية، إنما يقف شاهداً واضحاً على مدى رسوخ ومقانة أوضاع المؤسسة العربية المصرفية في مجالات عملها الرئيسية.



عبدالله باحمدان

البنك الأهلي التجاري

"البنك الأهلي التجاري يتصدر قائمة البنوك العربية ويحتل المرتبة 149 بين أفضل 1000 بنك في العالم مستخدماً أحدث أساليب التقنية البنكية".

قال نك رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للبنك الشيخ عبدالله سالم باحمدان مشيراً إلى الأرباح القياسية التي حققها البنك في نهاية الربع الثالث من العام 2002 التي قاربت الملياري ريال.

وعُدَّ باحمدان الجوائز التي حصل عليها البنك وكان آخرها جائزة المبادرة الالكترونية على مستوى الشرق الأوسط. وتناول باحمدان برامج التدريب والتطوير والاهتمام بالموظفين بما يجعلهم بيئة مستقرة وذمن صاف وامن وطيفي رفيع.

وقد جاء ذلك في كلمة لرئيس البنك خلال حفل افطار اقامه البنك لندوبيه في مدينة جدة.

من جهة أخرى، فازت السيدة وفاء عبدالله طرازي بسيارة شفروليه لومينا 2002 في مسابقة هاتف الأهلي المصرفي الترويجية لعملاء صناديق الأهلي للاستثمار.

البنك السعودي الهولندي



أطلق البنك السعودي الهولندي الخدمات المصرفية الإلكترونية على شبكة الإنترنت SHB Online وللمخصص لعملائه من الشركات في السعودية. وقد حازت هذه الخدمة الجديدة على جائزة "الأعمال السعودية الإلكترونية للعام 2002" كأفضل مبادرة مبتكرة للخدمات المصرفية الإلكترونية للشركات، والجائزة من Arabian Business وستوفر خدمة SHB Online لعملاء البنك من الشركات نطاقاً واسعاً من الخدمات الآمنة وستمكنهم وهم في مكانهم من الحصول على كشوفات ملخصة لحساباتهم أو فتح وتعديل الاعتمادات المستندية،

المؤسسة العربية المصرفية



غازي عبد الجواد

حققت المؤسسة العربية المصرفية (الشركة الأم ومقرها البحرين) ربحاً صافياً في نهاية الفصل الثالث من العام 2002 بلغ 55 مليون دولار في مقابل 103 ملايين خلال الفترة المماثلة من العام 2001. وعزت المؤسسة هذا التراجع إلى استمرار التدهور الاقتصادي في الأسواق الناشئة وتفاقم ظاهرة بيع الديون السيادية في تلك المنطقة.

وارتفعت الموجودات المؤكدة بنسبة 8 في المئة لتبلغ 28,8 مليار دولار مقارنة بـ 26,6 ملياراً في نهاية العام 2001، ونسبته 7 في المئة مقارنةً بنهاية أيلول/سبتمبر 2001. وحافظت السيولة على وضعها القوي فبلغت نسبة الموجودات السائلة إلى الودائع 52 في المئة (53 في المئة نهاية أيلول/سبتمبر 2001)، وبلغت نسبة القروض إلى الودائع 67 في المئة في مقابل 63 في المئة.

وعلى الرغم من الزيادة التي تحققت في الموجودات وتأثر عمليات تحويل العملات الأجنبية بالارتفاع الحاد في قيمة اليورو مقابل الدولار الأميركي، إلا أن المجموعة وأصلت خلال هذه الفترة الاحتفاظ بقاعدة رأسمالية قوية كما يتضح من معدل الموجودات للعرضة للضغط الذي بلغت نسبته 13,2 في المئة في سبتمبر 2002 (13,7 في المئة في سبتمبر 2001)، محتسباً وفقاً لتوجيهات مؤسسة نقد البحرين بشأن كفاية رأس المال.

وبلغ صافي الدخل من الفوائد لدى المؤسسة العربية المصرفية للأشهر التسعة الأولى من العام 337 مليون دولار أميركي (353 مليون دولار أميركي للعام 2001)، ويعود ذلك بصيغة أساسية إلى تأثير استمرار التراجع العالمي لأسعار الفائدة على الودائع. وبلغ الدخل من غير الفوائد 205 ملايين دولار أميركي (222 مليون دولار أميركي في العام 2001)، ما يعكس الفخسائر الناتجة عن تراجع أسواق المال في أمريكا اللاتينية وبعض دول الشرق الأوسط.

وبلغت مخصصات تغطية خسائر القروض للأشهر التسعة الأولى من العام 90 مليون دولار أميركي (61 مليون دولار أميركي في العام 2001) ويعزى ذلك للأوضاع الصعبة التي طلت لفترة طويلة تؤثر على الاقتصادات العالمية.

وقال غازي محمود عبد الجواد، الرئيس التنفيذي للمجموعة: "استعمرت الأوضاع المضطربة في السوق طوال العام وحتى تاريخه، ما انعكس سلباً على نتائج عملياتنا، كما عانت الاقتصادات الصناعية الرئيسية بوجه خاص من التقلب منذ النصف الثاني من العام 2001 خصوصاً مع استمرار التراجع في أسواق الأسهم الذي تراكب مع تدني التدفقات في التجارة العالمية. وعلى امتداد العام 2002 عانت الأسواق الناشئة وتسبب بها أسواق أمريكا اللاتينية من التراجع للتلاحق، فيما لم يتحقق الأمل الذي كان معقوداً على تحفيز الاقتصاد الأميركي واقتصادات الدول الصناعية، وعليه فإننا لا نتوقع تعويض الخسائر التي تكبدناها خلال هذه الفترة على المدى القريب في الأسواق الناشئة. وبالمعنى فإن تراجع عائدات المجموعة بهذه المعدلات السيورة

وقال أنيس الجبلاف، العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذيين في مجموعة بنك الإمارات: "لقد ابتكرنا meBOX ليسجيم مع متطلبات الخدمات المصرفية الشخصية للعملاء، وذلك من خلال سهولة وسرعة إنجاز العمليات المصرفية. لقد كانت الخدمة المصرفية me BANK ولا تزال سبّاقة لتطوير وتيسير الخدمات المصرفية للأفراد من أجل راحة العملاء وتوفير الوقت لهم. ويأتي طرح منتجنا الجديد meBOX ليؤكد على مدى التزامنا في ابتكار أفضل المنتجات التي تمكن العملاء من فتح واستخدام حسابهم المصرفي، للحصول على بطاقة جهاز الصرف الآلي أو دفتر شيكات في الحال".

صندوق الأردن الاستثماري

أعلن كل من دويتشه بنك ومجموعة أطلس الاستثمارية ومجموعة فرسان عن إطلاق "صندوق الأردن الاستثماري" الذي يهدف إلى الاستثمار في الشركات ذات الملكية الخاصة الأردنية. و"صندوق الأردن الاستثماري" هو الأول من نوعه في المملكة الذي يهدف إلى الاستثمار في الشركات ذات الملكية الخاصة الأردنية. ويستهدف هذا الصندوق ذو الطبيعة المغلقة، والذي يبلغ رأس ماله 50 مليون دولار، الشركات التي يتوقع أن تستفيد من اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة الأميركية وغيرها من مبادرات التجارة الحرة، كما سيعمل الصندوق على تعزيز المراكز المالية للشركات المستهدفة من خلال منحها (أو إعادة ملكيتها وتزويدها بالتمويل اللازم لتحقيق أهدافها، فضلاً عن الاستثمار في المشروعات المشتركة، وخصوصاً تلك التي يمكن أن تستقطب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الأردن.

وتعهدت الحكومة الأردنية باستثمار مبلغ 20 مليون دولار في رأس مال الصندوق لتكون التواة الرئيسية لرأس ماله، على أن يتم استثمار بقية رأس ماله من خلال استقطاب مساهمات المؤسسات والأفراد من داخل الشرق الأوسط وخارجه. وتذكر نشأت طاهر المصري، الشريك في مجموعة فرسان، بأنه على قناعة بأن الصندوق سيكون مفيداً لاقتصاد المملكة ولإزدهارها البشرية ليس لدوره في جذب رأس المال الأجنبي فقط بل لما يحمله أيضاً من فرصة للتحلل والاستفادة من الخبرات العملية الأجنبية، ولما يمكن أن يترتب على نجاح الصندوق من زيادة الاستثمارات المباشرة بصورة كبيرة على المدى المتوسط والبعيد.

مان إنفستمنت برودكتس

طرحته شركة مان إنفستمنت برودكتس صندوقاً استثمارياً جديداً مهيكل برأس مال مضمون هو "Man Multi-Strategy Series 4 Ltd" ("Series 4")، ويستهدف صندوق "Series 4" تحقيق نمو سنوي على المدى المتوسط يبلغ نحو 15 في المئة فيما سيهدف في الوقت نفسه إلى المحافظة على معدل التضخميات عند نسبة عشرة في المئة. وستوفر "Series 4" كسنداً من فئة الدولار الأميركي ومن فئة اليورو. ويتميز هذا المنتج من غيره من المنتجات الساقية في عائلة Man Multi-Strategy

فتح خطابات الضمان إضافة إلى عمليات التحويل بين الحسابات محلياً ودولياً والاطلاع على حسابات القروض، أو طلب تفاصيل الإيداعات.

بيت التمويل الكويتي



د. وليد الحساوي

وقّع بيت التمويل الكويتي اتفاقية مع شركة أنظمة الكمبيوتر المتكاملة "TTS" لإدارة خدمات الحاسب الآلي والشبكات، ويعمل هذا المشروع (Facility Management) الأكثر تميزاً من حيث الخدمات التي يقدمها للقطاع

التكنولوجي في المصارف والمؤسسات المالية، حيث يساعد على تقديم أفضل مستويات الخدمة المصرفية وتحسين أداء الخدمات الرئيسية، ويمنع الأخطاء التي تنعكس على هذه المؤسسات وعملائها. ويقوم المشروع بتطوير جميع الخدمات التشغيلية المتعلقة بإدارة خدمات الحاسب الآلي والتي تتضمن التشغيل، الصيانة والمتابعة، بالإضافة إلى الخدمات المساندة في حال حدوث أي خلل في النظام بما يساهم في استمرارية تقديم الخدمة من دون توقف.

وقال مساعد المدير العام لقطاع تكنولوجيا المعلومات في بيت التمويل الكويتي، د. وليد الحساوي: "جاء توقيع هذا العقد والذي يعد الأول من نوعه في الكويت ومملكة الخليج، في الفترة التي تشهد فيها معظم المصارف والمؤسسات المالية في منطقة الخليج والشرق الأوسط ضغوطاً كبيرة للتعامل مع متطلبات عملائها، بالإضافة إلى تضمّن الشبكة وتعدد أنظمة تقنية المعلومات للبنوك والمؤسسات المالية.

me BANK



أنيس جبلاف

me BANK الخدمة المصرفية الرائدة للأفراد على مستوى المنطقة ابتكرت منتجاً جديداً يتجاوز في مفهومه كافة المفاهيم التقليدية المألوفة في مجال الخدمات المصرفية للأفراد، me BOX: "بنكي

أنا... في صندوق"، المنتج الفريد الذي يقدم كل ما يحتاجه العملاء من خدمات مصرفية بأسلوب مألوف في صندوق.

me BOX هو الابتكار الأول من نوعه في المنطقة والذي يعرف بـ "قطاع التجزئة المصرفي" والوحيد الذي يوفر خدمة فتح واستخدام الحساب في الحال بما يتوافق مع احتياجات العملاء المصرفية. يبدّل me BANK كل ما يورسه للإستفادة من الخبرات والخدمات المتميزة التي تقدمها الشركات الرائدة للبيع بالتجزئة حول العالم بهدف دمجها في منتج للمتميز meBOX.

مندوباً مسؤولاً عن الإدارة المركزية للشبكة. في العام 1997 ترعى خالد ونعديدي لدرجة مدير عام مساعد مسؤولاً عن قطب البنك التجاري، كما شغل منصب رئيس مدير عام لشركة "عمسي ليزنك" للقرض الإيجاري.



بنك الخليج الأول

قدّمت شركة ماستركارد العالمية بطاقة دفع فريدة مخصصة فقط لذوي الدخل المرتفع من العملاء من دون

حدّ إنفاق مسبق مع خيار التسهيل الائتماني.

وتقدّم بطاقة ماستركارد العالمية من قبل بنك الخليج الأول في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهو أول مصرف يقوم بإصدار هذه البطاقة في إقليم جنوب آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا. وقال محمد بلعرج نائب الرئيس الأول والمدير العام ماستركارد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: "إن شركة ماستركارد العالمية هي الرائدة في توفير أوسع مجموعة من حلول الدفع المبتكرة، ويسرعا الانضمام إلى بنك الخليج الأول لتقديم هذا البرنامج الفريد لمجموعة مختارة من العملاء. نحن ملتزمون بتقديم مجموعة واسعة من الخدمات الأكثر ملاءمة لحاملي بطاقات ماستركارد في المنطقة".

أما الدراسات المكثفة التي قام بها بنك الخليج الأول فكتشفت أن العملاء ذوي الدخل المرتفع الذين يمثلون 10 في المئة من عملاء السوق المصرفية، تشكّل مصروفاتهم نسبة 50 في المئة من المصروفات الإجمالية، وقد صممت بطاقة بنك الخليج الأول ماستركارد العالمية لتلبي حاجات العملاء ذوي الدخل المرتفع، وقال عبد الحميد سعيد الرئيس التنفيذي في بنك الخليج الأول: "يحتاج العملاء ذوي الدخل المرتفع إلى بطاقة لا تتقدّد بعد اثنتاني محدد، وتجمع بطاقة بنك الخليج الأول ماستركارد العالمية ما بين ميزات البطاقة الائتمانية وبطاقة الدفع، وهي بذلك توفر لحاملي البطاقات الحرية الكاملة".



"فيزا: مجموعة خدمات جديدة"

في إطار استراتيجية عمل إقليمية، اجتمع مسؤولو شركة فيزا لتناقشوا مع البنوك الأعضاء والمؤسسات المصدرة لبطاقات فيزا في الأردن ولبنان بهدف التعريف ببرنامجه "معتمد من فيزا"

Verified by Visa لتدقيق صحة تعاملات حملة بطاقات الدفع عبر الشبكة الإلكترونية. وأوضحت مديرية التقنيات الجديدة في نظام لري دي سيكور 3-D Secure كاميون أن البرنامج يعتمد على الشركة لتدقيق صحة عمليات الدفع في التجارة الإلكترونية، معياراً عالمياً للأمنّة للتسوق عبر الإنترنت، ومن المتوقع أن يسهم البرنامج



انتوان سعد

بكونه يركز على ميزة محسنة لحماية رأس المال الأصلي. وتضمن هذه الميزة للمستثمرين استعادة 120 في المئة على الأقل من القيمة الاسمية لاستثماراتهم الأصلية عند تاريخ استحقاق السندات. هذا وتشكّل مان إنفستمنت بروكتس جزءاً من مجموعة مان بي إل سي، وهي مجموعة عالمية رائدة في مجال الخدمات المالية وأسهمها مدرجة في بورصة لندن كما أنها مشمولة في مؤشر FTSE 100 لأهم الأسهم المتداولة في البورصة.

يتبع "Series 4" للمستثمرين الاستفادة من مجموعة متنوعة من ستراتيجيات الاستثمار التي يطبقها عدد من الاستشاريين المختارين بعناية. وقد أسهم الأداء الذي حققه أول صندوق في عائلة الصناديق الاستثمارية هذه، وهو صندوق "Man Multi-Strategy Guaranteed Limited" في إبراز قدرة مجموعة منتجات Man Multi-Strategy على توليد عوائد وعلى حماية رأس مال المستثمرين في الأوقات التي تتأثر فيها الاستثمارات التقليدية بظروف السوق الصعبة. ففي 31 تموز/يوليه 2002، كان Man Multi-Strategy Guaranteed Limited قد تفوّق على أداء الاستثمارات التقليدية بنسبة كبيرة مسجلاً عوائد سنوية بلغت 14,9 في المئة منذ طرحه مقارنة بـ 20,3 في المئة للأسهم العالمية و6,3 في المئة للسندات العالمية في الفترة الزمنية نفسها.



خالد ونعديدي

البنك التجاري المغربي

إختار المجلس الإداري للبنك التجاري المغربي خالد ونعديدي رئيساً للبنك خلفاً لـ عبد العزيز العلمي الذي ترأس هذه المؤسسة منذ العام 1969. وجاء تعيين ونعديدي باقتراح من رئيس مجموعة أونا للساهم الرئيسي في رأس مال البنك التجاري المغربي.

وإذا كان عبد العزيز العلمي قد بنى مؤسسة مصرفية قوية تعدّ أول مصرف مغربي خاص سواء من حيث الودائع أو القروض، فإن الإعلان عن تغييره وإن جاء مغلفاً بصيغة استفادته من حقه في التقاعد كان مفاجئاً وترك ردود فعل عمدة داخل القطاع وخارجه، صبّت بجعلها باتجاه أن وراء هذا التغيير اعتبارات سياسية حيث أن العائلة المالكة تساهم في رأس مال مجموعة أونا.

ويعتبر ونعديدي من الكوادر العليا للمؤسسة بالقطاع البنكي، وهو مهندس خريج المدرسة المركزية في باريس وخريج المعهد الفرنسي للترول وحائز على دبلوم في الرياضيات، وقد عمل لمدة ست سنوات في المكتب الوطني للأبحاث والاستثمارات النفطية. في العام 1987 التحق بالشركة المالية للاستثمارات كريسيس لقسم المشتريات، كما تمّ تعيينه بعد ذلك مديراً عاماً لمجموعة أخشاب الأطلس. وفي العام 1992، التحق بالبنك المغربي للتجارة والصناعة وشغل على التوالي مناصب مدير مجموعة الإستغلال لشبكة الشمال الأوسط وخارج الدار البيضاء ثم مديراً للشبكة، وفي العام 1995 عُيّن مديراً

➤ Access the Largest Construction
Event in the Middle East

PROJECT

LEBANON 2003

The 9th International Trade Exhibition for Construction Technology, Building Materials,
Equipment and Environmental Technology for Lebanon and the Middle East

13-17 MAY 2003

11th Beirut International Exhibition - Beirut - Lebanon

For more information contact the organisers:

I am Interested in **PROJECT LEBANON 2003** ☐ Exhibiting ☐ Visiting

NAME: _____ POSITION: _____

COMPANY: _____

COUNTRY: _____ PHONE: _____

FAX: _____ E-MAIL: _____

ifp International Fairs & Promotions س.ا.ل

TEL: 961-1-263421-5, FAX: 961-1-261212, E-MAIL: projectlebanon@ifpexpo.com, WEB: www.ifpexpo.com

RTSSAD 1991 ANNAL

نوفمبر الماضي.
ويأتي ذلك في إطار التزام فيزا بدعم مهرجان دبي للتسوق للعام
الثامن على التوالي، بوصفها واحدة من الرعاة الرئيسيين للمهرجان.



لحمد العبد الله النعيمي

باديا

قدّم المصرف العربي للتصنية
الاقتصادية في أفريقيا (باديا) 3 قروض
لـ 3 دول أفريقية بقيمة 13 مليون دولار
توزعت كالآتي:

- 7,5 ملايين دولار لجمهورية رواندا بغائدة 1 في المئة سنوياً ويسدّد على مدى 28 عاماً منها 6 سنوات سماح.
 - 1,5 مليون دولار لجمهورية ساوتومي وبرنسيب بغائدة 2 في المئة سنوياً ويسدّد على مدى 25 عاماً منها 6 سنوات سماح.
 - 4 ملايين دولار لجمهورية موزمبيق بغائدة 1 في المئة سنوياً ويسدّد على مدى 20 عاماً منها فترة سماح لمدة 10 سنوات.
- وبهذه القروض وصل إجمالي تعهدات المصرف للجمهورية الرواندية إلى 69,2 مليون دولار وإلى ساوتومي إلى 26 مليون دولار، وإلى موزمبيق 142,1 مليون دولار. ■

في خفض معدلات الغش والاحتيال في التعاملات المالية الشبكية بنسبة لا تقل عن 50 في المئة. بدوره، قال مدير فيزا انترناشونال في منطقة الشرق سعيد شقم: "تشير أحدث نتائج فيزا المعلقة إلى أن الأردن ولبنان برزا كسوقين ناميتين بقوة".

في المقابل، اختارت فيزا شركة بطاقات كارد تيك ليمتد "سي تي ال" لتوفير خدمة المعالجة لبطاقات فيزا مسبقة الدفع والتي من المتوقع طرحها في أسواق الشرق الأوسط خلال السنة المقبلة. وتقضي الاتفاقية بأن تقوم فيزا بالترويج لخدمات سي تي ال الخاصة بمعالجة بيانات البطاقات مسبقة الدفع في البنوك الأعضاء في شبكتها في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. وقد أشار مدير عام فيزا المنطقة وسط أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا بيتر سكريفين إلى أن: "منطقة الشرق الأوسط تشهد إقبالاً متزايداً على استخدام البطاقات، ما يجعلنا نسعى إلى طرح البطاقات مسبقة الدفع في هذه المنطقة لتكتمل بذلك حلقة حلول الدفع المتوفرة حالياً".

ومن جهة أخرى، أنهت فيزا انترناشونال مع مطلع كانون الأول/ديسمبر الجاري حملة ترويجية في دول الشرق العربي استمرت شهراً كاملاً وتحت بالتعاون مع مصرفي "يلوم" (بنك لبنان والمهجر) وفرنسبنك.

وستتيح الحملة الفرصة لحملة بطاقات فيزا الفوز برحلات مجانية للسفر إلى دبي، مونغ كونغ، إيطاليا أو مصر. ويشترك في هذه الحملة الذين استخدموا بطاقاتهم 4 مرات خلال شهر تشرين الثاني/

مؤشرات "شعاع كابيتال" لأسواق الأسهم العربية*

المؤشر	نسبة التغير الشهري %	نسبة التغير السنوي %
المؤشر المركب للأسواق العربية	996.42	-1.16
المؤشر المركب لدول الخليج	1,210.62	-1.40
مؤشر الامارات	1,105.87	3.07
مؤشر السعودية	1,128.69	-7.67
مؤشر قطر	1,783.65	2.84
مؤشر عمان	739.28	2.13
مؤشر الكويت	1,754.91	6.03
مؤشر البحرين	809.11	4.75
المؤشر المركب لبلاد الشرق	867.99	2.63
مؤشر فلسطين	623.01	2.58
مؤشر لبنان	607.10	8.63
مؤشر الأردن	1,012.31	1.29
المؤشر المركب لشمال افريقيا	393.24	-0.83
مؤشر تونس	721.06	-0.92
مؤشر المغرب	452.26	1.69
مؤشر مصر	280.80	-3.29

شعاع كابيتال

نسبة التغير الشهري



* القيمة الأساسية للمؤشرات في 31/12/1999 تساوي 1000

انتهاز الفرص

عندما ألقت "الاقتصاد والأعمال" رئيس انترد، كيريج بريت منذ شهرين، قال: "كنت أتوقع أن تبدأ حالة الركود العالية في إسواق الكمبيوتر بالخروج من أزمتها مع بداية عام 2002 إلا أن ذلك لم يحصل، والآن أتوقع أن تنحس مع بداية 2003". وقد وافقه الرأي في ذلك الوقت الكثير من رؤساء الشركات مثل كارلي فيورينا رئيسة Hp ومايكل دل رئيس Dell وسام باليسانو رئيس IBM وغيرهم. وقالوا إن مرحلة الركود ستشهد تغيرات إيجابية في غضون 12 إلى 24 شهراً. إلا أن أحداً من هؤلاء لم يقدم خطأ في شركته تعتمد على النقال للعام 2003 وفضلوا عدم المنافسة في الأوقات المرحية، خصوصاً في وقت يهيمن فيه شبك الفلاسبات والانتهارات المالية الكبرى على سوق شركات "الاقتصاد الجديد".

ويعد بيل غيتس، رئيس مايكروسوفت، أفضل عدم الادلاء بأي استنتاجات وأبلى فريته مشغولاً بتحضيرات التصع منذ أيام أنها كانت مخصصة لتعضير مجموعة جديدة من البرامج. وقال غيتس في كلمة القامها في افتتاح معرض كومديكس في لاس فيغاس، "إن الأفضل في عام الكمبيوتر لم يظهر بعد"، متوقعاً ظهور جيل جديد من المنتجات في المستقبل القريب رغم حالة الركود التي تعانيها صناعة البرمجيات. وكشف أن مايكروسوفت سمعت لايتكار تصميمات جديدة لبرامج وأجهزة تسمح باستخدامها بالاستفادة من أجهزة الكمبيوتر دون التقليد المكتتب، ورغم أن جهاز الكمبيوتر الشخصي المتعدد الوسائط المتكامل الصغير سي تابلت" للثابت داخل قلم وبرمجيات أجهزة الهاتف المحمول كان جزءاً من خطة دعائية قامت بها مايكروسوفت في الآونة الأخيرة لضمان وصول منتجاتها إلى أيدي وجيوب المستهلكين، فإن غيتس قال إن الشركة بدأت في استهداف أشياء أكثر ارتباطاً بالحياة اليومية مثل الترفيه.

وعلى أي حال، ليس مستغرباً بالنسبة لشركة أن تطلق هذه المنتجات في هذه الفترة بعد أن أنزلت نظام التشغيل الأساسي Win XP في أرحق فترة ركود وانهايار شركات في الشهر السادس من عام 2002.

فهل هكذا تنتهز الفرص؟

أياد ديراني

العالية تربح عقداً مهماً في المملكة العربية السعودية

وقعت وزارة المعارف السعودية مؤخراً عقداً بقيمة 86 مليون ريال (23 مليون دولار) مع مجموعة "العالية"، لتوريد معامل كمبيوتر للمدارس الثانوية في جميع مناطق المملكة. ويشكل العقد المرحلة الثانية من المشروع الذي بدأت الوزارة في تنفيذ المرحلة الأولى منه، والذي كلنت مجموعة العالية قد فازت به أيضاً، في العام الماضي بتكلفة 100 مليون ريال (26.7 مليون دولار). واشتلت في البدء على تجهيز 1316 معملاً يضم 23 ألف جهاز كمبيوتر، استفاد منها حتى الآن ما يقارب 600 ألف طالب.

الكونغرس الأمريكي يدعم حماية الإنترنت

وافق مجلس النواب الأمريكي بالإجماع على زيادة الأموال المخصصة للإنفاق على برنامج أبحاث تأمين شبكة الإنترنت، وأرسل القرار إلى البيت الأبيض للتوقيع النهائية عليه. ويخصص القرار 903 ملايين دولار على مدى خمس سنوات على شكل منح دراسية وحوافز أخرى لتشجيع الأبحاث الأكاديمية لتأمين شبكة الإنترنت.

وسائل النقال ترتفع بشكل كبير في السعودية

خلال أول أيام رمضان

تبادل مشتركو الهاتف النقال في السعودية 6,6 ملايين رسالة مؤخراً معظمها تهناتي بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك. وقالت مصادر شركة الاتصالات السعودية، إن ارتفاع عدد المكالمات خلال الأيام الأخيرة شكّل نسبة 10 في المئة، مقابل الأيام العادية، وذلك لتبادل أغلب المشتركين التهناتي عبر الشبكة بحلول شهر الصيام. وأضافت المصادر أنها ليست المرة الأولى التي يتم فيها تحقيق 6,6 ملايين رسالة في يوم واحد.

مصر تبدأ مشروعين لزيادة انتشار الكمبيوتر

بدأت مصر العمل بمشروعين لزيادة انتشار الكمبيوتر في إطار مساعيها للتحوّل إلى مركز إقليمي لتكنولوجيا المعلومات. فقد أعلنت وزارة التربية والتعليم مؤخراً عن توقيع اتفاقية مع بنك مصر لتمويل مشروع (كمبيوتر لكل طالب) الذي يسمح لأي طالب بشراء جهاز كمبيوتر مقابل أقساط شهرية.

وسبق هذا إعلان وزير الاتصالات والمعلومات المصري أحمد نظيف، في مؤتمر صحفي عن بدء العمل بمشروع (كمبيوتر لكل تلميذ) الذي يهدف إلى توفير جهاز كمبيوتر لطلاب المدارس في مختلف المحافظات. وفي إطار هذا المشروع، فإن وزارة الاتصالات والمعلومات، التي يرأسها وزير الاتصالات والمعلومات أحمد نظيف، أعلنت في وقت واحد قائلاً إنه يوجد مشروعان لزيادة انتشار الكمبيوتر في مصر.

وقال إن مشروع وزارة الاتصالات والمعلومات الذي يموله بنك مصر أيضاً يشارك فيه 14 شركة كمبيوتر و350 شركة توزيع، وأن سعر الكمبيوتر سيتروح بين ألفين وثلث ألف جنيه (430 و645 دولاراً) تستد على 20 شهراً على الأقل.

ويقول الخبراء إن مصر حققت تقدماً في تعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات، لكن نسبة استخدام الكمبيوتر لا تزال ضعيفة فلا يوجد أكثر من مليون جهاز في المنازل والشركات. يُشار أن نحو 200 ألف جهاز كمبيوتر فقط يسحق في مصر أو يجتمع محلياً كل عام.

سوق الطابعات 2002 خدمات أكثر بتكاليف أقل

ليس مستغرباً أن تحتل الطابعات في سوق الشرق الأوسط مركزاً متقدماً في لائحة الاستهلاك "المعلوماتي"، فالطباعة لا تزال برغم الاعتماد المتزايد على الكمبيوتر ومستنداته الرقمية، الوسيلة الأساسية لإخراج المواد من الكمبيوتر.

وعلى الرغم من الدعوات التي أطلقت في الأعوام القليلة الماضية لتحويل مكاتب الشركات إلى وسط عمل من دون ورق، فإن أعداداً متزايدة من الطابعات بيعت في الأسواق العالمية نظراً لانضمام مزيد من الشركات والمستخدمين إلى السوق.

وعلى الرغم من أن العام 2001 سجل نمواً بطيئاً، أكدت مصادر شركات عدة أن العام 2002 مثل ظاهرة صحية في أسواق الطابعات العالمية للشركات الكبرى فقط، فقد نمت السوق في مجال التصوير الحبري photographic ink jet printing وأفاد ذلك مصنعي الحبر الخاص بهذه الآلات، كذلك استمر التوجه نحو الطباعة الملونة في المكاتب، وفتحت جهات نسبة النمو في هذا المجال ما بين 15 و 20 في المئة. لكن في المقابل أشارت دلائل مختلفة أعلنتها الشركات أن أي صناعة الطابعات هي في مستوى مرتفع وربما بلغت حدودها العليا، لأن سوق طابعات للمستخدمين الأفراد نضجت ونشبت وبدأت الأسعار بتسجيل هبوط سريع، والأرباح تقلصت، والشركات الصغيرة بدأت بالاندماج.

وفي أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث لا أرقام رسمية فيها ولا إحصاءات، أعلنت الشركات عن تحقيق نتائج وإنجازات فيها.

انفتحت نسبة طباعة المستندات بـ 40%
تستلزم الرقمية كل من عمل ناشط في المكتب

وتقول مصادر Hp أن شهرة طابعاتها تخطت حدود أي منتج آخر، لأن سمعتها في إنتاج الطابعات سبقت أي سمعة أخرى، خصوصاً في مجال طابعات الليزر حيث لا يكاد شخص يسمع باسم الشركة إلا ويتذكر طابعات الليزر. والسبب الآخر في هذا النجاح تضيق المصادر، هو الطابعات التي تجمع بين وفائض عدة، فلم تعد الطباعة مجرد جهاز للطباعة وإنما تستخدم للنسخ والمسح الضوئي. وإذا كان التوجه نحو البريد الإلكتروني عزز من فرضية التحول

إلى "الاقتصاد والأعمال" التقت مجموعة من أبرز ممثلي شركات الطابعات في المنطقة، وتناولت معهم شؤون القطاع وآفاق تطوره، خاصة في ظاهرة "مجمع الخدمات" وانتشار أجهزة ذات أبعاد Multipurpose Machines.

Hp: نحن الأقوى

ماتي فيرتاتين، نائب الرئيس والمدير الإداري في قسم للمبيعات الدولية أوروبا، الشرق الأوسط وأفريقيا، الذي يتولى مسؤولية تعزيز المبيعات والأرباح للحلول والمنتجات التجارية في شركة Hp إلى جانب إدخال الخدمات

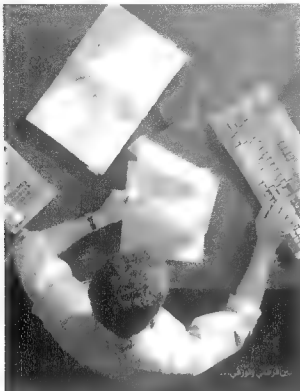
والأنظمة الشخصية وأنشطة الطباعة والتصوير في أوروبا الشرقية وسويسرا والتمسا والشرق الأوسط وأفريقيا. وخلال اللقاء تطرق الحديث إلى أخبار سوق الطابعات التي قال أنها بالنسبة لشركة Hp تأتي في إطار مخطط عام، لأن Hp تنتج مجموعة من الأجهزة تتميز بالجودة والانتشار والنجاح تماماً مثل التكنولوجيا التي تدعم هذه المنتجات. والدمج حسب فيرتاتين سيسهل دخول طابعات الشركة إلى أسواق جديدة وسيدعم وجودها في الأسواق القديمة، خصوصاً وأن تعدد الأجهزة من شركة واحدة يدعم نفسه. فالحكمبيوتر الذي يحمل اسم Hp سيدعم الطباعة التي تحمل ذات الاسم وهذا ينطبق أيضاً على الخوادم Servers وسائر الأجهزة الملحقة التي تنتجها Hp وتبيعها.



ماتي فيرتاتين



تنوع منتجات Hp



صممة نتيجة ولاء الزبائن لمنتجاتها، وإضافت إلى قدراتها تعاونا جيدا مع غيرها من الشركات في قطاع المنتجات المعلوماتية، ولذا فإن المشهد العام في قطاع الطباعة ستزداد "حرارته" وسترتفع حدة المنافسة تدريجياً.

أما عن المنطقة فيقول إرنست التوسيع سيطاول العمل في جبلي علي، وسهت المتاعلي مع بعض للتغيرات مثل تحرك السوق "معوداً أو هبوطاً" نتيجة التحولات العالمية في القطاع.

ويشير ميشال نيكاشو، المدير الإداري في قسم الشرق الأوسط للتسويق والتوزيع، إلى مشكلة "إعادة تعبئة" عيوت Cartridge الحبر الخاص بشركة لكسمارك وسائر الشركات، ويبدو انزعاجاً شديداً لثمة هذه الظاهرة، فهي حسب قوله، تضر براسم الشركة المصنعة وبمصالح الزبائن على حد سواء؛ ويضيف أن لكسمارك تسعى لتشكيل حركة بمساعدة الشركات التي تعمل في القطاع لمواجهة هذه الظاهرة المنتشرة في المنطقة كما في أسواق عدة في العالم.

وبهذا تتابع لكسمارك سياستها الرامية إلى إحداث حالة يستفيد



جون سو

للمؤسسات إلى مكاتب بلا ورق، فإن Hp تؤمن بالعكس، حيث يقول جون سو مدير التسويق للعملاء التجاريين لمنطقة أوروبا الوسطى والشرقية والشرق الأوسط وأفريقيا، إن استخدام المستندات الرقمية قلل من استخدام الطباعة والورق في المكاتب التي ترسل، لكنه لم يخفف نسبة الطباعة لدى الشركة التي تستلم البريد، ولذلك فقد ارتفعت نسبة طباعة المستندات بعد دخول المستندات الرقمية كعنصر عمل ناشط في المكاتب.

Lexmark

المنافسة في ازدياد

لكسمارك التي صنعت تاريخها بفخسل نجاح منتجاتها في عالم الطباعة تواصل عملها بنشاط للوصول إلى نمو جيد، وهذا ليس مستغرباً في وقت

تحاول فيه الاعتماد على أسواق شركات أخرى مثل DELL التي تزامن على التعاون معها في أسواق مثل امريكا الشمالية.

Lexmark: المحافظة على الزبائن عمر جودة الطابعة الانفتاح على تطورات الشبكات الداخلية والإنترنت

ولتوضيح هذه التوجهات لدى الشركة، التحقت "الاقتصاد والأعمال"، دي ألوت المدير العام في قسم الصابرات، الذي يؤكد أن لدى لكسمارك الكثير لتفعله على الرغم من الغصاعب الكبرى والظروف الصاغطة إثر تزايد حالات الاندماج في هذه السوق ووصولها إلى شركتين مثل كومباك وHP.

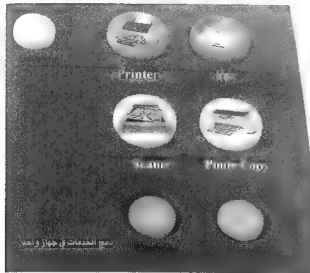
بداية يشير ألوت إلى أن لكسمارك حافظت ولا تزال على زبائنها عبر جودة طابعاتها وانفتاحها على التطورات، خصوصاً في مجال الشبكات الداخلية والإنترنت.

ولذا فقد حققت نجاحاً في مجال الشركات الكبرى في منطقة الشرق الأوسط، وهذا ما جعل من إسمها مرادفاً للجودة لدى قطاع الشركات.

ويشدد ألوت على أهمية الولاء، لأن لكسمارك صمدت في أوقات



دي ألوت



وتقول مصادر الشركة أنها اتبعت مؤخراً سياسة جديدة مع مؤرعيها لتقتضي الاندماج والشراكة مع المؤرّع المحلي بحيث يتبع المؤرّع المحلي أسلوب البيع المباشر من خلال فريق مبيعات متفهم لمخارج الأسواق المحلية. وعلمياً فقد نفذت زيروكس هذه الرؤية محلياً عبر شراكة مع "العتبة غروب" في الإمارات، وحول حجم السوق وتأثيرات التوجه نحو "مكاتب بلا ورق" تقول الشركة إن سوق الطابعات تضاعفت ثلاث مرات منذ بدء انتشار الإنترنت محلياً، وهذا يعني أن الفرص لا زالت متاحة، والإنترنت تشكل عنصراً مساعداً لنمو استخدام الطابعات وليس العكس.

أيسون:

"الطابعات النقطية"

وتدير "أيسون" عملياتها في المنطقة من خلال مكاتبها في المنطقة الحرة لجبل علي في دبي، ولذلك فقد تمكنت من تقديم حاجات الأسواق بصورة أفضل من غيرها. وتقول مصادر الشركة حول حصتها في المنطقة، أن الهدف المطلوب من المبيعات تحقق لعام 2001، وبالتالي فقد توسعت دائرة الزبائن عبر صفقات كبرى عدة، ومن الاتفاقات التي وقعتها الشركة، اتفاقية وزارة المعارف السعودية، وتمتد الشركة إلى مستقبل طباعة النيزو للشرركات الصغيرة، وأن المستخدمين المنزليين سيواصلون استخدام طابعات الليزر الملونة بسبب انخفاض تكلفتها.

خلف اندلو

أما عن الحصة السوقية فتقول أنها في مجال "الطابعات النقطية" حققت نحو 90 في المئة في ظل غياب أي منافس حقيقي، أما في مجال

Epson: 90 في المئة من سوق الطابعات النقطية المحلية

الطابعات الملونة للحرير فقد حققت ما بين 35 و 40 في المئة. وتطمع الشركة إلى توسيع دائرة نشاطاتها وزبائنها في منطقة الشرق الأوسط من خلال إطلاقها جيلاً جديداً من الطابعات والملابس الضوئية للصمعة خصيصاً لتلبية احتياجات قطاع تكنولوجيا المعلومات في المنطقة الذي يشهد معدلات نمو تراوح بين 15 و 20 في المئة سنوياً حسب مصادر الشركة. ■

إياد الديرياني



ميشال صباغ

50 مكتب مبيعات اقليمياً بدعم من 7 مراكز للتصنيع.

كانون:

توسيع الخدمات

في خطوات متلاحقة، أطلقت "كانون" في الفترة الماضية منتجات طباعة تركزت حول مفهوم واحد هو مركزية الخدمات في جهاز واحد، وركزت في هذه المنتجات على تجسيد فكرة التبسيط والدمج في خدمات

Canon: تجميع الخدمات في جهاز واحد

الاتصالات المكتبية وتوفير خاصية "الإرسال العالمي". ويقول ميشال صباغ، مدير قسم التسويق لشركة كانون الشرق الأوسط إن المنتجات الجديدة تفتح آفاقاً واسعة أمام الناس في استخدام الإنترنت، فهي تتيح لهم تبادل الصور ومشاركة المعلومات عبر الشبكات. ويضيف إن الشركة تروج منتجاتها عبر شبكة الإنترنت لتلبية احتياجات الأعداد المتزايدة من المستهلكين أصحاب المعرفة الواسعة بالإنترنت وتطبيقاتها.

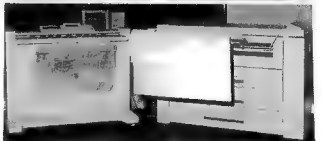
وتأكيداً على هذا التوجه، أطلقت الشركة مؤخراً، "نسخة - طباعة" تتمتع بميزة "الإرسال العالمي"، وتابعة تسويق ما يأتي تحت هذه الفئة. وتعتبر الأجهزة المزودة بخاصية "الإرسال العالمي" حاضرة للإستفادة من الشبكات الداخلية والإنترنت لإدارة الوثائق وطابعاتها وتبادلها.

زيروكس:

الشراكات المحلية

منذ أن تملكّت زيروكس شركة ككترونيكس توفر لمنتجاتها دعماً جعلها تتنافس في سوق الطابعات الملونة، إلا أن شهرتها في التعامل مع الشركات الكبرى ومؤسسات القطاع العام وابتعادها عن المستخدمين جعل سوقها أكثر تحديداً مما تتطلب هذه السوق.

Xerox: ضرورة تهم حاجات الأسواق المحلية



MY X-5

SING IN COLOUR



**HANDSFREE
SPEAKER PHONE**

**HI-FI/POLYPHONIC
RINGTONES**

COLOUR SCREEN

GPS/WAP/EMS

**ANIMATED
SCREEN SAVERS**

**CHANGEABLE
FRONT & BACK COVERS**

BEST BUDGET BUY

Tel 04/2949555
Fax 04/2948404
sales@alpha55.net
www.alpha55.net
P.O. Box 2116 Dubai, UAE

ALPHA 55

ADVANCED TECHNOLOGY DIVISION



SAGEM

صخر" وإنتل"؛ استعراض التقنيات

على بنتيوم 4

في تظاهرة مالية كبيرة شهدتها دبي مؤخراً عرضت شركة صخر لجبراج الحاسب، تقنياتها الحديثة في مجال التعرف الضوئي على النص العربي، وتحويل النص المكتوب إلى كلام منطوق.



جرت هذه العروض في حفل كبير أقامته شركة إنتل في مدينة دبي، في الإمارات العربية المتحدة، حضره العديد من المسؤولين وكبار رجال تقنية المعلومات في

الدولة، وممثلون ماليون من بعض الشركات. وقد خصص هذا الحفل لإطلاق المعالج الجديد بنتيوم 4، العامل بسرعة 3 جيجاهيرتز، لأول مرة في العالم، والتعريف بمزاياه للمستخدمة. وشراكته فيه شركة صخر من خلال استعراض الأداء الأمثل للبرنامج شيفر النص العربي OCR، الذي تتفوق به "صخر" من دون منازع، بنسبة مؤثوقة تصل إلى 99 في المئة، وترتفع إلى 99.8 في المئة بعد التعرف على مكتبات الخطوط.

وخضر هذا الاحتفال ممثلاً لشركة صخر فهد الشارح، مدير تطوير الأعمال في مجموعة "العالية"، الذي قال، "استطيع أن أقول اليوم إن التكامل بين تقنياتها العربية والتقنيات العالية أصبح حقيقة واضحة". وأضاف، "إن أولى ثمار هذا التكامل هو أن بينا صارت تعمل أسرع من ذي قبل بنسبة 250 في المئة، فبعد أن كنا نحتاج لتجهيز الحروف يتم بسرعة 400 مصحف (أورمن) (choreographer) في الثانية، فإن السرعة الجديدة غلغ معالج بنتيوم 4 في 1000 مصحف في الثانية".

أما جيلبرت لاكروا، المدير العام لشركة إنتل الشرق الأوسط فقال، "سأدركون أن الإنجازات العظيمة والاختراقات التقنية الجديدة التي حققتها "صخر"، التي تجمع المزايا المفيدة لتقنياتها، وتتميز بها العالم العربي".

أحمد خليل مديراً إقليمياً في "توشيبا"



أحمد خليل

عينت شركة توشيبا أحمد خليل مديراً إقليمياً لقسم أنظمة الكمبيوتر في الشركة، بعدما كان يشغل منصب مدير المبيعات والتسويق. وتأتي هذه الترقية بعد الجهود التي بذلها خليل طوال العامين الماضيين والتي أدت إلى رفع حصة كمبيوترات "توشيبا" من سوق الشرق الأوسط من 10 إلى 28 في المئة.

ورغم أن أول دخول لها إلى

أسواق المنطقة كان في شهر تشرين الأول/أكتوبر من العام 2000، استطاعت "توشيبا" احتلال مركز متقدم في أسواق كل من: لبنان، مصر، الكويت، الأردن، الإمارات، السعودية وعمان.

وقال خليل: "إننا نهدف لبلوغ المرتبة الأولى في جميع دول المنطقة، ونحن سائون على الطريق الصحيح لتحقيق ذلك". ويأتي هذا التوسع للتحقق لأعمال "توشيبا" في الشرق الأوسط بعدما قررت الشركة التركيز على المنطقة كسوق نمو رئيسية، ونتيجة لذلك، تم في نيسان/أبريل 2000 نقل عمليات الشركة الخاصة في المنطقة من سنغافورة إلى مقرها الأوروبي في ألمانيا، ما ساهم في تقليص حلقه التوريد والاقتراب أكثر من الزبائن.

الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا

أعلن مؤخراً في وزارة التجارة الكويتية عن تأسيس الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا برأس مال قدره 100 مليون دولار. تعود ملكيتها بالكامل إلى الهيئة العامة للاستثمار التي أوصت بإنشاء شركة متخصصة في التكنولوجيا المتقدمة.

وتم الاتفاق على دراسة معدة من جانب شركة ماكديري للمضي في تنفيذ هذا المشروع. وأقرت الجمعية العمومية دفع 20 مليون دينار على أن يكون شكل الشركة القانوني هو شركة مساهمة مغفلة.

إنمارسات؛ قهر حديد في المدار

نح قسم التحكم بالأقمار الصناعية في إنمارسات من موقعه في قلب لندن، مرة أخرى في مساعدة عميل خارجي على إطلاق قمره الصناعي من خلال خدمة تعيير المدار واختبار الأحمال-توس (TOS)، Transfer Orbit and Payload testing Support. وذلك عند علمه إطلاق قمر مسات MI TSAT التي جرت وقائعها مؤخراً. وكان قمر مسات صناعي التابع لهيئة أبحاث الفضاء الهندي قد أطلق في 12 سبتمبر "لنول 2" على متن صاروخ PSLV من منصة "في الهند" تم قامت محممة الـ T1 & C التابعة لإنمارسات في بنغولونغا في كندا، بالنقاط القمر الصناعي لتعيد إطلاقه

غرفة أبوظبي: خدمة البريد الإلكتروني للأعضاء

أعلنت غرفة وصناعة أبوظبي مؤخراً أنها قامت بتثبيت أول نظام لوتس للمعامل والرسائل يعتمد على الشبكة العالمية في الشرق الأوسط، ودعم النظام الجديد أكثر من 10,000 مستخدم.

سيتمحور النظام لأعضاء الغرفة التواصل بمعالجة أكبر في ما بينهم، وسيساعد على إيجاد عملاء وأسواق جديدة، وبمساعدتهم وسيلة ممتعة لتقريبهم الإلكتروني ومواعيدهم والدخول إلى قاعدته بيانات الغرفة، في أي وقت ومن أي مكان في العالم.

شريط الاتصالات

أظهرت دراسة حديثة حول سوق الاتصالات العربية أنَّ عدد مستخدمي النقال سيخفق عدد مستخدمي الثابت في 9 من 11 دولة عربية شملتها الدراسة، وهم: البحرين، الأردن، الكويت، لبنان، المغرب، عُمان، قطر، السعودية والإمارات العربية المتحدة.

الأردن

قال مصادرو أردنية أنَّ نسبة استخدام النقال زادت عن 15 في المئة في العام 2001، وذلك يعود إلى منافسة مشغلي الاتصالات النقال في تلك السنة حين تفوق عدد الخطوط النقال على الخطوط الثابتة للمرة الأولى.

قطر

تتوَّجَّهات متابعة لوضع سوق الاتصالات القطري أنَّ تمتع المستخدمين بخدمات أفضل سيتحقق مع التحرير ابتداء من العام 2005.

البحرين

سجل قطاع الاتصالات في البحرين أرباحاً تزيد عن 450 مليون دولار في نهاية العام 2001. وتشكَّل الخدمات الصوتية والثابت والنقال 68 في المئة من مجمل أرباح "بتكو" في ذلك العام.

السعودية

أعلنت الحكومة السعودية عن عرضها 30 في المئة من شركة الاتصالات السعودية STC للاكتتاب العام قبل نهاية هذه السنة مع العلم أنَّ شراء الأسهم في الاتصالات السعودية حكرو على المواطنين والمنظمات السعودية.

ليبيا

أظهرت الإحصاءات نسبة استخدام منخفضة للاتصالات النقال في ليبيا، ويعود انخفاض عدد المشتركين وبالتالي نسبة الاستخدام (حسب بعض المصادر) إلى أسباب عدة من بينها ارتفاع الرسوم بالإضافة إلى النقص في التخطيط والعروض الجيدة.

المغرب

أظهرت الدراسات أنَّ ظاهرة استبدال الثابت بالنقال في المغرب قد تَوَزَّع على تحرير خدمات الثابت فيها. وأظهرت هذه الدراسات أنَّ أزمة الخطوط الثابتة مردها إلى العروض الجيدة التي يقدمها مشغلي النقال.

بتعاون مع IBM و SBM

البنك الأهلي التجاري يطور موقعه



عبد الهادي شريف، رئيس جرد، صاحب المبادرة الإلكترونية

وقع البنك الأهلي التجاري الذي يُعدُّ واحداً من كبار البنوك قطاعات الأفراد في الشرق الأوسط اتفاقاً مع شركة IBM ومشتقها في المملكة المتحدة السعودية لحسابات الالكترونية SBM لتطوير موقع البنك "استضافة" Hostng (على شبكة

الإنترنت) وذلك في إطار مشروع جديد للبنك

ويعد هذا المشروع أول اتفاق للاستعانة بخدمة من الخارج لهذا النوع من الأعمال في القطاع المصرفي في الشرق الأوسط لأن استضافة الموقع (أي تخزين معلومات الموقع) ستكون في المنطقة وليس خارجي في الولايات المتحدة أو أوروبا. وبأنه هذا المشروع كجزء من برنامج البنك الأهلي التجاري لتحرير الوسائل التي يقدمها عملاءه عبر أحدث التقنيات

وعند انتهاء المشروع ستوفر لعملاء حصة واحدة يحصلون منها على الشبكات المالية وأسعار العملات والأخبار وحسابات الرشا وأسعار الصناديق

مصر: زيادة الصادرات إلى نحو

500 مليون دولار سنوياً

بيحث وقد مصري يصمَّ بخطة من الشركات المتخصصة في إنتاج البرمجيات خلال جولة تبادلاً قريباً. تشمل المعركة العربية السعودية وبعض دول مجلس التعاون الخليجي. انخراط للبرمجيات الوطنية المصرية وأطاع الشركات والجهات المستوردة للبرمجيات في السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي، على المطبق التي تصممها البرمجيات المصرية في مختلف الحالات، التي تحسم مختلف الشركات والجهات الامامية والخامدة والادارية في منطقة مجلس التعاون الخليجي، وكذلك يسعى الوفد لزيادة حجم البرمجيات المصرية إلى سوق الخليج، في إطار المنظومة المصرية الرامية إلى الارتفاع بحجم صادرات إلى 300 مليون دولار العام المقبل، ونحو ملياري دولار للعام 2007 كما يسعى الوفد المصري إلى إصاف تصدير منتجات وخدمات لبرمجيات ضمن اتفاقيات التبادل التجاري، فضلاً عن بحث شراء شركة أو أكثر من الشركات في منطقة دول مجلس تعاون الخليج، تكون بمثابة الفراع التوسيعي لمنتجات البرمجيات المصرية في السوق الخليجي

دجي كوم تعزز حضورها في أسواق المملكة العربية

عززت شركة رقمي أنظمة الحاسبات (دجي كوم) من حضورها في سوق تقنية المعلومات عبر تقنيات جديدة في تطبيقات نظم إدارة علاقات العملاء التي ستطرحها شركة مايكروسوفت قريباً، وذلك لواجهة النمو المتزايد لتطبيقات التجارة الإلكترونية وخصوصاً بين الشركات وعملائها ومورديها والتي تركزت على نظم إدارة علاقات العملاء بأتمتة أعمال البيع والتسويق والقرارات مع العملاء والزبائن بطريقة إلكترونية (CRM). وقال عصام بن عبدالحسن البكر، نائب رئيس شركة رقمي لأنظمة الحاسبات المحدودة (دجي كوم): "إن وحدة نظم إدارة علاقات العملاء انتهت من المشاركة في منتدى الأعمال واليوم للفتوح لـ "مايكروسوفت 2002 في مدينة الرياض وجده، وقد قامت بعرض العديد من الحلول الإلكترونية المبتكرة لشركة مايكروسوفت، ومن أبرز تلك الحلول، نظام متكامل لإدارة البيع والتسويق والدعم ومتابعة العملاء وإدارة العلاقة بين المنشآت وعملائها والاتصالات بينهم. وتُعد مدة التعزيزات نقلة جديدة تؤكد التزام "دجي كوم" بتقديم حلول إلكترونية وتقنيات المعلومات المتفوقة للأسواق السعودية.

كمبيومي ت عقد شراكة استراتيجية مع "سيمبلي ترايدينغ دوت كوم"

أعلنت شركة "كمبيومي" (CompuMe) الرائدة في مجال توفير منتجات تكنولوجيا المعلومات في المنطقة عن عقد شراكة استراتيجية مع شركة "سيمبلي ترايدينغ دوت كوم" البريطانية المتخصصة في مجال توفير الحلول للتجارة الإلكترونية. تشمل حزمة حلول "مكتب في كل مكان". ووفقاً للشراكة الجديدة، ستقوم شركة "كمبيومي" بتوفير حزمة حلول "سيمبلي ترايدينغ" المبتكرة "مكتب في كل مكان" في أسواق منطقة الشرق الأوسط، لتصبح بذلك الشريك الموثوق لهذا النجج.

وتتعاون مع CarteVision

ومن جهة أخرى رحلت شركة CarteVision الفرنسية من خلال CompuMe في الإمارات العربية المتحدة (موزعها الوحيد في الشرق الأوسط)، بطاقات برينية جديدة من نوعها. وتعتبر هذه البطاقات تماماً كالبطاقات البرينية العادية إلا أنها تتضمن قرصاً مدمجاً CD يحتوي على مشاهد ويمكن أن يتضمن أمور أخرى في إطار الوسائط المتعددة (نصوص، صوت، صورة، فيديو).

Wamad-ITS طريقة مبتكرة في التسويق



Wamad-ITS هي شركة جديدة متخصصة في تسويق منتجات عالية التكنولوجيا ليس فقط محلياً بل أيضاً على نطاق عالمي. والشركة هي نتيجة استثمار أروني/ سعودي ولها مكتب إقليمي في عمان ومكتب رئيسي في الرياض.

SBM توَّع جوائز على شركائها



مدراء الشركة وسط الفائزين

عقدت شركة SBM وكيل IBM في السعودية اجتماعها السنوي لشركائها في الأعمال، وحضره 80 شخصية من 30 شركة تكنولوجيا معلومات سعودية. وروَّعت الشركة خلال الاجتماع جوائز تقديرية على أفضل الشركات التي تتعامل معها لعام 2001.

فوجيتسو سيمنز كيبوتو تتوقع المزيد من النمو

سجلت فوجيتسو سيمنز نمواً أجمالياً بلغ 107 في المئة في منطقة حوض المتوسط والشرق الأوسط وأفريقيا، وهي أعلى نسبة نمو بين شركات الكمبيوتر المتنافسة في المنطقة خلال الربع الثاني من العام 2002. وأظهرت لرقام إحصائية عالية تضررت مؤخرًا أن النمو الأعلى كان في قطاع الأجهزة المحمولة (107 في المئة)، تبعها الأجهزة المكتبية (97 في المئة) ثم الأجهزة الخادمة (45 في المئة)، وبمستوى أعلى من الشركات المنافسة. وسجلت سوق دولة الإمارات العربية المتحدة على وجه الخصوص النسبة الأعلى في نمو مبيعات فوجيتسو سيمنز بنسبة 346 في المئة قياساً مع الربع الثاني من العام 2001. بحسب مصادر الشركة. وتوَّع هذا النمو على الكمبيوترات المكتبية التي نمت بنسبة 453 في المئة، فيما نمت الكمبيوترات المحمولة بنسبة 238 في المئة، وحققت الأجهزة الخادمة نسبة نمو قدرها 181 في المئة.

Globalis International

نتيجة تعاون بين اليبس و CPG

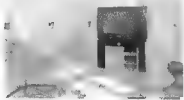


تأسست Globalis International كمنهجية لتعاون مرمز بين إدارة عمليات الشرق الأوسط في "اليبس تكنولوجيز"، المتخصصة في تقنيات التعريب، و CPG، International، المتخصصة في مجال حلول الطباعة.

وتم تأسيس Globalis لتخدم بشكل خاص مؤرخي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومراكز البيع والمستخدمين من مختلف القطاعات. ستمثل الشركة نقطة فريدة للوصول إلى أكبر مجموعة متطورة وشاملة من حلول الطباعة الصناعية والمتحركة متعددة اللغات التي تدعم اللغتين العربية والفرنسية.

PHILIPS

تفوز بجائزة Emmy



فازت PHILIPS بجائزة Emmy القيمة للتكنولوجيا والهندسة، لاسمعتها

الطويلة في تطوير وتعميد الشاشات العرضية للتلفزيونات أو فئة 9:16 التي قدمت مؤخراً. يذكر أن جوائز Emmy تقدم من قبل الأكاديمية الوطنية الأمريكية للفنون والتلفزيون NATAS.

Nokia 7250

يوسع "قوة" الهواتف المتحركة



كشفت Nokia مؤخراً عن هاتفها الجديد 7250 وهو أول هاتف في فئته يحتوي على كاميرا مدمجة يبدلها على الرغم من ميكله التحيل. كما وأعلنت Nokia عن جهازها 6800 المعد خصيصاً للتعامل مع نصوص الرسائل، ويتميز هاتفها Nokia 7250 و 6800 بشاشة ملونة عالية الجودة. ■

IBM تقدم وب سفير



يساعد مؤيدي الخدمات الإلكترونية

أعلنت IBM مؤخراً عن توفر برنامج جديد مصمم خصيصاً لمساعدة شركات تزويد خدمات الاتصالات على تطوير خدمات جديدة موزعة للأرباح وتطبيقها بصورة أسرع وأكفاً اقتصادياً. وقالت إن الإصدار 1.2 من خادم تطبيقات الاتصالات ويب سفير WebSphere Telecom Application Server Version 1.2 يمنح المطورين بيئة فريدة تسمح لهم باستكشاف مناطق جديدة وتطوير خدمات نوعية أكثر تركيزاً على العملاء، الأمر الذي يتيح بدوره لشركات الاتصالات استخدام التطبيقات الجديدة بصورة أسهل وأفضل ليمتكنوا من تلبية احتياجات عملائهم على أرقى صورة ممكنة.

ويقول بنشار كيلاني، مدير مجموعة البرمجيات في IBM الشرق الأوسط وأفريقيا الشمالية والغربية: "إن مؤيدي خدمات الاتصالات في الشرق الأوسط ملتزمون بتطوير خدمات جديدة ذات قيمة إضافية قادرة على المنافسة وتوفيرها إلى عملائها، ولكنهم يفتقرون وقتاً طويلاً في تنفيذ هذه الخدمات قبل طرحها في الأسواق. إن خادم ويب سفير لتطبيقات الاتصالات من IBM قادر على تخفيض نفقات تطوير التطبيقات وتثبيتها بنسبة تراوح بين 30 و 50 في المئة، كما يساعد على طرح خدمات جديدة موزعة للأرباح في غضون الشهر، مقارنة ببيئات التطوير التقليدية التي تتطلب عاماً أو أكثر".

Hp السعودية:

كمبيوتر جديد



طرحت "هيو ليت باكارد" HP مؤخراً في السوق السعودية أحدث أجهزتها المحمولة، "الكمبيوتر اللوحي" من نماذج أجهزة كرومباك، تحت اسم سي سي 1000 TC. ويتميز الكمبيوتر اللوحي بخفة وزنه (1.36 كغ)، وبطارية تعمل لمدة أربع ساعات ونصف، مع تصميم إبداعى جديد يوفر إمكانية فصل الشاشة عن لوحة المفاتيح وبالتالي تحويل الجهاز من نسخة الكمبيوتر اللوحي إلى نسق الجهاز اللوحي.

من أجهزة HP

ويحتل أيضاً بدرجة فائقة من المرونة عند تشغيله من وحدة الشحن، وتتيح هذه الإمكانيات خيارات متعددة من أنساق المشاهدة والكتابة على الشاشة، ما يعزز من اللواصفات العملية للجهاز في جميع الأوقات، من دون الحاجة إلى إجراء خطوات التشغيل التقليدية. كما تم تعزيز عمل الجهاز بوحدة تحكم بالرسومات وتعزيز عمل الجهاز بقطرات معيار الربط اللاسلكي.



تخطط لبيع 620 طائرة حتى العام 2018 "إيرباص" تسعى لحصة الأسد في البلدان العربية



القاهرة - محمود عبد العظيم

يبدو أن شركة "إيرباص" لتصنيع الطائرات قوّزت أن تخوض معركة شرسة للحصول على حصة الأسد في أسواق الشرق الأوسط خلال السنوات المقبلة خصوصاً في ظل تنامي الطلب على الطائرات المدنية في أسواق المنطقة ليلعب عدد الطائرات المطلوب شراءها لشركات طيران وطنية نحو 620 طائرة جديدة قيمتها 50 مليار دولار حتى العام 2018.

لذلك تكثف "إيرباص" جهودها في إسواق المنطقة عبر الترويج لطرازاتها الجديدة من الطائرات خصوصاً طرازات A318 وA320 وA330 التي تلبى احتياجات شركات النقل الجوي في دول المنطقة.

ويبدو أن هذه الجهود أدت ثمارها حيث حصلت "إيرباص" خلال الشهور التسعة الأولى من العام الجاري على 150 صفقة مؤكدة قيمتها الإجمالية 14,6 مليار دولار، الأمر الذي

يؤمن لها الفوز بحصة نسبتها 54 في المئة من سوق الطائرات المدنية.

وتشمل هذه الطلبات عدداً من الصفقات المهمة التي أبرمتها ناقلات وطنية كبيرة منها طيران الإمارات وطيران الشرق الأوسط والخطوط الجوية القطرية، إضافة إلى أن "إيرباص" حققت نتائج جيدة في منطقة الشرق الأوسط حيث فازت بجميع طلبات الطائرات الكبيرة التي تقدّمت بها ناقلات المنطقة حتى اليوم وذلك رغم الظروف الصعبة للسوق.

وقال عبيد الله سباعي نائب رئيس مبيعات "إيرباص" لمنطقة الشرق الأوسط وغرب آسيا: "من حسن الحظ أننا نمتلك عائلة حديثة وديناميكية من الطائرات ومختلف الأحجام والقدرات التي توافّق متطلبات أبة شركة طيران في العالم، ونفخر كذلك بالعلاقات الوثيقة التي تربطنا



بزيائننا حيث تعمل معهم دائماً لمساعدتهم على الاستفادة من طائراتنا بالشكل الأمثل."

"إيرباص" والشرق الأوسط

من جهة أخرى تسجل "إيرباص" نجاحات متتالية في الشرق الأوسط حيث استحوذت على معظم طلبات شركات الطيران في المنطقة منذ سنوات وقد أصبحت كل الناقلات الرئيسية في الشرق الأوسط اليوم من زبائن "إيرباص" أو من مستخدمي طائراتها. وتعتبر طيران الإمارات "الزبون الأكبر لطائرات "إيرباص" في الشرق الأوسط والعالم الشركة الأولى في العالم التي تقوم بشراء أكبر طائرة في العالم A380 وذلك عبر طلبها ما مجموعه 22 طائرة للركاب والشحن.

وتستخدم "الإمارات" طائرات "إيرباص" منذ تأسيسها في بداية الثمانينات وتعتبر العميل الأكبر لطائرات A330-200 التي تشكل العمود الفقري في أسطول الشركة.

ومصر للطيران" هي أيضاً من أكبر عملاء "إيرباص" في المنطقة خصوصاً لطرازات A320 وA318، بينما كانت الخطوط الجوية الكويتية أول شركة طيران في المنطقة تملك طراز A310 وأول شركة طيران في العالم العربي تطلب الطائرة A340 في العام 1991.

أما طيران الخليج فكانت الشركة الأولى في المنطقة التي تطلب طائرة A330 في العام 1993.

والقطرية هي عميل جديد لطائرات A380 وA330 وA200 وهي أيضاً الناقلة الأولى التي تملك طائرة إيرباص لرجالي الأعمال ACJ وكانت السعودية عميلاً مهماً لطراز A300 وA600.

في الوقت نفسه أعلنت الخطوط الملكية الأردنية مؤخراً أنها ستضم طائرتي A340 إلى أسطولها وباتت الخطوط الجوية السعودية "يونك" لطائرات A320 في العام 1997 حيث استلمت أول طائرة منها في تشرين الأول/أكتوبر 1998.

وتشغل شركة طيران الشرق الأوسط اللبنانية طائرات A310 وA320 وA321.

ومن شركات الطيران الأخرى التي تستخدم طائرات إيرباص في المنطقة الطيران الأميري في أبو ظبي وشركة "لوتس إير" المصرية وخطوط "ميد ويست" الجوية والطيران العماني وشروق للطيران "ترايستار" والخطوط الجوية اليمنية إضافة إلى عدد من الزبائن الأفراد. ■



اليوغسلافية: زيادة رحلات بيروت - بلغراد

زادت الخطوط الجوية اليوغسلافية JAT رحلاتها على خط بيروت - بلغراد وبيروت - دبي من 3 إلى 4 رحلات أسبوعياً على مدى الشهرين المقبلين. وقدم المدير الإقليمي للشرق الأوسط والخليج وأفريقيا وأستراليا وإيليجيا فوتوفيك برنامج رحلات الشركة على خط بيروت لخاية آذار/مارس 2003، وذلك في ندوة صحفية عقدها في بيروت (فندق روتانا جيفنيور). يذكر أن "اليوغسلافية" تأسست قبل 75 عاماً وتحوز على شهادة "إيزو 9001" وتملك 23 طائرة تعمل على 36 خطاً.

"الإمارات": إضافة 4 محطات جديدة



شفيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

تتوي طيران الإمارات إضافة 4 محطات إلى شبكة خطوطها فضلاً عن زيادة عدد الرحلات المنتظمة إلى 17 من محطاتها الحالية ابتداء من السنة المقبلة. وستستهم الخطوط والرحلات الجديدة في زيادة الإنتاجية بنسبة 26 في المئة مقارنة بالسنة الحالية. وتعتمد طيران الإمارات بدء خدمة جديدة إلى مدينة كوشين جنوب الهند، يلي ذلك بدء الخدمة إلى العاصمة النيجرية لاجوس. كما ستطلق خدمتين جديدتين إلى موسكو ومدينة شنغهاي الصينية. وقال رئيس طيران الإمارات الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم: "ستعزز هذه الخطوط الجديدة، إضافة إلى عزمنا إطلاق خدمات من دون توقف إلى الولايات المتحدة، من مكانة طيران الإمارات كنافذة عالمية. وتحتل خططنا للتوسع من خلال طلبتنا الضخمة بقيمة 15 مليار دولار لشراء 22 طائرة إيرباص من طراز A380".

سويس: نتائج تجاوزت التوقعات



أعلنت شركة الطيران السويسرية الجديدة "سويس" أن نتائجها في النصف الأول تجاوزت التوقعات وحققت نسبة إشغال للمقاعد بنسبة أكثر من 80 في المئة، كما أن البيعات ارتفعت فوق المعدل للقطاع. وقال مدير "سويس" في منطقة الخليج العربي فيليكس رونل إن الشركة عازمة على المضي قدماً في تقديم خدمات نقل جوي جديدة ومتطورة، كذلك تمكنت من المحافظة على الخفقات ضمن المعدلات المستهدفة على الرغم من النمو السريع لها.

"لوفتهانزا": رحلات يومية إلى بورتلاند

أعلنت مفوضية الاتحاد الأوروبي مراقبة التنافس، بعد مفاوضات بدأت العام 1998، عن مصادقتها الرسمية على الحلف الثلاثي بين كبرى شركات الطيران العالمية (لوفتهانزا، الطيران الاسكتلندي و يونائيتد إيرلاينز). وأعرب رئيس مجلس إدارة شركة لوفتهانزا يورغن ويهر عن سروره بالحصول على تلك الموافقة من قبل المفوضية. ومشكلة الخلاف بين الحلف الثلاثي والمفوضية كانت قائمة حول عدد موافق الطائرات التي يجب أن يعطيها للشركون في الحلف المنافسين، ولكن حصلت للمصادقة بعد اتفاق جميع الأطراف على شرط واحد لا يؤثر سلباً على خدمات العملاء.

"بريتيش إيروايز"

والبطاقة الصفراء التحذيرية

قررت شركة بريتيش إيروايز إصدار البطاقة الصفراء على الأرض بحق أي مسافر يتعرض أو يتسبب بمشاكلات لأي من موظفي الشركة على الأرض. ويتلقى الخالف بطاقة صفراء تحذيرية بمنع من السفر أو باستدعاء البوليس إذا لم يحسن التصرف بعد الآن. وجاء هذا التدبير بعد أن تكرر الشكاوى من تصرفات ومضايقات بعض المسافرين قبل أن يستقروا الطائرة.

وكانت "بريتيش إيروايز" أول شركة طيران قامت في أيلول/سبتمبر من العام 1998 بإدخال البطاقة الصفراء التحذيرية في الجو، قبل أن تحذو سائر الشركات حذوها.

وأوضح مدير السلامة والأمن في الشركة الأسباب التي دعت إلى اتخاذ هذا الإجراء بالقول: "لقد اتضح من التقارير الواردة أن حوادث التعرض للموظفين في ازدياد، إذ يضطر الموظفون إلى مواجهة العنف من بعض المسافرين يومياً تقريباً، وأحياناً تتحول المواجهة إلى مواجهة جسدية، لذا نأمل أن تضع البطاقة الصفراء حداً لهذا الوضع على الأرض قبل أن يشكّل خطراً على الركاب والمطاقم على ارتفاع 35 ألف قدم. ولقد أثبتت التجربة أن البطاقة الصفراء، المستوحاة من لعبة كرة القدم، نجحت ومنعت الركاب المشوشين من التعمادي، مع العلم أن الركاب المشوشين لا يشكّلون سوى أقلية ضئيلة جداً بالنسبة إلى 40 مليون مسافر يقبلهم في السنة".

مؤسسة جمعة الماجد تقدم "هيونداي جيتس"



هيونداي جيتس الجديدة كلياً

طرحت مؤسسة جمعة الماجد، الوكيل والموزع الوحيد لسيارات هيونداي في الإمارات، سيارة هيونداي جيتس الجديدة كلياً في أسواق الإمارات. ويتمتع طراز جيتس بدرجة عالية من الاعتمادية والاقتصادية. وتظهر في سيارة جيتس اللمسة العصرية إضافة إلى الحيز الوفير في الداخل، كما تتميز بحجرة واسعة.

وقال ممثل مؤسسة جمعة الماجد كمال الشافعي، "إن سيارة جيتس بتصميمها البكر والمتطور تقدم مزايا يتندر توفرها في سيارة السوبر ميني، كما أن جيتس لا تنقصها مزايا الأمان".

كاديلاك "أكس آل آر" الاسرع



"أكس آل آر" رود ستر

واجه التجار الأمريكي تيمان ماركوس إقبالاً لم يسبق له مثيل عندما فتح خطوطه لهاتفية لتلقي طلبات شراء السيارات، غير أن كل المتصالحين طلبوا شراء منتج واحد، وهو النسخة المحدودة من سيارة كاديلاك "أكس آل آر" رودستر 2004 والتي حدد سعرها بـ 85 ألف دولار.

فخلال 14 دقيقة فقط، تم بيع 99 سيارة، ما جعلها أسرع عملية بيع. وسيبدأ إنتاج "أكس آل آر" في ربيع سنة 2003 على أن تتوفر في أسواق الشرق الأوسط في وقت لاحق من العام ذاته.

بي أم دبليو: الكشف عن Z4 المكشوفة



من المنتظر أن تكشف مجموعة بي أم دبليو النقاب عن سيارتها المستقبلية Z4 المكشوفة ذات المقعدين في معرض باريس الدولي للسيارات وأواخر أيلول/سبتمبر المقبل. ويتجلى التصميم الهندسي في سيارة Z4 المكشوفة في نظام ناقل السرعات اليدوي ذي الـ 6 سرعات ومحرك بقوة 3 ليترات بـ 6 أسطوانات والقباب على توليد قوة قصوى تصل إلى 231 حصاناً وسرعة مقدارها 250 كم في الساعة.

وتماثل السيارة الجديدة على جميع ملامح السيارة النموذجية المكشوفة من حيث حجرة المحرك الطويلة وقاعدة العجلات والمقاعد المنخفضة، كما تجمع لوحة التحكم ما بين كافة الوظائف والأنظمة التي تم ترتيب مواقع مفاتيحها بشكل يضمن بقاء عين السائق قريبة من جميع وظائف السيارة.

"باخشب" تطرح سياترون سي 3



طرحت شركة باخشب إخوان، وكلاء سيارات سياترون في المنطقة الغربية في السعودية، طراز سي 3

الجديد كلياً من سياترون. ويقدم طراز سي 3 الجديد مزيجاً من الدينامية والسعر الاقتصادي بفضل التوازن المطلق بين خصائص الأداء والراحة من الداخل.

وأشار رئيس شركة باخشب إخوان هشام باخشب إلى أن "ارتفاع الطلب على سيارات سياترون فاق كل التوقعات" مضيفاً أن "طراز سي 3 الجديد يمثل قمة الأنافة المزوجة بتقنية أوروبية ويعكس أيضاً أحدث خطوط صناعة السيارات من خلال الشكل الانسيابي المنحوت ولمسة الأنافة". كما ذكر ممثل شركة سياترون في الشرق الأوسط يوسف سقايا أن "ما يميز طراز سي 3 أنافة الشكل الخارجي والتوازن بين قوة المحرك ورحابة مقصورة الركاب".



"الجزيرة" و"هانكو" يرمان صفقة "مونديو"

أبرمت شركة هانكو لتأجير السيارات في السعودية صفقة مع شركة توكيلات الجزيرة، الوكلاء الوحيدون لسيارات فورد ولينكولن في السعودية، لشراء 100 سيارة فورد طراز مونديو 2003.

وأوضح مدير مبيعات الأساطيل الحكومية والتجارية في شركة فورد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا براين جوبيجيان أنه "بموجب هذه الاتفاقية، تصبح هانكو الشركة الأولى في أسواق دول الخليج التي تقوم بشراء هذا الطراز بكميات كبيرة". من جهته، شرح الرئيس التنفيذي لشركة "هانكو" فتحى طالب إسماعيل أسباب

اختيار فورد مونديو قائلاً: "تمتّع سيارة مونديو 2003 بسجل مثبت وحافل بالإنجازات في أوروبا". أما مدير التسويق في شركة توكيلات الجزيرة أحمد يحيى فاشار إلى أن "هانكو" طلبت 100 سيارة دفعة واحدة، لكننا فضلنا تجزئة هذه الشحنة على بضعة أشهر لإتاحة المجال أمام إطلاق هذا الطراز في السعودية وتوفيرها بكميات وفيرة لعملائنا".

"يوكون" السيارة المفضلة للسفاري



من اليسار: مدير اللوجيستية في مجموعة الإمارات عادل اللاد، المدير الإداري في شركة الخالدي للسيارات عبدالله الخالدي، المدير العام الإقليمي لجنرال موتورز بول جونسون، مدير عام الشركة الوطنية للسيارات نعيم عبد الهادي، رئيس العمليات اللوجيستية في مجموعة الإمارات شعب خوري، مدير محطة الخليج العربي والشرق في جنرال موتورز جون كريغثالوسي

أصبح "جي ام سي يوكون" يباعي الدفع "ملك الصحاري" الجديد في رحلات السفاري الصحراوية التي ينظمها منتجتها المحلي وشركة للغامرات العربية.

وقد استلمت مجموعة الإمارات السياحية الدفعة الأولى من سيارات يوكون لاستخدامها في عملياتها، كما تم وضع طلبية تشمل 42 سيارة، 12 منها لمتج منها و30 للمغامرات العربية. وقال المدير الإقليمي لجنرال موتورز بول جونسون "إن قرار مجموعة الإمارات بتخصيص سيارات يوكون لرحلات السفاري الصحراوية هو إشارة إلى الأداة المتميز والجودة العالية التي تتمتع بها هذه السيارات". وأوضح المدير العام للشركة الوطنية للسيارات، وكيل جي ام سي في دبي، نعيم عبد الهادي أن التجاوب اللبدي من المستخدمين أشار إلى أنها سيارة مرضية جداً.

"جنرال موتورز" في جبل علي



من اليسار: بول جونسون مصادفاً سلطان بن سليم، ويدا المدير العام لشركة الذئب ال دايبيد وايد

تعتزم شركة جنرال موتورز إنشاء مركز عصري لتوزيع قطع الغيار في المنطقة الحرة لجبل علي، من شأنه تنسيق وتسهيل عمليات تسليم قطع الغيار إلى وكلاء الشركة في دول مجلس التعاون الخليجي ولبنان وسورية والأردن، وقد عهدت جنرال موتورز لإدارة المركز، البالغة مساحته 14 ألف م2، إلى مجموعة دويتشي ورلد نت DPWN لتوفير حل لوجيستي متكامل لبقنوات التوزيع من خلال شركتي "دانزاس إي إي أي" انتركونتيننتال و"دي اتش إل" التابعين للمجموعة.

وأشار المدير العام لجنرال موتورز في الشرق الأوسط بول جونسون: "سيضيف المركز بعداً جديداً لخدمة العملاء في قطاع الغيار إلى وكلائنا، وستختصر الوقت الذي تستغرقه عمليات التسليم بشكل دراماتيكي بحيث يمكننا توفير القطع خلال ليلة واحدة في الحالات الطارئة". بدوره، قال رئيس المنطقة الحرة لجبل علي سلطان بن سليم: "منطقة جبل علي هي نقطة توزيع مركزية في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط، وتعتبر بالتالي موقعاً مثالياً للمنشأة الجديدة".



أوميغا: شراكة مع بطولة سباق اليخوت

أعلنت شركة أوميغا للنتيجة للساعات السويسرية الرائدة عن انضمام سفيرة جديدة إلى عائلتها من السفراء المرموقين، هي إيلين ماك آرثر بطلة سباق اليخوت، للعمل على ترويج الماركة في سياق برامجها المقيمة للثيرة في عالم الإبحار اللامع بالتحديات. وتفتخر أوميغا بمشاركتها للبطلة إيلين، ما يشكل منعطفاً جديداً ومثيراً في عالم الإبحار. التوقيع جرى خلال الزيارة التي قامت بها البطلة إيلين إلى مركز أوميغا الرئيسي في بيان، وكانت مناسبة لتعريفها على فن صناعة ساعات أوميغا وتم تسليمها ساعة سيماستر أكواديرا كهدية ترحيب بها، وستعمل البطلة إيلين على ترويج تشكيلة سيماستر خلال السباقات المقبلة والتي ستحاول خلالها تحويل الأرقام القياسية. ومناسبة ظهورها الأول أمام الجمهور بعد توقيع العقد، شرحت البطلة طبيعة هذه المشاركة الجديدة قائلة: "نحن نسعى دائماً للقيام بأفضل ما يمكن عمل على الصعيدين الشخصي والمهني من أجل تحقيق أفضل النتائج على المياه وخارجها، وما تعاقدي مع أوميغا سوى انعكاس لئلك هذه القيم".

ميس بروتوكول من بياجيه

اطلقت شركة بياجيه المتخصصة في صناعة الساعات الفخمة مجموعتها الجديدة "ميس بروتوكول" الموقرة بتصاميم مختلفة لأحاديثها، تنوّعت بين المولية وأخرى زرقاء فاتحة أو داكنة. يتميز إطار ساعة "ميس بروتوكول" بشكله المربع، في حين يبقى أبرز جديدها توفّرهما بمجموعة واسعة من الساعات التي تعبر عن اللون جريئة مثل: البنفسجي، الأحمر والبرتقالي، والتي يمكن تبديلها بسرعة وسهولة.



5011 نظام بيلاتون، إضافة إلى سوار جلدي وبوكله قابلة للطي. وتعتبر ساعة Big Pilot أكبر ساعة يتم إنتاجها في شرفها وزن وهي تعود بشكلها إلى ساعة توضع في الجيب أنتجتها شركة IWC خصيصاً للطيارين العسكريين العام 1940. وتم اختيار التاج وكافة أجزاء الساعة لتتحمل ضغط المياه حتى عمق 60 متراً ولتأمين دقة في التشغيل حتى عند الطيران. هذه الساعة ستتيح بكميات محدودة من مادة المستانلس ستيل، أما فئة البلاتينوم فيسبغ منها 500 قطعة فقط.



IWC تقدّم ساعة Big Pilot

تمت شركة IWC، المتخصصة في صناعة ساعات الطيران، ساعة جديدة تحمل اسم Big Pilot's Watch، ويبلغ قطر علبتها الساعة الجديدة 46 ملم، وتضمّ كل ما يمتدّها ويخطر على بال قبطان الطائرة أثناء السفر. وعلى الرغم من كثرة المواصفات، إلا أنّ وزن الساعة هو غراماً فقط.

وتأتي الساعة مزوّدة بحركة ميكانيكية ذات تعبئة أوتوماتيكية عيار

هامبتون سيريت من "يوم ومرسيه"

طرحّت "يوم ومرسيه" مؤخرًا ساعة هامبتون سيريت الموجهة للرجل المعاصر. تتميّز هذه الساعة بتوفّرهما بثلاث فئات تضمّ الأولى علبة ذهبية ذات ميناء بانورامي ومادي فاتح والثنان مصنوعتان من الستانلس ستيل باللونين الرمادي الداكن والرمادي الفاتح، ولاستكمال الشكل الكلاسيكي المعصري وفّرّت "يوم ومرسيه" سوارين صنّعا من جلد التمساح باللونين البني والأسود.

تعمل هامبتون سيريت بحركة أوتوماتيكية يمكن مشاهدتها عبر خلفية العلبة للصنوعة من الزجاج السفيري، كما بإمكان هذه الساعة مقاومة المياه لعمق 50 متراً وتملك طاقة احتياطية تصل إلى 42 ساعة.



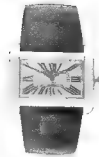


"موناكو أبسوليوت" من تاغ هوير

أطلقت تاغ هوير طرازاً موناكو الجديد من الساعات الفاخرة وذلك من خلال ساعة "موناكو أبسوليوت".

وتعد "موناكو" أول ساعة كرونوغراف أوتوماتيكية تعمل بآلة الميكروروتر، كما تتميز الساعة بعلبة كبيرة مصقولة يدوياً ومن الخارج ممتلئة بالذهب الأبيض. وقد

رصعت الحافة العلوية للساعة بـ 48 قطعة الماس باغيته، يبلغ وزنها 2,9 غرام، وصنعت العدادات من الذهب المغطى بالروديوم اللغزي. أما السوار فهو مصنوع من جلد التمساح على شكل متعرج.



كارتيه "بلان" الجديدة

كارتيه "ديفان"

ساعة اليد "ديفان" من كارتيه بتصميمها العريض الدقيق توحي بين قياس الوقت وميزات الحجم، كما يحتفظ الحزام أيضاً بأنافة الشكل الكبير. وللوهلة الأولى، يبدو التصميم تقليدياً تماماً من خلال للبناء المستطيل والحزام العريض والتزيين الروماني.

وبالتدرج يظهر الأساس المنطقي لهذه المواصفات التي تهدف إلى تجاوز التقليد تحقيقاً لنوع مختلف من الأناقة للتميزة. كذلك تتميز الساعة بعقارب "جليف" Glive المصنوعة من الصلب الأزرق وزد ضبط من ياقوت كابوشون، وهي مقاومة للمياه حتى عمق 30 متراً.



رئيس كارتيه المالية عالمي تيماري

"كارتيه" في أبراج الامارات

قامت "كارتيه" بإعادة تجهيز البوتيك القائم في دبي، لتعيد افتتاحه بوجه جديد في أبراج الامارات. وسيستمتع زبائن بوتيك "كارتيه" في أبراج الامارات بالطابع المعماري

والديكور الجديد الذي يمزج بين الأناقة والحداثة. ويتميز البوتيك بسهولة الحركة فيه، كما أن الأبعاد الجديدة للمكان قد اكسبته مزيداً من المساحة والرنوة في الاستخدامات المتعددة. وقد سمحت إعادة تشييد البوتيك بزيادة حجم المنطقة المخصصة للبيع التجاري بمعدل الضعف تقريباً. ومع إنشاء ورشة إصلاح المساعات، يمكن للعملاء الانتظار في البوتيك حتى يتم إصلاح ساعاتهم.

معوض يطلق "كارتيه" في السعودية

أطلقت شركة معوض في المملكة العربية السعودية مجموعة



الشيخ رويبر معوض (اليمين) وباسكال معوض

ساعات كارتيه الجديدة وذلك ضمن حفل خاص في معارضها في الرياض وجدة والخبر، دعا إليه رئيس مجلس إدارة مجموعة معوض الشيخ

روبير معوض. وقد تمكنت شركة كارتيه بمديرها العام للشرق الأوسط باتريك نورمان.

حضر الحفل عدد كبير من الشخصيات والأصدقاء الذين أثنوا على روائع معوض، ولبهذه المناسبة تزيّنت معارض معوض الرئيسة كمعرض رضا في شارع المدينة في جدة، ومعروض العليا في مركز الرصيص في الرياض بأبهى حالها، وقد أقيم لهذه المناسبة في المعرضين المذكورين حفل كوككتيل على شرف معوض وكارتيه.

تسهيلات دفع من "ويسترن يونيون"

أعلنت شركة كول سيرف، إحدى كيويات الشركات العالمية لاستعمال الهاتف من طريق الإنترنت، خدمة دفع جديدة لعملائها عن طريق "ويسترن يونيون". إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال نقل الأموال، يتمكن العملاء من كافة أرجاء العالم من استعمال خدمة ويسترن يونيون كويك بي (Western Union Quick Pay) للاستفادة من أسعار كول سيرف المخفضة للمكالمات الهاتفية الدولية - جاسب - إلى - الهاتف - من دون الحاجة إلى استعمال بطاقة الائتمان.

ويقول بول دي، المدير التنفيذي لـ كول سيرف: "ستتمكن خدمة ويسترن يونيون كويك بي الجديدة عملاء أكثر حول العالم من الاستفادة من أسعار المكالمات المخفضة جيداً، حتى وإن لم يمتلكوا بطاقة ائتمان". وأضاف قائلاً: "يُعمل ويسترن يونيون من 117,000 منفذ في 190 دولة ومقاطعة، ونحن سيقدمون خدمة كارتيه قانونين على توفير هذه التسهيلات لعملائنا".



مجموعة ساعات بينواور من كارتيه

المقالة : الأفكار عملة المستقبل



رئيس شبكة الإعلان
”ساتشي أند ساتشي“
الشرق الأوسط وشبكة
العلاقات العامة ”الخليج“
هيل أند نولتون” الشرق
الأوسط خميس القفلة
متحدثاً رئيسياً في منتدى
التسويق الذي أقيم في دبي
تحت شعار ”نحو ممارسات
تسويقية أفضل“.

تناول **المقالة** في كلمة تحت
عنوان ”نحو ممارسات أفضل
في القطاع الإعلاني“ المتحدثات

التي تواجه قطاع الإعلان في البلدان العربية فقال: ”يواجه القطاع
الإعلاني تحديين: الأول لجهة إيجاد أسلوب يمكن من خلاله للعلام
ووكالات الإعلان ووسائل الإعلام العمل معاً على نحو أفضل،
والثاني جعل هذه الفئات الثلاث تعمل على تقديم خدمة أفضل
للمستهلك.“

وشدد على وجود قيم في هذه المهنة تتمثل في ”مراعاة أخلاقيات
المهنة وأصولها والصدق والإحترام والشغافية“، معتبراً أن الإلتزام
بهذه القيم لم يعد أمراً اختياريّاً بل تحمياً، وختم قائلاً: إننا في
”ساتشي أند ساتشي“ نؤكد أن الأفكار هي عملة المستقبل.

بيتس:

دورة تدريبية لموظفيها



عقدت شركة ”بيتس“ عبر الخليج، للتخصصة في مجال
الإعلان والعلاقات العامة، دورتها التدريبية السنوية تحت شعار
”لا نعرف للمستحيل“، تضمنت مجموعة من الورش تناولت
دراسات الشركة حول العمليات الإعلانية والإعلامية، وشارك
فيها جميع العاملين في الأقسام كافة. كما تضمنت الدورة ورشة
خاصة عن التطلمات الجديدة للشركة الهادفة إلى تعزيز مهارات
الموارد البشرية وبمعايير بالتقنيات اللازمة.
وتقدم ”بيتس“ عبر الخليج خدماتها لمجموعة من الشركات
العالمية من خلال مكاتبها في المنطقة وخصوصاً مكتب دبي الذي
يعتبر للمكتب الإقليمي لـ ”بيتس“ العالمية، يذكر أن الشركة عقدت في
السابق دورات تدريبية عدة لكافة موظفيها.



Stefano Gattafund
أمام الشارة الجديدة

ليو بورنيت: رؤية جديدة

في إحدى ورش العمل التي أقيمت في مكاتب وكالة ”ليو
بورنيت“ الشرق الأوسط في دبي، قام كبير المدراء ستيفان غاتافند
بتقديم هوية جديدة للشركة من خلال كلمة ألقاها أمام القيمين
على الشبكة الإقليمية حث فيها على تحويل رؤية ”ليو بورنيت“ إلى
حقيقة. وتتميز هذه الرؤية بطابعها العصري، حيث يظهر في وسط
الشارة شخص يمد يده ساعياً للوصول إلى النجمات الثلاث التي
تمثل سمي الشركة لبلوغ أفضل المستويات.

أما رئيس مجلس إدارة ”ليو بورنيت“ فريد شهاب فقال إن
الشركة هي جزء أساسي من الشبكة العالمية التي تأسست منذ
العام 1981. وإليك مكاتب في 8 بلدان عبر المنطقة.
كذلك، تلقى كبير المدراء للتقنيين رجا طراد قائلاً أن للشركة
فريقاً متكاملًا يمنع عملاءها من إيجاداً كاملاً من خدمات التواصل
عبر شتى السعد.

Leo وشركة جديدة

وأعلنت ”ليو بورنيت“ العالمية عن تأسيس Leo، وهي شبكة
عالمية جديدة ستعمل مستقلة لتتجمع بين نشاطات ”ليو بورنيت“
التسويقية والبيانية والرقمية، وبين المقومات التي تمكّنها في 21
سوقاً دولية بما فيها: أميركا الشمالية، الشرق الأوسط، المملكة
المتحدة، ألمانيا، فرنسا، إيطاليا، إسبانيا، الدول الاسكندنافية،
أوروبا الشرقية، أفريقيا، جنوب شرق آسيا وأستراليا.
مهمة Leo هي العملاء وإبتكار قيمة للعميل وإيجاد وسيلة
اتصال ملائمة وقوية، حيث تمّ جمع المهارات الرائدة في مجالي
التواصل المباشر والرقمي ونُظمت تحت اسم Leo لتقديم هذه
الخدمات بالسرعة والكلفة التي يطلبها العميل.
يذكر أن طانت برين سيتولى منصب الرئيس الإقليمي لأوروبا
والشرق الأوسط وأفريقيا.

كونيكا سنشوريا سوبر

طرحت شركة ”أحمد عبد الواحد التجارية“، الوكيل الوحيد
لأفلام ”كونيكا“ في السعودية، ”سنشوريا سوبر“ الفيلم الجديد ذا
تقنية الكريستال من أجل الحصول على صور فوتوغرافية غاية في
النقاء في مختلف أوضاع التصوير وبمختلف السرعات، وذلك
خلال حفل كبير في فندق كراون بلازا - جدة.
كما سبق الحفل معرض تمّ خلاله عرض جهاز ”ديجيتال
كاريير“ الذي يمكنه تحويل أيّ عمل تحميض أفلام عادي إلى
رقمي، إضافة إلى عرض أحدث أجهزة مختبرات تحميض الأفلام
الرقمية من كونيكا.

يذكر أن فيلم ”سنشوريا سوبر“
الجديد يتوفر بخمسة أنواع هي:
100 ISA و 200 ISA و 400 ISA و
800 ISA و 1600 ISA.



دبي: شهادة آيزو لإدارة الجنسية والإقامة

حصل قسم أدونات المخول في إدارة الجنسية والإقامة في دبي على شهادة آيزو 9001:2001 للجودة تقديراً للجهود المبذولة واتباع أرقى معايير أنظمة الجودة العالية.

وصرح مدير إدارة الجنسية والإقامة في دبي العقيد سعيد مطر بن بلحلة أنّ قسم تكنولوجيا المعلومات في الإدارة يقبني أحدث الحلول والتطبيقات التكنولوجية، ما مكن الإدارة من تعزيز تواصلها وخدماتها لكافة شرائح المجتمع.

من جهته، رئيس قسم تكنولوجيا المعلومات المقدم خالد لوتاه قال إنّ الإدارة نجحت في مكتبة عملية تدقق الأعمال وأنظمة الاتصالات مع العديد من الدوائر الحكومية الأخرى.

ويذكر أنه يمكن إرسال طلبات الحصول على التأشيرات عبر شبكة الإنترنت، الأمر الذي يمكن مقدم الطلب من الحصول على التأشيرة خلال اليوم نفسه أو بعد يومين من تقديمه الطلب.

المعرض التجاري: مشاركات دولية

نظمت شركة الحارثي للمعارض الحديقة ACB، المعرض التجاري الدولي ومعرض الأزياء - المملكة العربية السعودية في دورته العشرين، الذي افتتحه محافظ محافظة جدة الأمير مشعل بن ماجد بن عبد العزيز وذلك في مركز جدة الدولي للمعارض والمؤتمرات.

تميّز المعرض بمشاركات دولية تألّخت من 20 دولة ضمت: بنغلاديش، الصين، جمهورية التشيك، مصر، هونغ كونغ، الهند، إندونيسيا، إيران، المكسيك، باكستان، تايلاند، تركيا، الإمارات والسعودية، حيث قدمت كل دولة تشكيلة واسعة من المنتجات والخدمات تغطي قطاعات السوق واحتياجاتها كافة.

"مان-كوزو 3000" في الخليج

تم طرح المستخلص الغذائي مان-كوزو 3000 في الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي وذلك خلال مؤتمر صحافي عقد في نادي دبي للغولف واليخوت.

"مان-كوزو 3000" هو مستخلص غذائي طبيعي، غني

بالمستخلصات من الفواكه

والخضار والحبوب

والطحالب وجذور

النباتات البرية، ويؤدي

استعماله إلى تحسين

واضح في البنية الجسدية.

وقد أوضح مدير شركة

مان-كوزو أوريسا

والشرق الأوسط البريت

ساك أنّ مان-كوزو 3000

هو خلاصة تجارب دامت

أكثر من 20 عاماً قام بها

عالم ياباني.



"ذ-ون" يفتتح في الشارقة



رئيس هيئة الإذاعة التجاري والسياسي في الشارقة الشيخ طارق بن فيصل القاسمي يقف شريط الافتتاح، وبدا الشريك اتعلي في "ذ-ون" رشيد محمد المزوي، وتوماس لنجرين

باشر "ذ-ون" The One توسيع سلسلة حملاته بافتتاح متجره الرابع في الإمارات، كما أضاف بافتتاح متاجر في قطر والكويت نهاية السنة الحالية. ويقع المتجر الجديد في "مركز صحاري" في الشارقة، ويحتل مساحة 1500 م. وأشار المدير العام لـ "ذ-ون" توماس لنجرين إلى أنّ التوسع في الشرق الأوسط هو جوهر تخطيط إدارتنا بشكل عام. ويعرض "ذ-ون" مجموعة هائلة من الأثاث المنزلي المستورد، الهدايا، أدوات منزلية كاملة ومقتوعة من 108 مصالين في 41 بلداً. وكان "ذ-ون" قد تأسس منذ 8 أعوام بهدف التزيين الأثاثي، وقد حول مبدأ التفضيع إلى مبدأ التأكيد المنزلي.

"ذا تشيس" تروج لـ"ادفنتشرلاند"

وقعت إدارة مركز الإشارة

للسفر، المسؤولة عن إدارة

"ادفنتشرلاند" في مركز صحاري

الشارقة، اتفاقية مع "ذا تشيس"

للإعلانات والتصميم والعلاقات

العامّة لتكثّر شركة العلاقات العامة

لـ"ادفنتشرلاند". وقال المدير

الشريك لـ"ادفنتشرلاند" جلين

فيجيرو "مع هذه الانفاقية، ستأكد

من توصيل رسالتنا للعامّة بدقة

متنامية تخدم وتدعم أهدافنا

التسويقية الاستراتيجية". أما مدير

"ذا تشيس" مطر السعودي فأشار

إلى أنه "مع أننا شركة صغيرة، فإنّ

موظفينا لديهم الخبرة الواسعة في

مجال العلاقات العامة والإعلانات".



كوثراد ماير

أعلنت مجموعة فنادق ومنشآت راديسون ساس عن تعيينه مديراً عاماً لمتجعيها في طابا في مصر.



وكان كوثراد (سويسري الجنسية/ 35 عاماً) يشغل منصب مدير عام فندق راديسون ساس في كلابيذا بليتوانيا منذ العام 2001، وهو يمتلك خبرة دولية من خلال عمله في المملكة العربية السعودية وسويسرا والايكادور وروسيا وبلجيكا.

أندريس فلو كچور

مجموعة فنادق راديسون ساس مديراً عاماً للفندق راديسون ساس - الكويت ليحل محل جاستون جيلهنز الذي انتقل إلى السويد للبدء بمهام منصبه الجديد كمدير تنفيذي للمنطقة.



وبدا فلو كچور (سويسري الجنسية/ 36 عاماً) مسيرته العملية منذ عشرين عاماً وهو يمتلك خبرة دولية في مجال الإدارة على مدى 12 عاماً، كما شغل منصب مدير خدمات الأغذية في فندق راديسون ساس - الكويت في الفترة ما بين 1999 و 2001.

خالد ودغيري

تم اختياره مؤخراً رئيساً ومديراً عاماً للبنك التجاري المغربي. وكسنان ودغيري يشغل قبل ذلك مركزاً في مصرف "باري بي" في باريس.



روبرت زغبى

تم تعيينه مديراً عاماً لـ 3 منشآت انتركونتيننتال وهوليداي إن في الإسكندرية في مصر.

وتسلّم روبرت زغبى مسؤوليات إدارة فندق انتركونتيننتال ويندسور بالاس الإسكندرية.



وفندق انتركونتيننتال متروبول الإسكندرية، بالإضافة إلى إدارة منتجع هوليداي إن الإسكندرية. وكان قد شغل سابقاً منصب مدير العمليات الإقليمي لشركة Six Continents Hotels.

إدوار شعيا

تمّ تعيين مديراً عاماً لمنتجع هوليداي إن سقاجا بالاس في مصر.



وشغل إدوار شعيا خلال العامين الماضيين منصب مدير عام فندق هوليداي إن داون تاون دبي، كما يتّبع بخبرة تمتد إلى أكثر من 20 عاماً في صناعة الفنادق، وشغل مناصب عدة في أقسام العمليات، للمبيعات والتسويق، والإدارة في الشرق الأوسط.

كيوان واغل

تمّ تعيينه مديراً للمبيعات والتسويق في فندق تاج بالاس دبي.



ويسعى كيوان واغل إلى تطبيق الخطط التوسعية الخاصة بمؤسسة فنادق تاج في المنطقة. وقد أشار إلى أنّ الهدف في المرحلة الأولى هو التأكّد من اطلاع كافة عملائنا على قائمة خدماتنا، كذلك نسعى إلى تغطية نافذة في السوق الفندقية المحلية للحصول على النتائج المرجوة.

عبد المالك الساعي

تمّ تعيينه شركة طيران الخليج مديراً عاماً

في البحرين، بعد أن عمل في منصب المدير التجاري الإقليمي للشركة في منطقة الشرق الأوسط. ومنذ التحاقه ببرنامج التدريب للإدارة، اكتسب عبد المالك الساعي الحائز على درجة جامعية في التسويق، الخبرة من العمل في جميع جوانب العمليات التجارية لطيران الخليج.

سيد حسن

تمّ تعيينه مديراً عاماً لفندق هوليداي إن صلاة في سلطنة عُمان، كما تمّ تعيين عضواً في لجنة التعمين.



ويملك سيد حسن خبرة تمتد على أكثر من 23 عاماً مع فنادق ومنشآت انتركونتيننتال وهوليداي إن. وعمل خلال العامين 1993 و 1995 مديراً عاماً للفندق ذاته الذي يُعد أول منشأة افتتحتها هوليداي إن في منطقة الشرق الأوسط.

سمير نور الدين

تمّ تعيينه شركة "بتلوك" البحرينية رئيساً للعمليات لخدمة الزبائن، ونور الدين، وهو أحد مدراء الشركة، بات أول بحريني يتولّى هذا المنصب، علماً أنه يتّبع بخبرة عملية عمرها 33 عاماً.



إبراهيم عيد

انضم إلى أسرة بوبليسيس - غرافيكس مستشاراً أول للتسويق والإدارة ضمن الإدارة العليا للشبكة الشركة في الشرق الأوسط. وإبراهيم عيد الذي يمتلك خبرة في مجالي التسويق والأبحاث، سيكون مستشاراً شخصياً لرئيس الشركة وسيفلخص بمهام محددة تابعة لمكاتب القاهرة وعمان واسطنبول، إضافة إلى مهامه كمدير عام لمكتب بيروت بالوكالة.

الرئيس الحريري يكرم رئيس وزراء الأردن

محبة الأعمال



لتناول الرئيسيه

أقام رئيس مجلس الوزراء اللبناني رفيق الحريري مأدبة عشاء حاشية في السراي الحكومي تكريماً لرئيس مجلس الوزراء الأردني المهندس علي أبو الراغب وعقيلته والوفد المرافق له خلال زيارته الرسمية إلى لبنان.

حضر للمأدبة إلى الرئيس الحريري وعقيلته نازك وحشد من المدعوين يتقدمهم رؤساء وزراء وسفراء ورجال أعمال.. هنا لقطات:



الرئيس الحريري يهنئ في الآن رئيس البيت الأبيض السعودي عبد الله بن محمد بن ويدا من الهنار رؤوف أبو زكي



الرئيسين وعقيلتهما في سرية ضاحك



استقبل



من اليسار: الوزير مروان حمادة، النائب وجيه المغربي، رؤوف أبو زكي، محمد بن عثر، عبد الله بن محمد، شفيق الحريري



الرئيس أبو الراغب في حديث مع محمد الزعزعي (الوسط) ورؤوف أبو زكي

مأدبة مجموعة الاقتصاد والأعمال

للمناسبة انعقاد الجمعية العمومية للمساهمين، أقامت مجموعة الاقتصاد والأعمال (داجع الصفحات 34-38) مأدبة غداء في فندق بريستول برعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء اللبناني رفيق الحريري الذي حرص على المشاركة على الرغم من مودته، في حينه، قبل ساعات من جولة إلى اليابان وماليزيا تحضيراً لمؤتمر باريس 2.

حضر المأدبة عدد من الوزراء والنواب الحاليين والسابقين وجمع من رجال الأعمال والمال والمصارف. وهنا لقطات:



من اليمين: الوزير بشارة مرهج، الوزير بهيج بطارة، الوزير جورج افرام، فادي عبود



من اليمين: كمال حايك، نائبي اندريوس، غسان بعلب



من اليمين: الوزير فؤاد السنيورة، النائب نبيه البستاني، عباس خلفه، ماني حمود، محمد علي



من اليمين: سليم حبيب، موريي سكندرا، فهد مطيع، د. جميل جازوتي



من اليمين: الوزير بيار حلو، النائب أنور الضليل، جميل الشمس، جاك صراف



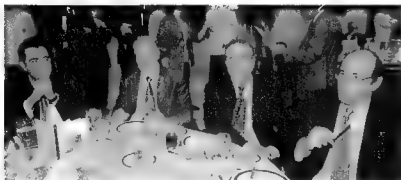
سميد خوري، مستشار الوزير كرم توم ويدا ريمون عوده (اليمين) وروؤف أبو زكي



من اليمين: طارق جابر، الوزير بهيج حلو، عادل حميد، أحمد كيارق، سرج تاد، نبيه أبو صعب



من اليسار: النائب محمد البرعلقي، عدنان القصار، د. خالد الفاي، عبد الله باحمدان



من اليمين: جميل صوابي، صلاح مسيران، محمود جويدي، نزار عثريسي



من اليسار: د. محمد كركي، هيلم جمعة، اشرف عز الدين



من اليمين:
روحية شستاس،
ذويل الجناحي،
عبد الرحمن البخاري،
رافيق شلالا، عادل حمدة



من اليمين: فوزي فرح، فخر الدين خليل، فوزي كمال



السيدة دى السمروك تتوسط هيلم جمعة (اليمين) وجان صويد

الوزير اقرا يولم للمساهمين



من اليسار: الوزير جورج اقرا، د. خالد الغاين، رؤوف أبو زكي وبيدر الأشقر



من اليمين: فادي عبود، أبراهام مازوسيان، ربيع عماش ود. فرانسوا باسيل

من اليمين: نجيب الخطيب، كلوفيس معلوف وأرميا فارس

حرص وزير الصناعة اللبناني جورج اقرا، عضو مجلس إدارة الجمعية، على تكريم المساهمين في مجموعة الاقتصاد والأعمال فدعاهم إلى عشاء في فندق فينيسيا، ضم إلى هؤلاء عدداً من المدعوين من وزراء وبنواب ورؤساء هيئات اقتصادية ورجال أعمال، وهذا لقطات:



من اليمين: الشيخ محمد ابا الخيل، عبد الله باعدان، النائب أنور الخليل وسعيد خوري



تكريم البير متي

استقبل رئيس الجمهورية اللبنانية العماد إميل لحود رئيس مجلس العمل اللبناني في أبو ظبي ونائب رئيس المجلس اللبناني الاغترابي للاستثمار البير متي على رأس وفد من رابطة خريجي الجامعة الأميركية للكوّمين للعام 2002.

كما قلّد وزير المهاجرين اللبناني مروان حمادة، كبير متي وشام السعف Paim لخريجي الجامعة الأميركية للمتميزين خلال حفل أقيم في فندق البريستول، وأعرب متي عن شكره لهذا التكريم، وعن تقديم الجالية اللبنانية في أبو ظبي لـ 200 جهاز كمبيوتر للمدارس الرسمية في المناطق والأرياف اللبنانية وخصوصاً الجنوب.



الوزير حمادة يقدّم متي الوسام



P. O. BOX: 11256, USA

Who needs a mailbox in the USA?

If you shop from US sites or you receive US mail and publications, then **SHOP&SHIP** is definitely for you! We give you your own mailbox in the USA to receive your Internet orders, mail and magazines. Then we ship your mailbox contents straight to you, wherever you are, as often as you wish, and at competitive rates.

We also provide UK mailboxes.

SHOP&SHIP

another service by **ARAMEX**

For more information or to subscribe please contact:

www.aramex.com/shopandship

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

AJ-Iktasad Wal-Ammal
Mishara Center, Mme C'urie St.
P.O. BOX 11361/94 BEIRUT
TEL: 00 961 1 864130 - 864267 - 333778/9
FAX: 00 961 1 354952
Email: ajktasad@ajktasad.com

SAUDI ARABIA

AJ-Iktasad Wal-Ammal
Der Al Wasan
P.O. BOX: 5157
RIVADH 11423
TEL: 966 1 4778624
FAX: 966 1 4784946
Email: ajktasad@ajktasad.net.sa

U.A.E.

AJ-Iktasad Wal-Ammal
P.O. BOX: 55034
DEIRA - DUBAI
TEL: 00 971 4 294 1441
FAX: 00 971 4 294 1035
Email: ajktasad@ajktasad.net.ae

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS
P.O. BOX 32955 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: 965 2416647 - 2441231
FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS
YEMEN - 35 HADDA St.
P.O. Box. 1990 - SANA'A
TEL: 967 1 265132 - 276072
FAX: 967 1 275893

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'L KASAKA KYOWA
BLDG
1-16-14 KASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN
TEL: (813) 35846420
FAX: (813) 35035028

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA
DAMANSARA UTAMA 4700 PETALING JAYA
SELANGOR DARUL BHSAN MALAYSIA
TEL: +3 7729 4923
FAX: +3 7729 7115
E-mail: pmrm@pjdjaring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAQUR CO
Krasnodarskiy Naberezhnaya
Dom 11/15, App. 132
129172 Moscow, Russian Federation
TEL: +7-095-011 2762, 912 1346
Fax: +7-095-012 1260, 261 1367

SPAIN

PUBLISTAR
Ms. Olga MARTINEZ
C/O Benitez, 12 Abico
28003 MADRID - SPAIN
TEL: 00 34 91 553 66 16
Fax: 00 34 91 554 45 64

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDPOA BLDG
145, DANGU-DONG
CHONGNO-CU, SEOUL, 110-071
KOREA
P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619
KOREA
TEL: (82-2) 739-7841
FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166,
ROUTE D'OLON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE
TEL: (21) 654 40 04
FAX: (21) 654 40 04

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD.
100 ROCHESTER ROW
LONDON SW1P 1LP, U. K.
TEL: (00-44-207) 630 9966
FAX: (00-44-207) 630 9922

U.S.A., CANADA, PUERTO RICO

AdMarket International
105 Woodrow Avenue
Southport, CT 06490 USA
Telephone: (203) 319-1000
Fax: (203) 319-1004
Email: info@admarketintl.com
Website: admarketintl.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUENES 4 CH - 1005 LAUSANNE,
SWITZERLAND
TEL: (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: pdi.hq@publinter.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE, AUSTRIA,
NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND
MALAYSIA

Advertisers' Index

- ACER	55,57,59
- AL BAWABA	137
- AL BUSTAN RESIDENCE	115
- ALESSA INDUSTRIES	105
- ALPHA 55	147
- ARAB BANK	125
- ARAMEX INTERNATIONAL	165
- BANQUE AUDI	129
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE	OBC
- BANQUE LIBANO - FRANCAISE	131
- BEMO BANK	135
- BLOM BANK	13
- CADILLAC / GENERAL MOTORS	7, 73, 99
- CARLTON	87
- CARTIER	FC
- HUGO BOSS	33
- HYUNDAI	23
- IFF / PROJECT LEBANON 2003	141
- INMARSAT	45
- INTERCONTINENTAL HOTELS	11
- IWC	21
- JAGUAR	19
- JEAGER - LE COULTRE	13
- LE MERIDIEN	43
- MAKTOOB.COM	133
- MALAYSIA AIRLINES SYSTEM	IBC
- MATRADE	67
- MERCEDES	31
- MOUAWAD JEWELRY	93
- NOKIA	69
- OMEGA	IFC
- PATEK PHILIPPE	9
- PIAGET	5
- RAYMOND WEIL	29
- RIYADH PALACE HOTEL	119
- ROTHMANS	47
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES	113
- SABIC	51
- SAKHR	101
- SAMSUNG	65
- SAUDI LIGHTING CO. LTD.	107
- SIEMENS	63
- SIX CONTINENTS HOTELS	17, 96
- STC	82-83
- TOSHIBA	26
- VACHERON CONSTANTIN	77, 79
- ZAMIL COOL CARE	91
- ZENITH	37

ما بين (21H) و (25J) يتم الاستيلاء على ملكة بأكملها أو فقدانها.



أهم الشخص الجالس في درجة رجال الأعمال وتحت الرجل الجالس في الدرجة الأولى. تقدم لكم شبكة ألعاب ضمن أحدث أنظمة الترفيه والتسلية المتوفرة على متن طائراتنا المختارة من طراز بوينج 747 و 777. يمكنك الاستمتاع بأكثر من 15 لعبة مختلفة بواسطة الشاشة الشخصية المثبتة على المقعد. كما يمكنك منافسة الركاب الآخرين الذين يدخلون إلى هذه الألعاب في نفس الوقت. ماذا تنتظر ماذا تنتظر إذن؟ اختر اللعبة التي تريدناها واختر منافسك، والأهم من ذلك كله، اختر الخطوط الجوية التي ستركبها مستقبلاً. إن الخطوط الجوية الماليزية تتجاوز التوقعات بالفعل.

Malaysia
AIRWAYS

الدور أو المسؤول على مواقع الرحلات: يرجى الاتصال بالخطوط الجوية الماليزية. يمكنك الاتصال على رقم 86770011 (0802) أو رقم 3970250 (0714) أو رقم 6454050 (0712) أو 5650428 (080) أو الرقم 4444430 (074) أو الكود 2420621 (68) أو بريد 741944 (0611) أو الفاكس 5798714 (082) أو بريدك الإلكتروني في دريمفاين إنتريت www.malaysia-airways.com

بإشراك شركتنا في هذا العرض والاشتراك في مجلة الاقتصاد والاعمال لمدة:

نسبة الخصم	بدلاً من	السعر	
٪٢٠	100 دولار	80 دولار	<input type="checkbox"/> سنة
٪٢٥	200 دولار	150 دولار	<input type="checkbox"/> سنتان
٪٣٠	300 دولار	210 دولار	<input type="checkbox"/> ثلاث سنوات

تسبمة اشتراك الاقتصاد والاعمال



الإسم:
الشركة:
ص.ب:
البلد:
فاكس:
البريد الإلكتروني:
الوظيفة:

Please select payment method يرجى اختيار طريقة الدفع

1. Credit Card بطاقة اعتماد ☐ American Express ☐ Visa ☐ Mastercard

Card Number
□□□□□□□□□□□□□□□□

Expiry date
□□□□

التوقيع

2. ☐ By cheque payable to **Al-Ikhsad Wal-Aamal** - شك صادر لأمير الاقتصاد والأعمال
3. ☐ Bill me later - يرجى إرسال فاتورة -

Please return this form to: يرجى إرسال التسبمة على أحد العناوين التالية:

الإمارات: ص.ب: 55034 دبي، هاتف: 971 4 2941441 - فاكس: 971 4 2941035
لبنان: ص.ب: 6194/113 حمرا - بيروت 1103 2100 - هاتف: 961 1 780200 - فاكس: 961 1 780206
السعودية: ص.ب: 5157 الرياض 11422 - هاتف: 966 1 4778624 - فاكس: 966 1 4784946

اشتراك في الاقتصاد والاعمال

وأحصل على: ١٢ عدداً عادياً إضافة إلى الأعداد الخاصة
المتخصصة في المصارف والسياحة والصناعة والكمبيوتر وغيرها



الاقتصاد والاعمال

المجلة الشهرية بكل يوم

أوسع الجلات العربية الاقتصادية انتشاراً

تحقيقات مباشرة عن أبرز الأحداث
الاقتصادية ومؤتمرات رجال الأعمال

تحليلات موضوعية للتطورات
والاتجاهات الاقتصادية في العالم
العربي والعالم

مقابلات مع صانعي القرار الاقتصادي
والسياسي في العالم العربي فضلاً عن
كبار الاقتصاديين ورجال الأعمال

آخر مبتكرات الكمبيوتر والمعلوماتية

متابعة لأحدث الخدمات المالية
والصرفية

الاقتصاد والاعمال

الرحلة الشهرية لكل قسم

واسع المجالات العربية الاقتصادية انتشارا

واحصل على: ١٢ عدداً عادياً إضافة إلى الأعداد الخاصة المتخصصة في المصارف والسياحة والصناعة والكمبيوتر وغيرها



تحقيقات مباشرة عن أبرز الأحداث الاقتصادية ومؤتمرات رجال الأعمال

تحليلات موضوعية للتطورات
والاتجاهات الاقتصادية في العالم
العربي والعالم

مقالات مع صانعي القرار الاقتصادي
والسياسي في العالم العربي فضلاً عن
كبار الاقتصاديين ورجال الأعمال

آخر مبتكرات الكمبيوتر والمعلوماتية

متابعة لأحدث الخدمات المالية
والمصرفية

www.iktissad.com

بهم قررت الاستفادة من هذا العرض والاشتراك في مجلة الاقتصاد والأعمال لمدة:

عرض فاضل صالح لفاية 31/3/2003

نسبة الخصم	بدلاً من	السعر	
٪٢٠	100 دولار	80 دولار	<input type="checkbox"/> سمعة
٪٢٥	200 دولار	150 دولار	<input type="checkbox"/> سنتان
٪٣٠	300 دولار	210 دولار	<input type="checkbox"/> ثلاث سنوات

الاسم:

العشرة:

Figure 1

العلاج:

فناکی:

الموظفة:

المدينة والرمز الهريدي:

مات

البريد الإلكتروني:

Please select payment method **يرجى اختيار طريقة الدفع**

1. Credit Card بطاقة اعتماد ☐ American Express ☐ Visa ☐ Mastercard

Card Number

[illegible]

Expiry date

1111

التعليق

2. ☐ By cheque payable to *Al-Iktissad Wal-Aamal*. - شيك صادر لأمر الإقتصاد والأعمال

3. ☐ Bill me later - يرجى ارسال فاتورة

Please return this form to: **مركز الأبحاث على الحد الأدنى من التعاونيات**

الإمارات: ص.ب. 55034 دبي، هاتف: 971 4 2941441 - فاكس: 971 4 2941035
 لبنان: ص.ب. 6194/113 حرا - بيروت 1103 2100 - هاتف: 961 1 780200 - فاكس: 961 1 780206
 السعودية: ص.ب. 5157 الرياض 11422 - هاتف: 966 1 4778624 - فاكس: 966 1 4784946





ليرة لبنانية فقط لا غير.

**بنك
البحر المتوسط، ش.م.ل.**